

INFORME DE EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA

I SEMESTRE 2026

16 de julio de 2026
BNCS-GG-055-2026

Señores
Junta Directiva
BN Seguros, S.A.

Estimados señores:

En cumplimiento con los requerimientos definidos en las normas técnicas sobre presupuesto público emitidas por la Contraloría General de la República, presentamos para su conocimiento, el informe de evaluación presupuestaria del primer semestre 2026.

En este informe se detalla el avance que BN Seguros ha logrado al cierre de junio 2026 para cada meta planteada en el vigente Plan Anual Operativo y el ejercicio presupuestario.

JOSE
BARRIENTO
S SOLANO
(FIRMA)

Firmado
digitalmente por
JOSE BARRIENTOS
SOLANO (FIRMA)
Fecha: 2026.07.22
15:42:02 -06'00'

Cordialmente,



Jose Alfredo Barrientos Solano
Gerente General
BN Seguros

Según el artículo 9 de la Ley 8454: "Los documentos y las comunicaciones suscritos mediante firma digital, tendrán el mismo valor y la eficacia probatoria de su equivalente firmado en manuscrito."

Contenido

Resumen ejecutivo	4
Comportamiento de la ejecución presupuestaria primer semestre 2026.....	5
1. Ingresos.....	6
2. Egresos.....	8
Aclaraciones y Comentarios Especiales	15
Estados Financieros.....	17
Principales consideraciones y variaciones junio 2026-2025	19
Conclusiones	21
Conclusión	22

Resumen ejecutivo

Se presentan los resultados obtenidos por BN Seguros durante el primer semestre del 2026 en la ejecución del Plan Anual Operativo, de acuerdo con el marco normativo "Normas técnicas sobre presupuesto público N-1-2012-DC-DFOE".

Con el fin de cumplir nuestra visión: **"Ser líder en asesoría de seguros que generen tranquilidad y bienestar en las personas"**, se han propuesto 16 metas alineadas a los objetivos estratégicos de la organización.

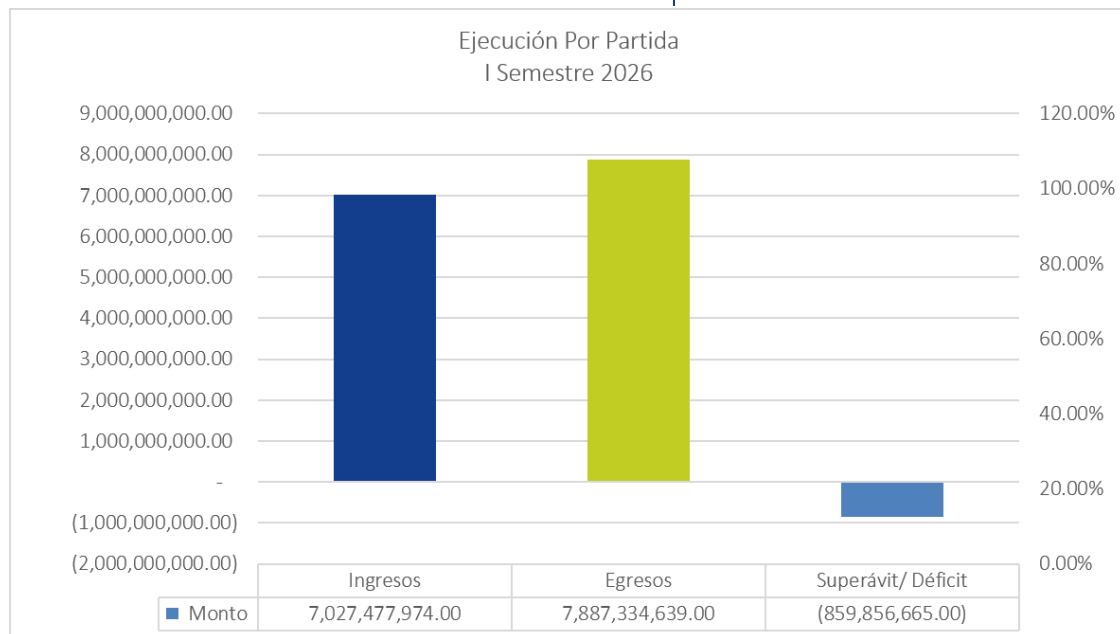
A continuación, se presenta el resumen del avance de los objetivos propuestos de BN Seguros:

Meta	Planeado I Semestre	Resultado
1.1.1 Lograr la nota establecida en el Índice de salud organizacional (OHI). - 75 Evaluación de Liderazgo.	0%	0% Nota: El 13 de julio de 2026 se efectuó el lanzamiento y envío de la Encuesta de Cultura BN 2026
1.1.2 Lograr una nota establecida en el Índice de disponibilidad de capital humano (IDCH).	98%	100%
1.1.3 Lograr la nota establecida de 85% o más en el programa cultura que integra ética, riesgos, cliente.	30% (lograr el 85% en la encuesta ética y valores)	30% (92,71% en la encuesta ética y valores)
2.1.1 Cumplir con el programa de innovación en un 90% para BN Seguros.	90%	73,53%
2.1.2 Mantener un Índice Compuesto de Impacto de Innovación (ICI) igual o superior al 80% durante el periodo 2026.	80% ICI	89,1% ICI
2.1.3 Implementar dos herramientas de autogestión: 1. Consulta datos del cliente 2. Incorporar 5 productos de venta en línea	77,5%	52,00%
2.1.4 Optimización Integral de Datos.	100% Nivel intermedio	14% Nivel Básico
3.1.1 Cumplir con la meta establecida de participación de mercado definida para BN Seguros al cierre del periodo 2026.	11,41% I Trimestre	11,84% I Trimestre

