



EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

II TRIMESTRE 2026

San José, 15 de julio de 2026
BNCS-UAF-254-2026

Señores
División de Fiscalización Operativa y Evaluativa
Área de Fiscalización de Servicios Económicos
Contraloría General de la República

A continuación, se presenta el Informe de Ejecución Presupuestaria correspondiente al segundo trimestre del año 2026 de BN Seguros, S.A., en cumplimiento con las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público, incluyendo la información complementaria relevante.

Estamos a su disposición para cualquier consulta o aclaración que necesite.

Cordialmente,

MARIO CESAR
CALDERON
BADILLA (FIRMA)

Firmado digitalmente por
MARIO CESAR CALDERON
BADILLA (FIRMA)
Fecha: 2026.07.21 09:54:19
-06'00'

César Calderón Badilla
Jefatura Unidad Administrativa Financiera
BN Seguros S.A.

CC. Archivo

Tabla de contenido

Introducción..... 3

Aspectos Generales..... 3

Mensualización del Presupuesto 2026 4

Ejecución Presupuestaria a junio 2026 4

 1. Ingresos..... 4

 a. Venta de otros servicios..... 5

 b. Otros servicios financieros y de seguros/Ingresos por comisiones..... 5

 c. Ingresos sobre títulos valores 5

 d. Superávit Libre 5

 2. Egresos..... 5

 I. Remuneraciones 6

 II. Servicios 7

 III. Materiales y Suministros..... 8

 IV. Activos Financieros 8

 V. Bienes Duraderos..... 8

 VI. Transferencias Corrientes 9

 VII. Situación de Balance Presupuestario..... 9

Base de Registro..... 10

Proyectos de Inversión..... 10

Conclusión..... 10

Anexos..... 11

Modificaciones 2026..... 11

Acuerdo de Junta Directiva 11

Ingresos y Egresos (II Trimestre 2026) 11

Introducción

BN Seguros S.A. cuenta con la licencia SC-09-102, extendida por la Superintendencia General de Seguros (SUGESE).

En el informe titulado Plan Operativo Anual 2026 y en el presupuesto correspondiente al mismo año, presentado ante la Contraloría General de la República y parcialmente aprobado a través del oficio DFOE-CAP-2212 (24038)-2025 del 19 de diciembre 2025, se detallan los requerimientos de BN Seguros para respaldar las operaciones de la organización durante el 2026, con el propósito de cumplir con los objetivos previstos.

Aspectos Generales

BN Seguros opera en un entorno sectorial que mantiene un desarrollo estable. Frente al panorama del segundo trimestre marcado por tensiones mediáticas y una desaceleración económica global con impacto directo a nivel nacional e institucional la entidad ha reforzado sus sistemas de monitoreo continuo. Esta estrategia permite una toma de decisiones ágiles, oportunas y eficientes para mitigar de forma proactiva los efectos de la coyuntura actual.

Con corte a junio 2026, se aprecia la siguiente participación en el mercado por parte de las entidades de seguros, intermediarios de seguros y proveedores fronterizos.

Composición del Mercado activo^[1]



Cuadro 1. Participantes del mercado de seguros.



Estado

Mes

Año

Activo

junio

Selección múltiple

Participantes	jun-24	jun-25	jun-26
Proveedores Transfronterizos	1	1	1
Servicios Auxiliares	0	0	0
Intermediarios	0	0	0
Aseguradoras	1	1	1
Intermediarios de Seguros	1.937	2.128	2.200
Operadores Autoexpedibles	82	84	85
Corredores de Seguros	728	794	839
Sociedades Corredoras	38	39	39
Agentes de Seguros	1.068	1.190	1.217
Sociedades Agencia	21	21	20
Entidades de Seguros	12	12	12
Reaseguradoras	0	0	0
Aseguradoras	12	12	12
Total	1.950	2.141	2.213

Nota: En el estado Todos se contabilizan los participantes inscritos activos, inscritos inactivos y autorizados condicionalmente, según lo establecido en el Reglamento sobre Autorizaciones, Registros y Requisitos de Funcionamiento de Entidades Supervisadas por la Sugese.

