

I TRIMESTRE 2026

UNIDAD ADMINISTRATIVA FINANCIERA



EJECUCIÓN **PRESUPUESTARIA** I TRIMESTRE 2026

BN SEGUROS

San José, 14 de abril de 2026
BNCS-UAF-142-2026

Señores
División de Fiscalización Operativa y Evaluativa
Área de Fiscalización de Servicios Económicos
Contraloría General de la República

A continuación, se presenta el Informe de Ejecución Presupuestaria correspondiente al primer trimestre del año 2026 de BN Seguros, S.A., en cumplimiento con las Normas Técnicas sobre Presupuesto Público, incluyendo la información complementaria relevante.

Estamos a su disposición para cualquier consulta o aclaración que necesite.

Cordialmente,

César Calderón Badilla
Jefatura Unidad Administrativa Financiera
BN Seguros S.A.

CC. Archivo

Tabla de contenido

Introducción..... 3

Aspectos Generales..... 3

Mensualización del Presupuesto 2026 4

Ejecución Presupuestaria a marzo 2026 4

1. Ingresos..... 4

 a. Venta de otros servicios..... 5

 b. Otros servicios financieros y de seguros/Ingresos por comisiones..... 5

 c. Ingresos sobre títulos valores 5

 d. Superávit Libre 5

2. Egresos..... 5

 I. Remuneraciones 6

 II. Servicios 7

 III. Materiales y Suministros..... 8

 IV. Activos Financieros 8

 V. Bienes Duraderos..... 8

 VI. Transferencias Corrientes 9

 VII. Situación de Balance Presupuestario 9

Base de Registro..... 10

Proyectos de Inversión..... 10

Conclusión..... 10

Anexos..... 11

Modificaciones 2026..... 11

Acuerdo de Junta Directiva 11

Informe de Ejecución BN Seguros, S.A. 11

Ingresos y Egresos (I Trimestre 2026) 11

Introducción

BN Seguros S.A. cuenta con la licencia SC-09-102, extendida por la Superintendencia General de Seguros (SUGESE).

En el informe titulado Plan Operativo Anual 2026 y en el presupuesto correspondiente al mismo año, presentado ante la Contraloría General de la República y parcialmente aprobado a través del oficio DFOE-CAP-2212 (24038)-2025 del 19 de diciembre 2025, se detallan los requerimientos de BN Seguros para respaldar las operaciones de la organización durante el 2026, con el propósito de cumplir con los objetivos previstos.

Aspectos Generales

BN Seguros cuenta con más de 15 años de ser participante del mercado de seguros costarricense, dicha industria se ha venido desarrollando de una forma estable. Para el primer trimestre, continúan los conflictos mediáticos y la crisis económica, la cual ha afectado al mundo entero y ha alcanzado al país y a la administración. Se han tomado medidas para monitorear y poder tomar decisiones de manera oportuna y eficaz con el fin de mitigar el efecto de esta difícil situación.

Con corte a marzo 2026, se aprecia la siguiente participación en el mercado por parte de las entidades de seguros, intermediarios de seguros y proveedores fronterizos.

Composición del Mercado activo^[1]



Cuadro 1. Participantes del mercado de seguros.

Inicio

Estado: Activo

Mes: marzo

Año: Selección múltiple

Participantes	mar-24	mar-25	mar-26
Proveedores Transfronterizos	1	1	1
Servicios Auxiliares	0	0	0
Intermediarios	0	0	0
Aseguradoras	1	1	1
Intermediarios de Seguros	1.945	2.107	2.180
Operadores Autoexpedibles	80	83	84
Corredores de Seguros	723	773	814
Sociedades Corredoras	38	38	39
Agentes de Seguros	1.083	1.192	1.223
Sociedades Agencia	21	21	20
Entidades de Seguros	12	12	12
Reaseguradoras	0	0	0
Aseguradoras	12	12	12
Total	1.958	2.120	2.193

Nota: En el estado Todos se contabilizan los participantes inscritos activos, inscritos inactivos y autorizados condicionalmente, según lo establecido en el Reglamento sobre Autorizaciones, Registros y Requisitos de Funcionamiento de Entidades Supervisadas por la Sugese.