3.1.2 Cumplir la meta asignada para BN Seguros en su indicador NPS transaccional al cierre del periodo 2026.	35 NPS	58 NPS I Semestre 2026 (Ejecución 92,98%)
3.1.3 Alcanzar la meta de comisiones del Proyecto Banca Seguros para 2026.	50,48% ¢1.745.779.750,56	51,65% ¢1.786.322.590,30
3.1.4 Cumplir con el porcentaje de penetración propuesto en la cartera BN.	22,89% mayo	22,77% mayo
4.1.1 Alcanzar la meta de rentabilidad asignada a BN Seguros en su indicador de ROAE al finalizar el periodo 2026.	69,41%	73,02%
4.1.2 Alcanzar la meta asignada a BN Seguros en su indicador de eficiencia al finalizar el periodo 2026.	35,43%	31,14%
4.1.3 Generar una utilidad neta de ¢5.598.264.578,28 al cierre del periodo 2026.	50,12% ¢2.805.735.587,09	45,96% ¢2.573.017.376,56
4.1.4 Alcanzar la meta asignada a BN Seguros en su indicador agregado de riesgos (IAR) al finalizar el periodo 2026.	90% Tolerancia 1	71,67% Tolerancia 2 mayo (Ejecución: 88,67%)
4.1.5 Aumentar los ingresos por comisiones de ¢13.016.993.662,52 al cierre del periodo 2026.	49,59% ¢6.455.264.786,24	50,11% ¢6.522.351.153,03
4.1.6 Ampliar la colocación de seguros sostenibles para el periodo 2026.	9.000 seguros 50%	6.194 seguros (Ejecución: 34,41%)

Comportamiento de la ejecución presupuestaria primer semestre 2026

Para el primer semestre del 2026, el presupuesto de BN Seguros muestra egresos reales por un monto de ¢7.887,33 millones y los ingresos reales de ¢7.027,48 millones, lo que determina un déficit semestral de ¢859.86 millones. Es un comportamiento semestral y está dentro de las proyecciones financieras y presupuestarias y su comportamiento se detalla después.



Fuente: UAF Conciliación Presupuesto

Las situaciones que se presentaron durante este semestre y que originaron este resultado, se detallan a continuación, tanto para los rubros de ingresos como de egresos.

1. Ingresos

Según se observa en el siguiente cuadro, el monto total presupuestado es de ₡13.835,26 millones de colones, para el primer semestre se alcanzó un ingreso de ₡7.027,48 millones, logrando un cumplimiento del 50,79% de lo presupuestado para el año 2026.

A continuación, se detallan los ingresos reales y los presupuestados:

INGRESOS I SEMESTRE 2026			
Ingreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado %
Otros servicios	478,016,725.00	274,600,981.00	57.45%
Ingresos por Comisiones	13,016,993,663.00	6,522,351,153.00	50.11%
Intereses Ganados	340,254,191.00	230,525,840.00	67.75%
Total Ingresos:	13,835,264,579.00	7,027,477,974.00	50.79%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

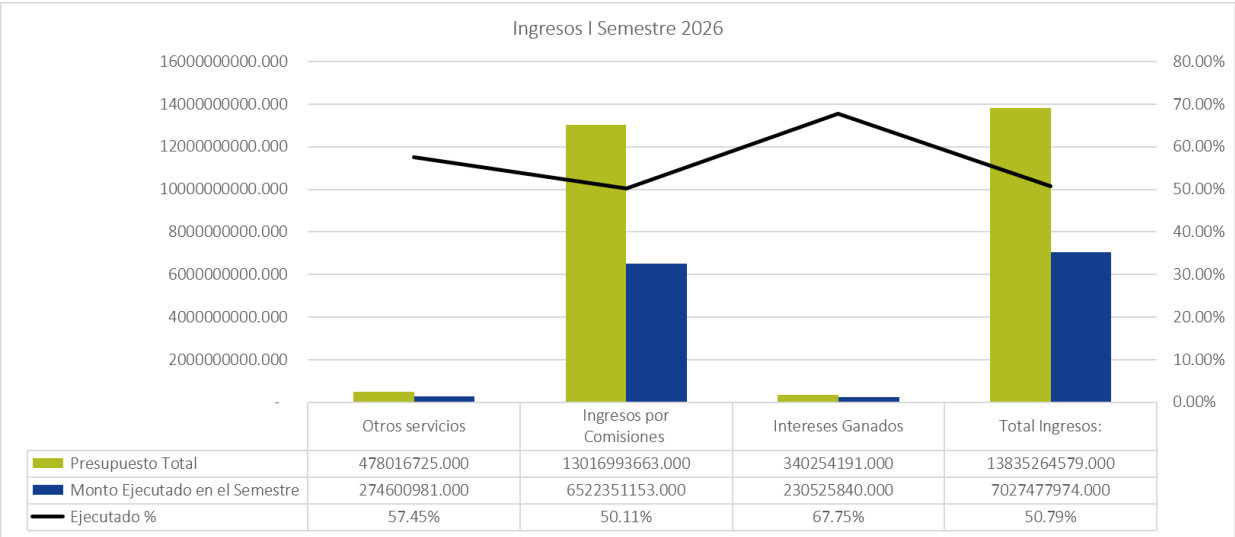
Por la gestión de ventas realizada hasta la fecha con el Instituto Nacional de Seguros, Quálitas, Mapfre, Palig, ASSA, MNK Seguros, Magisterio, BMI, ADISA, Sagicor, Davivienda y Lafise, se logró alcanzar el 50.11% del presupuesto total, dado que se presupuestaron ingresos por comisiones anuales por la suma de ¢13.016,99 millones y los ingresos reales del primer semestre fueron por un monto de ¢6.522,35 millones.