-Compañía Internacional de Seguros Filial IS-CR Sociedad Anónima (Aseguradora del Istmo (ADISA) S.A. hasta agosto 2025).

-MNK Seguros Compañía Aseguradora S.A. (Oceánica de Seguros hasta noviembre 2024).

Fuente: Superintendencia General de Seguros.

Exportar

Del total se detalla:

Existe una aseguradora transfronteriza llamada: “*Factory Mutual Insurance Company*”. En lo que corresponde directamente a BN Seguros, al 30 de junio 2026 los esfuerzos organizacionales se han enfocado en:

- Venta de seguros autoexpedibles con las aseguradoras ADISA, INS y SAGICOR.
- Avance de los proyectos de Transformación Digital, como lo son: APP, instalación de licencias IDEA, sistema financiero, experiencia al cliente, página web.
- Negociación de tarifas con las aseguradoras.

^[1]Fuente: Sección de Estadísticas del sitio www.sugese.fi.cr. Se aclara que la SUGESE publica esta información con periodicidad mensual.

- Aplicación de cambios en la estructura de la administración con el fin de dar una mejor experiencia y servicio.
- Seguimiento a la reorganización del proceso de atención de clientes corporativos.
- Procesos administrativos con el fin de dar soporte al negocio, en busca del control interno efectivo y eficiente.
- Desarrollo secundado del sistema de información que nos permita obtenerla en tiempo y forma, con el fin de ayudar a la toma de decisiones.
- Desarrollo de talleres internos con metodologías ágiles para la búsqueda de nuevas soluciones y procesos para mejorar la experiencia al cliente y la perspectiva del mercado.
- Mantenimiento de la cartera de inversiones, con diversificación y manejo de liquidez en busca de mejores rendimientos financieros.
- Desarrollo de canales e instrumentos de venta en línea y soluciones integrales para los clientes.

Mensualización del Presupuesto 2026

BN Seguros cuenta con la mensualización de sus cuentas de ingresos y egresos respectivos. De conformidad con artículo 9° de la sesión nº 165, la Junta Directiva acordó que la mensualización debe seguir siendo gestionada a nivel administrativo, con el entendido de que, en la eventual existencia de un riesgo en la proyección de los ingresos versus gastos, se comunicará de manera oportuna a la Junta Directiva. El seguimiento de este se hace de manera mensual con el fin de mantener en gran medida lo proyectado.

Ejecución Presupuestaria a junio 2026

1. Ingresos

Al cierre del mes de junio del 2026, los ingresos reales de BN Seguros fueron por ₡3.584,44 millones, en comparación con el presupuesto total, cuyo monto fue de ₡13.835,26 millones, por lo que se alcanzó un cumplimiento del 25,91%.

INGRESOS II TRIMESTRE 2026			
	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Otros servicios financieros y de seguros	13 016 993 663,00	3 343 753 412,00	25,69%
Venta de otros servicios	478 016 725,00	125 565 595,00	26,27%
Intereses sobre títulos valores	340 254 191,00	115 122 952,00	33,83%
Total Ingresos:	13 835 264 579,00	3 584 441 959,00	25,91%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Desglose de los ingresos por mes:

INGRESOS II TRIMESTRE 2026					
Mes	Otros	Comisiones	Intereses	Total	Peso
Abril	1,006,817,914.00	36,433,181.00	39,107,537.00	1,082,358,632.00	30.20%
Mayo	1,024,739,733.00	45,941,537.00	41,563,617.00	1,112,244,887.00	31.03%
Junio	1,312,195,765.00	43,190,877.00	34,451,798.00	1,389,838,440.00	38.77%
Total Ingresos:	3,343,753,412.00	125,565,595.00	115,122,952.00	3,584,441,959.00	100%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Las gestiones realizadas durante el segundo trimestre que originaron el porcentaje de ejecución en los ingresos se detallan a continuación:

- a. Venta de otros servicios**

Por concepto de convenios de “Digitación en Línea” con el Instituto Nacional de Seguros, Oceánica y Quáliltas, también, con las agencias Veinsa, Purdy Motor y Cohen Proyección (Suzuki). Además, con el Banco Nacional existe el convenio para la Unidad de Trámites y el contrato de autoexpedibles.
- b. Otros servicios financieros y de seguros/Ingresos por comisiones**

El ingreso por comisiones se debe a la gestión de intermediación de seguros realizada hasta la fecha con el Instituto Nacional de Seguros, Quáliltas, Mapfre, Palig, ASSA, MNK, Magisterio, BMI, Sagicor, Lafise, Davivienda y ADISA.
- c. Ingresos sobre títulos valores**

Los ingresos por intereses corresponden a los rendimientos de los recursos en las cuentas corrientes que mantiene BN Seguros e inversiones de la cartera de inversión diversificada en BN Fondos del BNCR, CDPS BN y en BN Valores.
- d. Superávit Libre**

Para este trimestre no se ha utilizado esta partida.

2. Egresos

El total de las partidas de egresos correspondientes al segundo trimestre 2026, fueron por la suma de €6.069,06 millones en comparación con el presupuesto total, se tiene una ejecución del 43,87%, a continuación, se presenta la siguiente información:

EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Partida	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Remuneraciones	3,677,029,065.00	886,175,040.00	24.10%
Servicios	3,975,884,178.00	869,173,404.00	21.86%
Materiales y suministros	28,700,000.00	646,553.00	2.25%
Activos Financieros	1,455,408,200.00	-	0.00%
Bienes Duraderos	95,433,039.00	-	0.00%
Transferencias Corrientes	4,501,810,097.00	4,313,063,625.00	95.81%
Sumas Sin Asignacion Presupuestaria	101,000,000.00	-	0.00%
Total Egresos:	13,835,264,579.00	6,069,058,622.00	43.87%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Justificación general de las partidas:

- “Remuneraciones”, corresponde a salarios y comisiones de los corredores y sus respectivas cargas sociales.
- “Servicios” conformada por la principal partida “Impuestos”, además, de servicios básicos de proyectos realizados por la administración.
- Materiales y suministros, alimentación (situaciones estratégicas) compra de materiales y compras menores para el giro de negocio.
- Activos Financieros, la adquisición de instrumentos financieros a largo plazo.
- “Bienes Duraderos”, sistemas de información y otros.
- “Transferencias Corrientes”, conformadas principalmente por las transferencias pagadas al Banco Central de Costa Rica (SUGESE), la Comisión Nacional de Emergencias y Dividendos al Banco Nacional de Costa Rica.

Nota: Las partidas anteriores se estarán justificando más adelante en el desarrollo del documento.

Se detallan las subpartidas más representativas a nivel de grupo:

I. Remuneraciones

Las remuneraciones para este segundo trimestre fueron de ¢886,18 millones para el cual se había presupuestado en su totalidad la suma de ¢3.677,03 millones, lo que representa un 24,10% de ejecución.

REMUNERACIONES EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Remuneraciones Básicas	2,454,579,906.00	575,667,392.00	23.45%
Remuneraciones Eventuales	41,830,720.00	7,018,142.00	16.78%
Incentivos Salariales	344,997,999.00	99,153,053.00	28.74%
Contribuciones Patronales C.C.S.S.	435,178,384.00	118,701,832.00	27.28%
Contribuciones Patronales F.C.L.	400,442,056.00	85,634,621.00	21.39%
	3,677,029,065.00	886,175,040.00	24.10%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Remuneraciones Básicas: Pago de la nómina y las respectivas cargas sociales, además, incluye el pago de las comisiones a los corredores producto de la intermediación de seguros.
- Remuneraciones Eventuales: incluye la subpartida “0.02.05 Dietas”, para el pago de las dietas a los miembros de la Junta Directiva, monto que corresponde a ¢5.03 millones para este trimestre.