-Compañía Internacional de Seguros Filial IS-CR Sociedad Anónima (Aseguradora del Istmo (ADISA) S.A. hasta agosto 2025).

-MNK Seguros Compañía Aseguradora S.A. (Oceánica de Seguros hasta noviembre 2024).

Fuente: Superintendencia General de Seguros.

Exportar

Del total se detalla:

Existe una aseguradora transfronteriza llamada: “*Factory Mutual Insurance Company*”. En lo que corresponde directamente a BN Seguros, al 31 de diciembre 2025 los esfuerzos organizacionales se han enfocado en:

- Venta de seguros autoexpedibles con las aseguradoras ADISA, INS y SAGICOR.
- Avance de los proyectos de Transformación Digital, como lo son: APP, instalación de licencias IDEA, sistema financiero, experiencia al cliente, página web.
- Negociación de tarifas con las aseguradoras.

^[1]Fuente: Sección de Estadísticas del sitio www.sugese.fi.cr. Se aclara que la SUGESE publica esta información con periodicidad mensual.

- Aplicación de cambios en la estructura de la administración con el fin de dar una mejor experiencia y servicio.
- Seguimiento a la reorganización del proceso de atención de clientes corporativos.
- Procesos administrativos con el fin de dar soporte al negocio, en busca del control interno efectivo y eficiente.
- Desarrollo secundado del sistema de información que nos permita obtenerla en tiempo y forma, con el fin de ayudar a la toma de decisiones.
- Desarrollo de talleres internos con metodologías ágiles para la búsqueda de nuevas soluciones y procesos para mejorar la experiencia al cliente y la perspectiva del mercado.
- Mantenimiento de la cartera de inversiones, con diversificación y manejo de liquidez en busca de mejores rendimientos financieros.
- Desarrollo de canales e instrumentos de venta en línea y soluciones integrales para los clientes.

Mensualización del Presupuesto 2026

BN Seguros cuenta con la mensualización de sus cuentas de ingresos y egresos respectivos. De conformidad con artículo 9° de la sesión nº 165, la Junta Directiva acordó que la mensualización debe seguir siendo gestionada a nivel administrativo, con el entendido de que, en la eventual existencia de un riesgo en la proyección de los ingresos versus gastos, se comunicará de manera oportuna a la Junta Directiva. El seguimiento de este se hace de manera mensual con el fin de mantener en gran medida lo proyectado.

Ejecución Presupuestaria a marzo 2026

1. Ingresos

Al cierre del mes de marzo del 2026, los ingresos reales de BN Seguros fueron por €3.443,04 millones, en comparación con el presupuesto total, cuyo monto fue de €13.835,26 millones, por lo que se alcanzó un cumplimiento del 24,89%.

INGRESOS I TRIMESTRE 2026			
	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Venta de Otros Servicios	478,016,725.00	149,035,386.00	31.18%
Otros servicios financieros y de seguros	13,016,993,663.00	3,178,597,741.00	24.42%
Intereses sobre títulos valores	340,254,191.00	115,402,888.00	33.92%
Total Ingresos:	13,835,264,579.00	3,443,036,015.00	24.89%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Desglose de los ingresos por mes:

INGRESOS I TRIMESTRE 2026					
Mes	Otros	Comisiones	Intereses	Total	Peso
Enero	41,858,924.00	1,106,344,319.00	38,640,107.00	1,186,843,350.00	34.47%
Febrero	66,194,877.00	965,212,609.00	44,368,291.00	1,075,775,777.00	31.24%
Marzo	40,981,585.00	1,107,040,813.00	32,394,490.00	1,180,416,888.00	34.28%
Total Ingresos:	149,035,386.00	3,178,597,741.00	115,402,888.00	3,443,036,015.00	100%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Las gestiones realizadas durante el primer trimestre que originaron el porcentaje de ejecución en los ingresos se detallan a continuación:

- a. Venta de otros servicios**

Por concepto de convenios de “Digitación en Línea” con el Instituto Nacional de Seguros, Oceánica y Quáliltas, también, con las agencias Veinsa, Purdy Motor y Cohen Proyección (Suzuki). Además, con el Banco Nacional existe el convenio para la Unidad de Trámites y el contrato de autoexpedibles.
- b. Otros servicios financieros y de seguros/Ingresos por comisiones**

El ingreso por comisiones se debe a la gestión de intermediación de seguros realizada hasta la fecha con el Instituto Nacional de Seguros, Quáliltas, Mapfre, Palig, ASSA, MNK, Magisterio, BMI, Sagicor, Lafise, Davivienda y ADISA.
- c. Ingresos sobre títulos valores**

Los ingresos por intereses corresponden a los rendimientos de los recursos en las cuentas corrientes que mantiene BN Seguros e inversiones de la cartera de inversión diversificada en BN Fondos del BNCR, CDPS BN y en BN Valores.
- d. Superávit Libre**

Para este trimestre no se ha utilizado esta partida.

2. Egresos

El total de las partidas de egresos correspondientes al primer trimestre 2026, fueron por la suma de ₡1.818,28 millones en comparación con el presupuesto total, se tiene una ejecución del 13,14%, a continuación, se presenta la siguiente información:

EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Partida	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Remuneraciones	3.677.029.065,00	868.535.037,00	23,62%
Servicios	3.975.884.178,00	874.031.773,00	21,98%
Materiales y suministros	28.700.000,00	2.652.621,00	9,24%
Activos Financieros	1.455.408.200,00	-	0,00%
Bienes Duraderos	95.433.039,00	-	0,00%
Transferencias Corrientes	4.501.810.097,00	73.056.593,00	1,62%
Sumas Sin Asignacion Presupuestaria	101.000.000,00	-	0,00%
Total Egresos:	13.835.264.579,00	1.818.276.024,00	13,14%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Justificación general de las partidas:

- “Remuneraciones”, corresponde a salarios y comisiones de los corredores y sus respectivas cargas sociales.
- “Servicios” conformada por la principal partida “Impuestos”, además, de servicios básicos de proyectos realizados por la administración.
- Materiales y suministros, alimentación (situaciones estratégicas) compra de materiales y compras menores para el giro de negocio.
- Activos Financieros, la adquisición de instrumentos financieros a largo plazo.
- “Bienes Duraderos”, sistemas de información y otros.
- “Transferencias Corrientes”, conformadas principalmente por las transferencias pagadas al Banco Central de Costa Rica (SUGESE), la Comisión Nacional de Emergencias y Dividendos al Banco Nacional de Costa Rica.

Nota: Las partidas anteriores se estarán justificando más adelante en el desarrollo del documento.

Se detallan las subpartidas más representativas a nivel de grupo:

I. Remuneraciones

Las remuneraciones para este primer trimestre fueron de ¢868,54 millones para el cual se había presupuestado en su totalidad la suma de ¢3.677,03 millones, lo que representa un 23,62% de ejecución.

REMUNERACIONES EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Remuneraciones Básicas	2.454.579.906,00	586.195.516,00	23,88%
Remuneraciones Eventuales	41.830.720,00	7.811.604,00	18,67%
Incentivos Salariales	344.997.999,00	75.601.333,00	21,91%
Contribuciones Patronales C.C.S.S.	435.178.384,00	114.281.016,00	26,26%
Contribuciones Patronales F.C.L.	400.442.056,00	84.645.568,00	21,14%
	3.677.029.065,00	868.535.037,00	23,62%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Remuneraciones Básicas: Pago de la nómina y las respectivas cargas sociales, además, incluye el pago de las comisiones a los corredores producto de la intermediación de seguros.
- Remuneraciones Eventuales: incluye la subpartida “0.02.05 Dietas”, para el pago de las dietas a los miembros de la Junta Directiva, monto que corresponde a ¢6,50 millones para este trimestre.