En lo que corresponde directamente a BN Seguros, al 30 de junio los esfuerzos organizacionales se han enfocado en:

- Venta de seguros Autoexpedibles con la aseguradora de ADISA, INS y ASSA.
- Avance proyectos de Transformación Digital, como lo son: Web, APP - Instalación licencias IDEA.
- Negociación de tarifas con las aseguradoras.
- Mejor experiencia y servicio al cliente.
- Seguimiento a la reorganización del proceso de atención de clientes corporativos.
- Procesos administrativos con el fin de dar soporte al negocio, en busca del control interno efectivo y eficiente.
- Desarrollos tercerizados de sistema de información que nos permitan tener información en tiempo y forma, con el fin de ayudar a la toma de decisiones.
- Desarrollo de talleres internos con metodologías ágiles para búsqueda de nuevas soluciones y procesos para mejorar la experiencia al cliente y la perspectiva del mercado.
- Mantenimiento de la cartera de inversiones, con diversificación y manejo de liquidez en busca de mejores rendimientos financieros.

Los ingresos por intereses corresponden a los rendimientos de los recursos en las cuentas corrientes que mantiene BN Seguros e inversiones en BN Fondos del BNCR, CDPS y en BN Valores (Bonos de estabilización monetaria).

La partida Venta de Otros Servicios se da por convenios de "Digitación en Línea" con el Instituto Nacional de Seguros, Oceánica y Quálitas, convenios con las agencias Veinsa, Purdy Motor y Cohen proyección (Suzuki), con el Banco Nacional existe el convenio para la Unidad de Trámites y el contrato de Autoexpedibles. BN Seguros percibió ingresos por un monto de ¢291,58 millones.



Fuente: Cuadro elaborado UAF

2. Egresos

Los egresos reales del primer semestre alcanzaron la suma de ¢7.887,33 millones en comparación con el presupuesto total de ¢13.835,26 obteniendo una ejecución del 57,01%, siendo la partida más representativa “Impuestos”, según determina el siguiente detalle por partida.

En el siguiente cuadro, se presenta un detalle en el nivel de grupo de los egresos del primer semestre del 2026:



EGRESOS I SEMESTRE 2026

Egreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutac
Remuneraciones Básicas	2.454.579.906,00	1.161.862.906,00	47,33%
Remuneraciones Eventuales	41.830.720,00	14.829.746,00	35,45%
Incentivos Salariales	344.997.999,00	174.754.386,00	50,65%
Contribuciones Patronales C.C.S.S.	435.178.385,00	232.982.847,00	53,54%
Contribuciones Patronales F.C.L.	400.442.056,00	170.280.192,00	42,52%
Alquileres	55.700.000,00	22.569.922,00	40,52%
Servicios Básicos	18.000.000,00	6.196.006,00	34,42%
Servicios Comerciales y Financieros	606.610.126,00	120.809.301,00	19,92%
Servicios de Gestión y Apoyo	487.644.085,00	82.031.096,00	16,82%
Gastos de viajes y Transportes	50.000.000,00	22.236.313,00	44,47%
Seguros, Reaseguros y otras obligac	26.000.000,00	12.138.018,00	46,68%
Capacitación y Protocolo	161.500.000,00	9.594.656,00	5,94%
Mantenimiento y Reparación	6.000.000,00	-	0,00%
Impuestos	2.559.929.967,00	1.467.550.664,00	57,33%
Servicios Diversos	4.500.000,00	79.197,00	1,76%
Productos químicos y conexos	1.400.000,00	-	0,00%
Alimentos y Productos Agropecuarios	5.500.000,00	606.481,00	11,03%
Materiales y Productos Construcc y Manten	4.000.000,00	-	0,00%
Útiles, Materiales y Suministros diversos	17.800.000,00	2.692.693,00	15,13%
Adquisición de Valores	1.455.408.200,00	-	0,00%
Mobiliario, Mobiliario y Equipo	23.000.000,00	-	0,00%
Bienes diversos	72.433.039,00	-	0,00%
Transferencias Corrientes Sector Público	4.493.192.997,00	4.385.418.209,00	97,60%
Prestaciones	7.000.000,00	297.008,00	4,24%
Transferencias corrientes a entidades privadas	1.617.100,00	405.000,00	25,04%
Sumas libres sin asignación presupuestaria	101.000.000,00	-	0,00%
Total Egresos:	13.835.264.580,00	7.887.334.641,00	57,01%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Se detallan los principales egresos que, a nivel de subpartidas, alcanzaron para el primer semestre la suma de €7.887,33 millones para un 57,01% del gasto real total, lo cual está acorde con el giro normal de actividades de la empresa en el sector de intermediación de seguros:

- Contribuciones Patronales C.C.S.S. 232.982.847
- Impuestos 1.467.550.664
- Incentivos Salariales 174.754.386
- Transferencias Corrientes Sector Público 4.385.418.209

I. Remuneraciones

En el primer semestre, el monto real ejecutado para la cuenta "Remuneraciones" fue de ¢1.754,71 millones, siendo el presupuesto total para el año ¢3.677,02 millones, lo que representa un 47,72% ejecutado en dicha partida. Se detalla la conformación de la partida de Remuneraciones:

EGRESOS POR REMUNERACIONES EGRESOS I SEMESTRE 2026			
Partida	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado
Remuneraciones Básicas	2.454.579.906,00	1.161.862.906,00	47,33%
Remuneraciones Eventuales	41.830.720,00	14.829.746,00	35,45%
Incentivos Salariales	344.997.999,00	174.754.386,00	50,65%
Contribuciones Patronales C.C.S.S.	435.178.385,00	232.982.847,00	53,54%
Contribuciones Patronales F.C.L.	400.442.056,00	170.280.192,00	42,52%
Total Egresos:	3.677.029.066,00	1.754.710.077,00	47,72%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

En esta partida se registra el egreso de lo que corresponde a salarios, horas extras y comisiones de los corredores con sus respectivas cargas sociales. En las subpartidas por considerar por su composición que representan a "Remuneraciones" se encuentran:

- Incentivos Salariales, conformados por el registro de la provisión del aguinaldo y la provisión para el pago del SEDI, así como el pago de prohibición del ejercicio liberal de la profesión a las funcionarias de la Auditoría Interna.