DIETAS JUNTA DIRECTIVA II TRIMESTRE 2026				
MIEMBROS	Abril	Mayo	Junio	MONTO
Jose Bernal Alvarado Delgado	2	2	2	1,257,690.00
Maricela Alpizar Chacon	2	2	2	1,257,690.00
Rodolfo Gonzalez Cuadra	2	2	2	1,257,690.00
Andrea Vindas Lara	2	2	2	1,257,690.00
Total	8	8	8	5,030,760.00

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 24 Ley 7558 Orgánica BCCR

- En el rubro de “Incentivos salariales”: se incluye la cuenta de “Restricción al ejercicio laboral”, “Décimo segundo mes (aguinaldo)” y la cuenta de “Otros incentivos salariales”, que contiene el egreso del régimen del “Sistema de Evaluación del Desempeño e Incentivos”, como beneficio otorgado a los colaboradores.
Este incentivo es para los funcionarios de BN Seguros que a fin de año cuenten con mínimo nueve meses de laborar para la empresa y obtengan una nota superior al 80% en su evaluación del desempeño, siempre y cuando no se pierda ninguno de los indicadores del modelo de gestión de la empresa o del Banco Nacional.
Fue aprobado por la Junta Directiva en el año 2010, sin embargo, posteriormente se adoptó la metodología de incentivos del Conglomerado en el 2014 y dependen de una evaluación individual e institucional. Es importante señalar que, dada la generación de utilidades histórica, y la esperada para el periodo en formulación, existe la viabilidad financiera para afrontar el pago de los incentivos mencionados.

Cabe mencionar que de acuerdo con la directriz de gobierno 26-H y 36-H sobre los incentivos salariales el modelo sufrió una variación, donde se elimina los esquemas especiales para la alta gerencia y se presupuesta un tope del 60% del salario mensual de los colaboradores.

INCENTIVOS SALARIALES II TRIMESTRE 2026				
Miembros	Abril	Mayo	Junio	Total
Sistema Evaluación del Desempeño e Incentivos	27,800,958.48	8,333,333.33	8,333,333.33	44,467,625.15
Total	27,800,958.48	8,333,333.33	8,333,333.33	44,467,625.15

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Adicionalmente, en este rubro también se incluye el pago de la prohibición de tres asistentes y un supervisor de auditoría, así como el pago del aguinaldo a los funcionarios.

RESTRICCION AL EJERCICIO LIBERAL DE LA PROFESION II TRIMESTRE 2026				
AUDITORIA	Abril	Mayo	Junio	MONTO
Susana Valverde Navarro	63,985.62	63,985.62	63,985.62	191,956.86
Wendy Quesada Leiton	63,985.62	63,985.62	63,985.62	191,956.86
Lizet Ramirez Miranda	91,290.68	91,290.68	91,290.68	273,872.04
Marilyn Daniela Orozco Guillen		31,992.79	63,985.58	95,978.37
Total	219,261.92	251,254.71	283,247.50	753,764.13

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 34 Ley 8292 Ley General de Control Interno.

- Al cierre del mes de junio 2026 se cuenta con 135 plazas fijas y 5 plazas ocasionales, de esas plazas, actualmente tenemos contratadas 132 funcionarios fijos. Pendientes de contratar 3 plazas permanentes. Ver anexo No.1.

II. Servicios

En el segundo trimestre, el monto ejecutado en la partida Servicios es de ¢869,17 millones, lo que representa un 21,86% de ejecución, al compararlo con el presupuesto total por ¢3.975,88 millones.