DIETAS JUNTA DIRECTIVA I TRIMESTRE 2026				
MIEMBROS	Enero	Febrero	Marzo	MONTO
Jose Bernal Alvarado Delgado	3	3	2	1.676.920,00
Maricela Alpizar Chacon	3	3	2	1.676.920,00
Rodolfo Gonzalez Cuadra	2	3	2	1.467.305,00
Andrea Vindas Lara	3	3	2	1.676.920,00
Total	11	12	8	6.498.065,00

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 24 Ley 7558 Orgánica BCCR

- En el rubro de “Incentivos salariales”: se incluye la cuenta de “Restricción al ejercicio laboral”, “Décimo segundo mes (aguinaldo)” y la cuenta de “Otros incentivos salariales”, que contiene el egreso del régimen del “Sistema de Evaluación del Desempeño e Incentivos”, como beneficio otorgado a los colaboradores.
Este incentivo es para los funcionarios de BN Seguros que a fin de año cuenten con mínimo nueve meses de laborar para la empresa y obtengan una nota superior al 80% en su evaluación del desempeño, siempre y cuando no se pierda ninguno de los indicadores del modelo de gestión de la empresa o del Banco Nacional.
Fue aprobado por la Junta Directiva en el año 2010, sin embargo, posteriormente se adoptó la metodología de incentivos del Conglomerado en el 2014 y dependen de una evaluación individual e institucional. Es importante señalar que, dada la generación de utilidades

histórica, y la esperada para el periodo en formulación, existe la viabilidad financiera para afrontar el pago de los incentivos mencionados.

Cabe mencionar que de acuerdo con la directriz de gobierno 26-H y 36-H sobre los incentivos salariales el modelo sufrió una variación, donde se elimina los esquemas especiales para la alta gerencia y se presupuesta un tope del 60% del salario mensual de los colaboradores.

INCENTIVOS SALARIALES I TRIMESTRE 2026				
Miembros	Enero	Febrero	Marzo	Total
Sistema Evaluación del Desempeño e Incentivos	7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	22.500.000,00
Total	7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	22.500.000,00

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Adicionalmente, en este rubro también se incluye el pago de la prohibición de dos asistentes y un supervisor de auditoría, así como el pago del aguinaldo a los funcionarios.

RESTRICCION AL EJERCICIO LIBERAL DE LA PROFESION I TRIMESTRE 2026				
AUDITORIA	Enero	Febrero	Marzo	MONTO
Susana Valverde Navarro	63.985,62	63.985,62	63.985,62	191.956,86
Wendy Quesada Leiton	91.290,68	91.290,68	91.290,68	273.872,04
Lizet Ramirez Miranda	63.985,62	63.985,62	63.985,62	191.956,86
Total	219.261,92	219.261,92	219.261,92	657.785,76

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 34 Ley 8292 Ley General de Control Interno.

- Al cierre del mes de marzo 2026 se cuenta con 126 plazas fijas y 9 plazas ocasionales, de esas plazas, actualmente tenemos contratadas 125 funcionarios fijos y 6 ocasionales. Pendientes de contratar 4 plazas permanentes. Ver anexo No.1.

II. Servicios

En el primer trimestre, el monto ejecutado en la partida Servicios es de ¢874,03 millones, lo que representa un 21,98% de ejecución, al compararlo con el presupuesto total por ¢3.975,88 millones.