BN CORREDORA DE SEGUROS I SEMESTRE 2026							
INCENTIVOS SALARIALES I SEMESTRE 2026							
Miembros	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	Total
Incentivos Salariales	7.500.000,00	7.500.000,00	7.500.000,00	27.800.958,48	8.333.333,33	8.333.333,33	66.967.625,15

Fuente: Cuadro elaborado UAF

RESTRICCION AL EJERCICIO LIBERAL DE LA PROFESION I SEMESTRE 2026							
Auditoria	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	MONTO
Susana Valverde Navarro	63.985,62	63.985,62	63.985,62	63.985,62	63.985,62	63.985,62	383.913,72
Wendy Quesada Leiton	91.290,68	91.290,68	91.290,68	63.985,62	63.985,62	63.985,62	465.828,90
Lizet Ramirez Miranda	63.985,62	63.985,62	63.985,62	91.290,68	91.290,68	91.290,68	465.828,90
Marilyn Daniela Orozco Guillen					31.992,79	63.985,58	95.978,37
	219.261,92	219.261,92	219.261,92	219.261,92	219.261,92	283.247,50	1.411.549,89

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 34 Ley 8292 Ley General de Control Interno.

- Remuneraciones eventuales, compuesto por el pago de dietas a los miembros de Junta Directiva y el pago de tiempo extraordinario a funcionarios de BN Seguros, específicamente de las Áreas Comercial y Operaciones.

BN CORREDORA DE SEGUROS							
DIETAS JUNTA DIRECTIVA I SEMESTRE 2026							
Miembros	Cantidad de Sesiones Remuneradas						Monto
	Enero	Febrero	Marzo	Abril	Mayo	Junio	
Jose Bernal Alvarado Delgado	3	3	2	2	2	2	2.934.610,00
Maricela Alpizar Chacon	3	3	2	2	2	2	2.934.610,00
Rodolfo Gonzalez Cuadra	2	3	2	2	2	2	2.724.995,00
Andrea Vindas Lara	3	3	2	2	2	2	2.934.610,00
	11	12	8	8	8	8	11.528.825,00

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Base legal: Artículo 24 Ley 7558 Orgánica BCCR

II. Servicios

El monto correspondiente al presupuesto total es de ¢3.975,88 millones, y se ejecutó ¢1.743,21 millones, lo que representa un 43,84% de ejecución. Se detalla la composición de las subpartidas a nivel de grupo:

EGRESOS POR SERVICIOS
EGRESOS I SEMESTRE 2026

Egreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado
Alquileres	55.700.000,00	22.569.922,00	40,52%
Servicios Básicos	18.000.000,00	6.196.006,00	34,42%
Servicios Comerciales y Financieros	606.610.126,00	120.809.301,00	19,92%
Servicios de Gestión y Apoyo	487.644.085,00	82.031.096,00	16,82%
Gastos de viajes y Transportes	50.000.000,00	22.236.313,00	44,47%
Seguros, Reaseguros y otras obligac	26.000.000,00	12.138.018,00	46,68%
Capacitación y Protocolo	161.500.000,00	9.594.656,00	5,94%
Mantenimiento y Reparación	6.000.000,00	-	0,00%
Impuestos	2.559.929.967,00	1.467.550.664,00	57,33%
Otros servicios	4.500.000,00	79.197,00	1,76%
Total Egresos:	3.975.884.178,00	1.743.205.173,00	43,84%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Las principales subpartidas que presentaron mayor porcentaje de ejecución fueron:

- Alquileres con un monto de ¢22,57 millones, los cuales representan el egreso de los servicios prestados por el Banco Nacional de alquiler del espacio.
- Servicios Comerciales y Financieros, con un monto de ¢120,81 millones, los cuales representan el egreso de publicidad, propaganda y patrocinios
- Otros Servicios de Gestión y apoyo con un monto de ¢82,03 millones, generado especialmente por un contrato de servicios con el Banco Nacional, el cual se actualiza una vez al año, con respecto a los precios de transferencia y BN Valores por la administración de los títulos de inversiones. Adicionalmente, se incluye el pago mensual por contratos como son: Pago Auditoría externa, servicios de vigilancia, limpieza y mensajería, guarda documentos, asesoría Tributaria, entre otros.
- Impuestos con un monto de ¢1.467,50 millones y un 57,33 % de ejecución, para cumplir con lo establecido en la Ley del Impuesto de Renta, esto debido al aumento de las utilidades, los impuestos se incrementan. Además de un excelente control del gasto.

III. Materiales y Suministros

Para el primer semestre del año se ejecutó el 11,50% por la suma de 3,30 millones, comparado con el monto del presupuesto total de ¢28.70 millones para Materiales y suministros, es un gasto relativamente bajo, debido a que contamos con mejores controles del gasto por suministros y papelería, así como un adecuado Plan Ambiental que persigue una implementación cero papeles y seguir avanzando en la implementación de los seguros verdes.

Se detalla la composición de la partida Materiales Suministros:

EGRESOS POR MATERIALES Y SUMINISTROS EGRESOS I SEMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado
Productos químicos y conexos	1.400.000,00	-	0,00%
Alimentos y Productos Agropecuarios	5.500.000,00	606.481,00	11,03%
Materiales y Productos Construcc y Manten	4.000.000,00	-	0,00%
Útiles, Materiales y Suministros diversos	17.800.000,00	2.692.693,00	15,13%
Total Egresos:	28.700.000,00	3.299.174,00	11,50%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

IV. Activos Financieros

Al cierre del primer semestre, no se ha tenido ejecución de esta partida.