SERVICIOS			
EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Alquileres	55,700,000.00	11,198,163.00	20.10%
Servicios Básicos	18,000,000.00	2,984,374.00	16.58%
Servicios Comerciales y Financieros	606,610,126.00	55,427,459.00	9.14%
Servicios de Gestión y Apoyo	487,644,085.00	43,812,247.00	8.98%
Gastos de viajes y Transportes	50,000,000.00	10,113,036.00	20.23%
Seguros, Reaseguros y otras obligac	26,000,000.00	(1,608,648.00)	-6.19%
Capacitación y Protocolo	161,500,000.00	5,796,806.00	3.59%
Mantenimiento y reparación	6,000,000.00	-	0.00%
Impuestos	2,559,929,967.00	741,440,041.00	28.96%
Servicios Diversos	4,500,000.00	9,926.00	0.22%
	3,975,884,178.00	869,173,404.00	21.86%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Entre los rubros más importantes se encuentran:

- Servicios Básicos: La ejecución responde al pago de servicios de telecomunicaciones.
- Servicios de Gestión y Apoyo:
 - Pago auditoría externa
 - Servicios de limpieza y mensajería
 - Guarda documentos
 - Asesoría tributaria
 - Pago servicios de TI
 - Pago de infraestructura y servicios con partes relacionadas
 - Mantenimiento sistema IBROKER
 - Mantenimiento del App y página Web
 - Otros
- Seguros: Es la ejecución de seguros obligatorios del personal, y otros para el funcionamiento de la administración.
- Impuestos: La ejecución responde a la gestión de ventas, logrando un buen porcentaje de cumplimiento de la meta de ingresos establecida en nuestro presupuesto y el control del egreso, lo que genera utilidad gravable y por ende mayor impuesto sobre la renta esta partida representa un 28,96% de los egresos por servicios totales en este trimestre.

III. Materiales y Suministros

Dentro de los egresos por materiales y suministros se tiene un monto ejecutado de ¢0,65 millones, que corresponde a un 2,25% de ejecución con respecto al presupuesto total por ¢28,70 millones para este trimestre.

MATERIALES Y SUMINISTROS EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Productos químicos y conexos	1,400,000.00	-	0.00%
Alimentos y Productos Agropecuarios	5,500,000.00	269,678.00	4.90%
Materiales y Productos Construcc y Manten	4,000,000.00	-	0.00%
Útiles, Materiales y Suministros diversos	17,800,000.00	376,875.00	2.12%
	28,700,000.00	646,553.00	2.25%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Útiles, Materiales y Suministros Diversos: En este egreso se registra todo lo que con lleva suministros de oficina y de limpieza, alimentación para atención de reuniones estratégicas o con clientes.

IV. Activos Financieros

No tenemos ejecución para este trimestre.

V. Bienes Duraderos

No tenemos ejecución para este trimestre.

BIENES DURADEROS EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Mobiliario, Mobiliario y Equipo	23,000,000.00	-	0.00%
Bienes diversos	72,433,039.00	-	0.00%
	95,433,039.00	-	0.00%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

VI. Transferencias Corrientes

En cuanto a la partida Transferencias Corrientes, esta presenta una ejecución de un 95,81% producto de:

TRANSFERENCIAS CORRIENTES EGRESOS II TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Transferencias Corrientes Sector Público	4,493,192,997.00	4,312,861,125.00	95.99%
Prestaciones	7,000,000.00	-	0.00%
Transferencias corrientes a entidades privadas	1,617,100.00	202,500.00	12.52%
	4,501,810,097.00	4,313,063,625.00	95.81%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Transferencias corrientes del sector público, corresponde al registro de la provisión para el aporte a la Comisión Nacional de Emergencias, de acuerdo con lo estipulado en la Ley 7914 sobre la Ley Nacional de Emergencia, Banco Nacional para el pago de dividendos y al Banco Central de Costa Rica (SUGESE).
- En cuanto a las transferencias corrientes a entidades privadas, corresponde al desembolso de cuotas mensuales pagadas a la Cámara de Intermediarios de Seguros de Costa Rica.