SERVICIOS			
EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Alquileres	55.700.000,00	11.371.759,00	20,42%
Servicios Básicos	18.000.000,00	3.211.632,00	17,84%
Servicios Comerciales y Financieros	606.610.126,00	65.381.842,00	10,78%
Servicios de Gestión y Apoyo	487.644.085,00	38.218.851,00	7,84%
Gastos de viajes y Transportes	50.000.000,00	12.123.279,00	24,25%
Seguros, Reaseguros y otras obligac	26.000.000,00	13.746.666,00	52,87%
Capacitación y Protocolo	161.500.000,00	3.797.850,00	2,35%
Mantenimiento y reparación	6.000.000,00	-	0,00%
Impuestos	2.559.929.967,00	726.110.623,00	28,36%
Servicios Diversos	4.500.000,00	69.271,00	1,54%
	3.975.884.178,00	874.031.773,00	21,98%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Entre los rubros más importantes se encuentran:

- Servicios Básicos: La ejecución responde al pago de servicios de telecomunicaciones.
- Servicios de Gestión y Apoyo:
 - Pago auditoría externa
 - Servicios de limpieza y mensajería
 - Guarda documentos
 - Asesoría tributaria
 - Pago servicios de TI
 - Pago de infraestructura y servicios con partes relacionadas
 - Mantenimiento sistema IBROKER
 - Mantenimiento del App y página Web
 - Otros
- Seguros: Es la ejecución de seguros obligatorios del personal, y otros para el funcionamiento de la administración.
- Impuestos: La ejecución responde a la gestión de ventas, logrando un buen porcentaje de cumplimiento de la meta de ingresos establecida en nuestro presupuesto y el control del egreso, lo que genera utilidad gravable y por ende mayor impuesto sobre la renta esta partida representa un 28,36% de los egresos por servicios totales en este trimestre.

III. Materiales y Suministros

Dentro de los egresos por materiales y suministros se tiene un monto ejecutado de ¢2,65 millones, que corresponde a un 9,24% de ejecución con respecto al presupuesto total por ¢28,70 millones para este trimestre.

MATERIALES Y SUMINISTROS EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Productos químicos y conexos	1.400.000,00	-	0,00%
Alimentos y Productos Agropecuarios	5.500.000,00	336.803,00	6,12%
Materiales y Productos Construcc y Manten	4.000.000,00	-	0,00%
Útiles, Materiales y Suministros diversos	17.800.000,00	2.315.818,00	13,01%
	28.700.000,00	2.652.621,00	9,24%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Útiles, Materiales y Suministros Diversos: En este egreso se registra todo lo que con lleva suministros de oficina y de limpieza, alimentación para atención de reuniones estratégicas o con clientes.

IV. Activos Financieros

No tenemos ejecución para este trimestre.

V. Bienes Duraderos

No tenemos ejecución para este trimestre.

BIENES DURADEROS EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Mobiliario, Mobiliario y Equipo	23.000.000,00	-	0,00%
Bienes diversos	72.433.039,00	-	0,00%
	95.433.039,00	-	0,00%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

VI. Transferencias Corrientes

En cuanto a la partida Transferencias Corrientes, esta presenta una ejecución de un 1,62% producto de:

TRANSFERENCIAS CORRIENTES EGRESOS I TRIMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto ejecutado en el trimestre	Ejecución
Transferencias Corrientes Sector Público	4.493.192.997,00	72.557.085,00	1,61%
Prestaciones	7.000.000,00	297.008,00	4,24%
Transferencias corrientes a entidades privadas	1.617.100,00	202.500,00	12,52%
	4.501.810.097,00	73.056.593,00	1,62%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

- Transferencias corrientes del sector público, corresponde al registro de la provisión para el aporte a la Comisión Nacional de Emergencias, de acuerdo con lo estipulado en la Ley 7914 sobre la Ley Nacional de Emergencia, Banco Nacional para el pago de dividendos y al Banco Central de Costa Rica (SUGESE).
- En cuanto a las transferencias corrientes a entidades privadas, corresponde al desembolso de cuotas mensuales pagadas a la Cámara de Intermediarios de Seguros de Costa Rica.