V. Bienes duraderos

Al cierre del primer semestre, no se ha tenido ejecución de esta partida.

BIENES DURADEROS EGRESOS I SEMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado
Mobiliario, Mobiliario y Equipo	23.000.000,00	-	0,00%
Bienes diversos	72.433.039,00	-	0,00%
	95.433.039,00	-	0,00%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

VI. Transferencias Corrientes

Los egresos por transferencias corrientes muestran un monto real de ¢4.386,12 millones, que corresponde a un porcentaje del 97,43% de ejecución, comparado con el presupuesto total de ¢4.501,81.

EGRESOS POR TRANSFERENCIAS CORRIENTES EGRESOS I SEMESTRE 2026			
Egreso	Presupuesto Total	Monto Ejecutado en el Semestre	Ejecutado
Transferencias Corrientes Sector Público	4.493.192.997,00	4.385.418.209,00	97,60%
Prestaciones	7.000.000,00	297.008,00	4,24%
Transferencias corrientes a entidades privadas	1.617.100,00	405.000,00	25,04%
Total Egresos:	4.501.810.097,00	4.386.120.217,00	97,43%

Fuente: Cuadro elaborado UAF

BN CORREDORA DE SEGUROS I SEMESTRE 2026		
BN CORREDORA DE SEGUROS TRANSFERENCIAS CORRIENTES		
Entidad	I SEMESTRE 2026	Finalidad
Comisión Nacional de Emergencias	145.775.512,00	Parafiscal 3% Utilidades
Banco Central de Costa Rica	4.642.697,00	SUGESE
Dividendos	4.235.000.000,00	Banco Nacional
Total Transferencias:	4.385.418.209,00	

Fuente: Cuadro elaborado UAF

Plurianuales

Para cumplir con la visión plurianual, BN Seguros ha analizado lo alcanzado y lo pendiente por cumplir en cuanto a los objetivos y metas establecidas en el Plan Estratégico, para tomar las acciones correspondientes.

Base de Registro

La uniformidad en el uso de la base de registro presupuestario en las diferentes cuentas de ingresos y gastos es fundamental para la calidad de la información y su aprovechamiento en la toma de decisiones. Por esta razón, BN Corredora registra el

presupuesto con la Base Devengado, cumpliendo con la Norma 2.2.4 donde se establece una única base de registro.

Proyectos de Inversión

Actualmente BN Seguros no cuenta con Proyectos de Inversión a largo plazo a informar.

Aclaraciones y Comentarios Especiales

I. Aspectos Generales

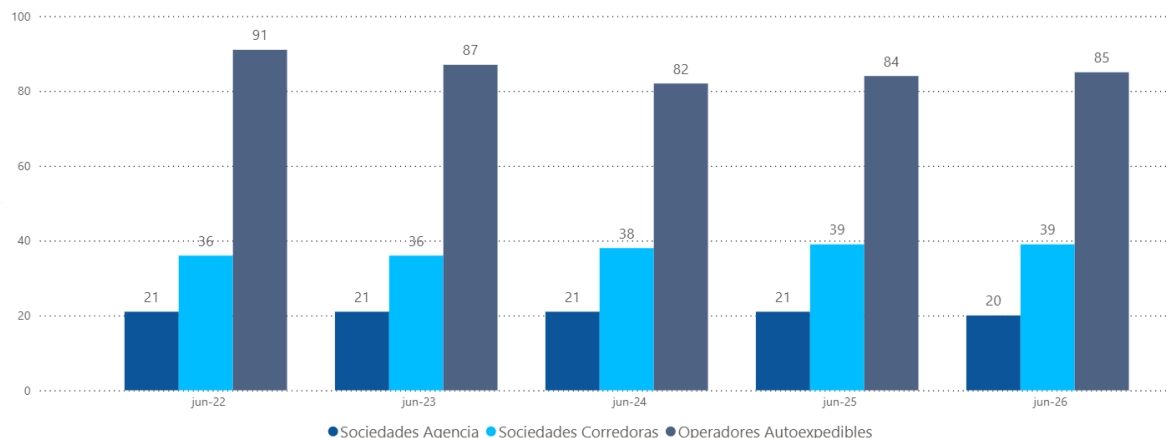
Durante el primer semestre de 2026, los ingresos reales alcanzaron un cumplimiento del 50,79% respecto al total presupuestado. Por su parte, la ejecución de egresos se situó en un 57,01%. Esta gestión del gasto se alineó estrictamente con los criterios de eficacia, eficiencia, economía, optimización de recursos y calidad; priorizando la mitigación del impacto derivado de la volatilidad económica mundial en los procesos de la organización.

El déficit registrado en este periodo responde al pago de dividendos detallado previamente. Esta salida de flujo estaba planificada en las proyecciones financieras y se cubrirá con ingresos corrientes. La meta institucional es cerrar el periodo anual con un balance presupuestario positivo y superavitario. Para asegurar este objetivo, la administración supervisa rigurosamente el comportamiento financiero y está preparada para activar mecanismos correctivos ante cualquier desviación.

Asimismo, se evaluaron las partidas con riesgo de sobre-ejecución para determinar la viabilidad de modificaciones presupuestarias o presupuestos extraordinarios. En paralelo, se controla el Plan Anual de Compras mediante alertas tempranas a los líderes de proceso, permitiendo ajustes oportunos en las áreas comercial, operativa y financiera. Como resultado, BN Seguros avanza firmemente hacia el cumplimiento de su Plan Estratégico y las metas del PAO 2026, adaptando los objetivos necesarios a la realidad del negocio y al entorno normativo vigente. Toda la estructura organizacional mantiene un monitoreo constante para optimizar la calidad y ejecución de los recursos asignados.