Se detallan las transferencias corrientes al sector público:

TRANSFERENCIAS CORRIENTES II TRIMESTRE 2026		
Entidad	Monto	Finalidad
Dividendos	4,235,000,000.00	Banco Nacional de Costa Rica
Banco Central de Costa Rica	2,423,468.00	SUGESE
Comisión Nacional de Emergencias	75,437,656.00	Parafiscal 3% Utilidades
Total	4,312,861,124.00	

Fuente: Cuadro elaborado UAF

VII. Situación de Balance Presupuestario

Se puede observar el comportamiento de los ingresos y los egresos para el segundo trimestre del año 2026:

INGRESOS-EGRESOS				
II TRIMESTRE 2026				
Cuenta	Abril	Mayo	Junio	Totales
Ingresos	1,082,358,633.00	1,112,244,887.00	1,389,838,440.00	3,584,441,960.00
Egresos	555,904,574.00	573,829,184.00	4,939,324,864.00	6,069,058,622.00
Superávit (déficit)	526,454,059	538,415,703	(3,549,486,424)	(2,484,616,662)

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base de Registro

La uniformidad en el uso de la base de registro presupuestario en las diferentes cuentas de ingresos y gastos es fundamental para la calidad de la información y su aprovechamiento en la toma de decisiones. Por esta razón, BN Seguros registra el presupuesto con base devengado, cumpliendo con la Norma 2.2.4 donde se establece una única base de registro.

Proyectos de Inversión

Actualmente BN Seguros no cuenta con proyectos de inversión a largo plazo para informar.

Conclusión

Nuestra gestión presupuestaria se mantiene sólida gracias a la retención y captura de negocios clave, optimizando el uso de los recursos institucionales. La cobertura total de los gastos corrientes mediante ingresos corrientes refleja un incremento sostenido en las ganancias. Adicionalmente, el sistema financiero implementado garantiza la calidad y puntualidad de la información contable y presupuestaria, impulsando una cultura de optimización y adopción de mejores prácticas.

En BN Seguros priorizamos la mejora continua en la mensualización de las subpartidas. Esto se logra mediante el monitoreo constante de los ingresos y gastos, lo que facilita la aplicación de medidas correctivas oportunas. Estas acciones mitigan riesgos de sobre ejecución bajo estrictos controles internos, especialmente en los rubros más vulnerables a desviaciones, tales como incentivos salariales, impuestos, parafiscales, alimentación, capacitaciones y remuneraciones eventuales vinculadas a la utilidad. Cabe destacar que cada una de estas operaciones cuenta con el respaldo de su respectivo contenido presupuestario.

Durante la ejecución correspondiente al segundo semestre de 2026, los recursos asignados han garantizado la continuidad operativa de la administración y el cumplimiento de las metas estratégicas de la organización. La ejecución de ingresos y egresos avanza en conformidad con las proyecciones institucionales.

Finalmente, las tácticas desarrolladas para identificar variaciones financieras y fluctuaciones del mercado aseguran datos precisos para una toma de decisiones gerenciales oportuna. Este enfoque resguarda el patrimonio institucional y garantiza el cumplimiento de las metas financieras, las cuales, al cierre de este semestre, se han alcanzado y superado con éxito.

Anexos

Modificaciones 2026



Modificaciones
2026.xls

Detalle de Plazas BNCS a Trimestral II-2026



Plazas%20BN%20SEG
UROS%202026.xlsx

Acuerdo de Junta Directiva

Para el momento de la presentación, no se contaba con el acuerdo del conocimiento por parte de la Junta Directiva, en el momento que contemos con el mismo será ingresado.

Ingresos y Egresos (II Trimestre 2026)



Ingresos II
Trimestre.pdf



Egresos II
Trimestre.pdf