Se detallan las transferencias corrientes al sector público:

TRANSFERENCIAS CORRIENTES I TRIMESTRE 2026		
Entidad	Monto	Finalidad
Banco Central de Costa Rica	2.219.229,00	SUGESE
Comisión Nacional de Emergencias	70.337.856,00	Parafiscal 3% Utilidades
Total	72.557.085,00	

Fuente: Cuadro elaborado UAF

VII. Situación de Balance Presupuestario

Se puede observar el comportamiento de los ingresos y los egresos para el primer trimestre del año 2026:

INGRESOS-EGRESOS I TRIMESTRE 2026				
Cuenta	Enero	Febrero	Marzo	Totales
Ingresos	1.186.843.350,00	1.075.775.778,00	1.180.416.888,00	3.443.036.016,00
Egresos	608.623.876,00	578.139.884,00	631.512.263,00	1.818.276.023,00
Superávit (déficit)	578.219.474	497.635.894	548.904.625	1.624.759.993

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base de Registro

La uniformidad en el uso de la base de registro presupuestario en las diferentes cuentas de ingresos y gastos es fundamental para la calidad de la información y su aprovechamiento en la toma de decisiones. Por esta razón, BN Seguros registra el presupuesto con base devengado, cumpliendo con la Norma 2.2.4 donde se establece una única base de registro.

Proyectos de Inversión

Actualmente BN Seguros no cuenta con proyectos de inversión a largo plazo para informar.

Conclusión

Consideramos que nuestra gestión presupuestaria es sólida ya que estamos manteniendo y descubriendo negocios importantes, esforzándonos por utilizar los recursos de la mejor manera posible. Además, logramos cubrir nuestros gastos corrientes con nuestros ingresos corrientes, lo cual refleja un aumento en nuestras ganancias. También, contamos con un sistema financiero adecuado que mejora la calidad y la puntualidad de la información presupuestaria y contable. Buscamos constantemente optimizar nuestros recursos y adoptar mejores prácticas para asegurar una excelente ejecución de nuestro presupuesto.

BN Seguros trabaja en la mejora continua de la mensualización de las subpartidas presupuestarias, por medio del monitoreo y seguimiento del comportamiento de nuestro presupuesto de ingresos y gastos; analizando las partidas en las que se deben tomar las medidas correctivas necesarias, como lo son los casos de las sobre ejecuciones a nivel de control interno en las partidas más significativas y vulnerables a desviaciones, tales como las de incentivos salariales, impuestos y parafiscales, alimentos y capacitaciones, así como remuneraciones eventuales que están directamente relacionadas con la utilidad. Toda nuestra gestión ha contado con contenido presupuestario.

Para este primer trimestre de ejecución del año 2026, se asignó un presupuesto que nos permite hacer frente a las necesidades de la administración y contribuir al logro de los objetivos establecidos en nuestros planes estratégicos. Tanto los ingresos como los gastos se han ejecutado de acuerdo con las proyecciones establecidas por la administración.

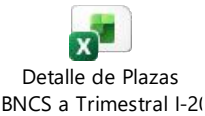
Se han desarrollado una serie de tácticas para poder identificar las posibles desviaciones en las proyecciones financieras, así como las condiciones de mercado, con el fin de tener información precisa y adecuada que le permita a la administración tomar decisiones oportunas, salvaguardando los recursos patrimoniales y el cumplimiento de los objetivos financieros, los cuales para este año se han cumplido, y sobrepasado.

Anexos

Modificaciones 2026



Detalle de Plazas BNCS a Trimestral I-2026



Acuerdo de Junta Directiva

Para el momento de la presentación, no se contaba con el acuerdo del conocimiento por parte de la Junta Directiva, en el momento que contemos con el mismo será ingresado.

Informe de Ejecución BN Seguros, S.A.

Ingresos y Egresos (I Trimestre 2026)



 **IBN SEGUROS**