I. Entorno Competitivo

A continuación, se presentan los principales participantes del mercado activos que tenemos según última actualización de la SUGESE correspondiente al mes de junio 2026, en donde se muestra la evolución del mercado asegurador.

Composición del Mercado activo^[1]

II. Participación de Mercado

El análisis de las intermediarias es realizado con el total del mercado. A la fecha de redacción de este informe, el mercado de análisis se realiza con **36 intermediarias**, destacando lo siguiente:

- **BN Seguros** asumió el liderazgo en comisiones a partir del IV trimestre de 2022 y, hasta la fecha, hemos mantenido nuestra posición como líderes del mercado.

En cuanto a la participación de mercado se cumple de manera exitosa el resultado del primer trimestre contra nuestra meta de participación:

Periodo 2026	meta de participación mercado	Resultado
I trimestre	11,41%	11,84%
II trimestre	11,97%	
III trimestre	11,92%	
IV trimestre	12,04%	

^[1]Fuente: Sección de Estadísticas del sitio www.sugese.fi.cr. Se aclara que la SUGESE publica esta información con periodicidad mensual.

El I trimestre mostró un crecimiento significativo en los ingresos por comisiones de las intermediarias, alcanzando un **6,24%** respecto al año anterior. **BN Seguros** mantiene el liderazgo del mercado con ingresos por **€3.178 millones**, superando a **Popular Seguros** en **€466,83 millones**. Este trimestre nos trae un hallazgo importante, el cual es que **BCR** logró posicionarse en tercer lugar con un destacado crecimiento de **42,10%**, adelantando en una posición al **BAC**. Y, es importante destacar el decrecimiento que tuvo **Monge Seguros**, el cual cae en **-25,12%**, en donde venía creciendo de manera importante.

El **80,56%** de las corredurías presentó un crecimiento positivo, mientras que el **19,44%** mostró una contracción.

Intermediario	Ingresos por Comisión marzo 2025	Ranking marzo 2025	Ingresos por Comisión marzo 2026	Variación absoluta	Ranking marzo 2026	Crecimiento	Participación
BN Seguros	€2.840.381.208,98	1	€3.178.597.742,00	€338.216.533,02	1	11,91 %	11,84 %
Popular Seguros	€2.653.670.871,00	2	€2.711.766.332,00	€58.095.461,00	2	2,19 %	10,10 %
BCR Corredora	€1.863.489.151,00	4	€2.648.042.782,00	€784.553.631,00	3	42,10 %	9,87 %
BAC CREDOMATIC	€2.132.044.382,00	3	€2.497.541.865,00	€365.497.483,00	4	17,14 %	9,31 %
Comercial de Seguros	€1.709.317.802,00	5	€1.881.244.520,00	€171.926.718,00	5	10,06 %	7,01 %
Marsh Asprose	€1.071.768.790,00	9	€1.174.497.980,00	€102.729.190,00	6	9,59 %	4,38 %
WTW	€1.092.129.803,00	8	€1.111.065.858,00	€18.936.055,00	7	1,73 %	4,14 %
Innova	€1.201.603.899,00	7	€1.069.813.849,00	-€131.790.050,00	8	-10,97 %	3,99 %
DaviBank	€1.055.668.700,00	10	€1.064.483.140,00	€8.814.440,00	9	0,83 %	3,97 %
Prisma	€923.186.852,00	12	€1.006.533.805,00	€83.346.953,00	10	9,03 %	3,75 %
Confía	€808.921.834,00	13	€1.004.426.814,00	€195.504.980,00	11	24,17 %	3,74 %
Mutual Seguros	€1.287.698.681,00	6	€953.796.521,00	-€333.902.160,00	12	-25,93 %	3,55 %
Purdy	€791.655.414,70	14	€895.266.209,63	€103.610.794,93	13	13,09 %	3,34 %
Monge Seguros	€1.048.667.414,00	11	€785.274.261,00	-€263.393.153,00	14	-25,12 %	2,93 %
Uniserse	€640.871.715,00	16	€647.790.523,00	€6.918.808,00	15	1,08 %	2,41 %
Total	€25.264.094.019,05		€26.839.745.337,71	€1.575.651.318,66		6,24 %	100,00 %

Estados Financieros

Al cierre del primer semestre de 2026, la utilidad neta de BN Seguros ascendió a €3.257,40 millones, superando en un 13,53% la cifra registrada en el mismo período del año previo. Asimismo, este resultado sobrepasó la meta presupuestada, logrando un cumplimiento del 117,94%. El siguiente apartado detalla las variaciones clave entre los semestres finalizados al 30 de junio de 2025 y 2026, la comparativa mensual interanual y el desempeño frente a las proyecciones. (Ver cuadro más adelante).

Balance General

BN CORREDORA DE SEGUROS, S.A. BALANCE GENERAL Al 30 de junio del 2026 En millones de colones						
Activos	2026	% Part	2025	% Part	Variación Abs	Variación %
Disponibilidades	296,32	3,00%	87,70	1,00%	208,62	237,86%
Invers. en instrumentos finan.	7.463,33	75,47%	6.662,45	76,21%	800,88	12,02%
Cuentas Por Cobrar	972,39	9,83%	948,42	10,85%	23,97	2,53%
Bienes Muebles	376,62	3,81%	301,97	3,45%	74,64	24,72%
Otros Activos	780,59	7,89%	741,24	8,48%	39,35	5,31%
Total Activos	9.889,25	100,0%	8.741,79	100,00%	1.147,46	13,13%
Pasivos	2026	% Part	2025	% Part	Variación Abs	Variación %
Cuenta por pagar con entidades	304,32	11,50%	307,82	0,00%	3,50	-1,14%
Cuentas por Pagar	2.341,21	88,50%	2.052,37	86,96%	288,84	14,07%
Total Pasivos	2.645,53	88,5%	2.360,19	86,96%	285,34	12,09%
Patrimonio	2026	% Part	2025	% Part	Variación Abs	Variación %
Capital Social	1.869,70	25,81%	1.869,70	29,30%	-	0,00%
Reservas Patrimoniales	373,94	5,16%	343,06	5,38%	30,88	9,00%
Resultado Periodo Anterior	1.742,69	24,06%	1.299,56	20,36%	443,13	100,00%
Resultado del Periodo	3.257,40	44,97%	2.869,29	44,96%	388,11	13,53%
Total Patrimonio	7.243,72	100,00%	6.381,60	100,00%	862,12	13,53%
Total Pasivo y Patrimonio	9.889,25		8.741,79		1.147,46	13,13%

Estados de Resultados Mensual

BN CORREDORA DE SEGUROS, S.A. ESTADO DE RESULTADOS Por el ejercicio del mes de junio del 2026 En millones de colones							
Proyecciones 2026							
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Proyección	Variación Abs	Cumpmimiento
Ingresos Financieros	34,85	33,41	1,44	4,32%	22,49	12,36	154,97%
Gastos Financieros	6,03	5,86	0,17	2,90%	6,67	0,64	90,44%
Resultado Financiero	28,82	27,55	1,27	4,62%	15,82	-	182,16%
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Variación Abs		
Ingresos recup activos y dism prc	0,00	0,00	0,00	100,00%	-	-	0,00%
Ingresos Operaciones	1.356,43	1.192,34	164,09	13,76%	1.401,40	-44,97	96,79%
Gastos de Operaciones	11,63	13,61	-1,98	-14,55%	23,99	-12,36	48,47%
Gastos Administrativos	352,12	377,96	-25,84	-6,84%	426,41	-74,29	82,58%
Utilidad Bruta	1.021,51	828,32	193,18	23,32%	966,82	54,68	105,66%
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Variación Abs		
Impuesto sobre la Renta	310,22	252,49	57,72	22,86%	290,05	16,44	106,95%
Disminuc. Impuesto Renta	3,74	2,95	0,78	26,55%	-	-	0,00%
Participaciones legales	30,65	24,85	5,80	23,32%	29,00	1,64	105,66%
Utilidad Neta	684,38	553,93	130,45	23,55%	€647,77	€36,61	105,65%

Estados de Resultados Acumulado

ESTADO DE RESULTADOS							
Por el ejercicio comprendido de 01 de enero al 30 de junio del 2026							
En millones de colones							
Proyecciones 2026							
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Proyección	Variación Abs	Cumplimiento
Ingresos Financieros	235,39	227,67	7,72	3,39%	171,58	63,81	137,19%
Gastos Financieros	45,61	36,78	8,83	24,01%	40,00	5,61	114,02%
Resultado Financiero	189,78	190,89	-1,11	-0,58%	131,58	58,20	144,23%
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Variación Abs		
Ingresos recup activos y dism prc	0,00	35,32	-35,32	100,00%	-	-	0,00%
Ingresos Operaciones	6.803,53	6.142,13	661,40	10,77%	6.693,00	110,52	101,65%
Gastos de Operaciones	73,44	99,29	-25,85	-26,03%	143,93	-70,49	51,02%
Gastos Administrativos	2.060,68	1.974,03	86,66	4,39%	2.558,48	-497,80	80,54%
Utilidad Bruta	4.859,18	4.295,02	564,16	13,14%	4.122,17	737,02	117,88%
Nombre de la Cuenta	2026	2025	Variación Abs	Variación %	Variación Abs		
Impuesto sobre la Renta	1.477,74	1.312,07	165,67	12,63%	1.236,65	219,36	119,50%
Disminuc. Impuesto Renta	21,73	15,19	6,54	43,09%	-	-	0,00%
Participaciones legales	145,78	128,85	16,92	13,14%	123,67	22,11	117,88%
Utilidad Neta	3.257,40	2.869,29	388,11	13,53%	€2.761,85	€495,54	117,94%

Principales consideraciones y variaciones junio 2026-2025

a) **Estado de Situación Financiera:** Entre junio de 2025 y junio de 2026, el balance registró un incremento interanual del 13,13%, lo que equivale a un aumento absoluto de ₡1.147,46 millones. El comportamiento de los componentes principales se detalla a continuación:

- **Activos:** Las inversiones en instrumentos financieros se consolidan como el rubro más significativo por su composición, al representar el 75,47% del activo total y reportar un crecimiento interanual del 12,02%. Asimismo, las cuentas por cobrar crecieron un 2,53% respecto al año previo; este resultado responde a la dinámica de la gestión administrativa y a las labores de cobro, manteniéndose los saldos de crédito bajo el margen de las empresas aseguradoras. Por su parte, los otros activos reflejan una variación del 5,31% en términos interanuales. Las demás partidas muestran un comportamiento estable y acorde con la naturaleza operativa del negocio, sin eventos materiales que reportar.

➤ **Pasivos:** Las cuentas por pagar constituyen la obligación de mayor peso. A junio de 2026, este rubro mantiene un nivel similar al de periodos anteriores, observándose variaciones específicas en el renglón impositivo (impuesto sobre la renta y Comisión Nacional de Emergencias), en estricto cumplimiento de las obligaciones legales de la administración.

➤ **Patrimonio:** En este grupo destacan dos movimientos clave. En primer lugar, la capitalización de ¢1.869,70 millones trasladados de periodos anteriores hacia el capital social, lo que a su vez impulsó el crecimiento de las reservas patrimoniales. En segundo lugar, se registra un incremento del 13,53% en el resultado acumulado a junio de 2026 en comparación con el periodo previo, impulsado directamente por el crecimiento de la utilidad neta.

b) Estado de Resultado acumulado: Al cierre del periodo, la utilidad neta acumulada experimentó un incremento interanual de ¢388,11 millones, lo que equivale a un cumplimiento del 117,94% de la meta financiera. Los aspectos más relevantes incluyen:

➤ **Ingresos:** Con corte a junio de 2026, los ingresos financieros crecieron un 3,39%, mientras que los ingresos operativos principal fuente de recursos de la administración aumentaron un 10,77%. Ambos rubros superaron las metas trazadas en la planificación financiera.

➤ **Gastos:** El gasto global se alineó con las proyecciones institucionales. Las variaciones principales se concentran en un aumento del 4,39% en los gastos administrativos, junto con incrementos de aproximadamente 12,63% y 13,14% en las partidas impositivas, estos últimos causados por la expansión de la utilidad operativa.

➤ **Utilidad Neta:** El resultado neto creció un 13,53% en términos interanuales, alcanzando un nivel de ejecución del 117,94% respecto al presupuesto. Este avance es producto de la combinación entre el dinamismo de los ingresos y un estricto control del gasto. El monitoreo financiero periódico de

la administración continuará respaldando la toma oportuna de decisiones estratégicas.

c) Estado de resultados mensual: La utilidad neta del mes evaluado creció un 23,55% en comparación con el mismo mes del año anterior, logrando un cumplimiento del 105,65% frente a la proyección financiera de la empresa. Este resultado positivo se fundamenta en la sincronía entre el comportamiento real de los ingresos y gastos frente a lo planificado, confirmando la eficiencia en la gestión de los recursos y el control preventivo para asegurar las metas del negocio.

Conclusiones

BN Seguros consolida su trayectoria ascendente en junio, reafirmando la solidez financiera proyectada desde el cierre del ciclo previo. Durante este mes, la optimización del portafolio de inversión y el robustecimiento de la liquidez operativa permitieron capitalizar nuevas oportunidades de mercado con total solvencia. Apoyada en la maduración de las herramientas digitales y en una atención a la cliente altamente personalizada, la institución mantiene una gobernanza robusta y un esquema preventivo de gestión de riesgos. Este dinamismo resguarda el patrimonio de la organización y ratifica una ruta de crecimiento sólido y rentable para el trimestre en curso.

Indicadores de Gestión

Indicador	Resultado	Descripción	Nota
Avance de metas del periodo/total de metas del periodo	95,71%	Permite determinar el cumplimiento de las metas	La unidad de medida se expresa porcentualmente

Indicadores de Eficacia

Indicador	Resultado	Descripción	Nota
Ingresos por comisiones real/ ingresos por comisiones presupuestado	50,11%	Es la comparación de los ingresos reales con los ingresos presupuestados	La unidad de medida se expresa porcentualmente

Gasto total real/ Gasto presupuestado total	57,01%	Es la comparación de los gastos reales con los gastos presupuestados	La unidad de medida se expresa porcentualmente
---	--------	---	--

Indicadores de Eficiencia

Indicador	Resultado	Descripción	Nota
Gasto Real Semestral 2026/Gasto Real semestral 2025	105,14%	Permite determinar el comportamiento de los gastos reales por semestre del presente año con el anterior	La unidad de medida se expresa porcentualmente
Gastos Reales de Remuneraciones/Gasto real total	22,25%	Determina el peso porcentual de los gastos de personal con respecto al total de gastos	La unidad de medida se expresa porcentualmente
Gasto Corriente Real/ Ingresos Corrientes	26,90%	Determina el peso porcentual de los gastos de personal con respecto a los ingresos corrientes	La unidad de medida se expresa porcentualmente
Ingresos por Comisiones Real Semestral 2026/Ingresos por Comisiones Real Semestral 2025	110,85%	Determina el comportamiento de los ingresos por comisiones reales por semestre del presente año con el anterior	La unidad de medida se expresa porcentualmente

Conclusión

Durante el primer semestre han surgido grandes retos y se destaca el alto compromiso de la organización para lograr los objetivos propuestos.

Se han realizado varios esfuerzos como:

- BN Seguros logra alcanzar un excelente nivel de cumplimiento en sus indicadores de ingresos totales, utilidad neta y eficiencia. Y, mantiene el liderazgo del mercado, siendo la intermediaria más rentable, aumentando su posición y crecimiento del mercado de seguros.
- Durante el período reportado, los proyectos estratégicos de BN Seguros mostraron un avance significativo en distintas líneas de trabajo, consolidando hitos clave tanto en planificación, ejecución técnica, procesos normativos, innovación, implementación de sistemas y fortalecimiento institucional. En términos generales, las iniciativas avanzaron conforme a sus cronogramas

reprogramados, destacándose la formalización y aplicación de múltiples controles de cambio que permiten ajustar alcance, priorización, tiempos y recursos conforme a la realidad operativa de cada proyecto.

- Se consolidaron hitos clave en proyectos estructurales, destacando la migración de la página web (100%) y el Sistema de Control Interno (96%), que fortalecen la base operativa, de control y de cumplimiento para el crecimiento futuro de la organización.

Estos esfuerzos contribuidos a alcanzar satisfactoriamente las proyecciones propuestas para el primer semestre con un porcentaje de cumplimiento de **95,71%**.

Cordialmente,



JOSE
BARRIENTOS
SOLANO
(FIRMA)

Firmado
digitalmente por
JOSE BARRIENTOS
SOLANO (FIRMA)
Fecha: 2026.07.22
15:44:14 -06'00'

Jose Alfredo Barrientos Solano
Gerente General
BN Seguros

Según el artículo 9 de la Ley 8454: "Los documentos y las comunicaciones suscritos mediante firma digital, tendrán el mismo valor y la eficacia probatoria de su equivalente firmado en manuscrito."