

**Informe de rendición de
cuentas 2025
Ley 9398**



Contenido

Introducción	3
1. Objetivos legales que dan origen y fundamento a la institución:	4
El rol del Banco Nacional de Costa Rica en el Estado costarricense	6
Nuestra esencia.	8
2. Recursos financieros, humanos y materiales disponibles	10
Cobertura del BN	10
Gente BN	14
Recursos y presupuesto	17
3. Organigramas Vigentes	19
Organigramas del BN y descripción de las áreas	19
Banco Nacional	19
BN Valores	30
BN Fondos	31
BN Vital	33
BN Corredora de Seguros	35
BN Centro de Excelencia	37
Escalas Salariales	38
4. Metas trazadas y resultados obtenidos	39
Banco Nacional	39
BN Valores	41
Banco Fondos	41
BN Vital	42
BN Corredora de Seguros	43
BN Centro de Excelencia	44
5. Descripción y justificación de créditos asumidos, modificaciones salariales, contrataciones y procesos judiciales, y viajes oficiales	45
Créditos	45
Contrataciones	54
Modificaciones Salarias	56

Procesos de demandas judiciales.....	57
Viajes tomados por los jerarcas institucionales	58
6. Limitaciones y Obstáculos encontrados	59
7. Retos, objetivos e inversiones visualizados	62

Banco Nacional de Costa Rica

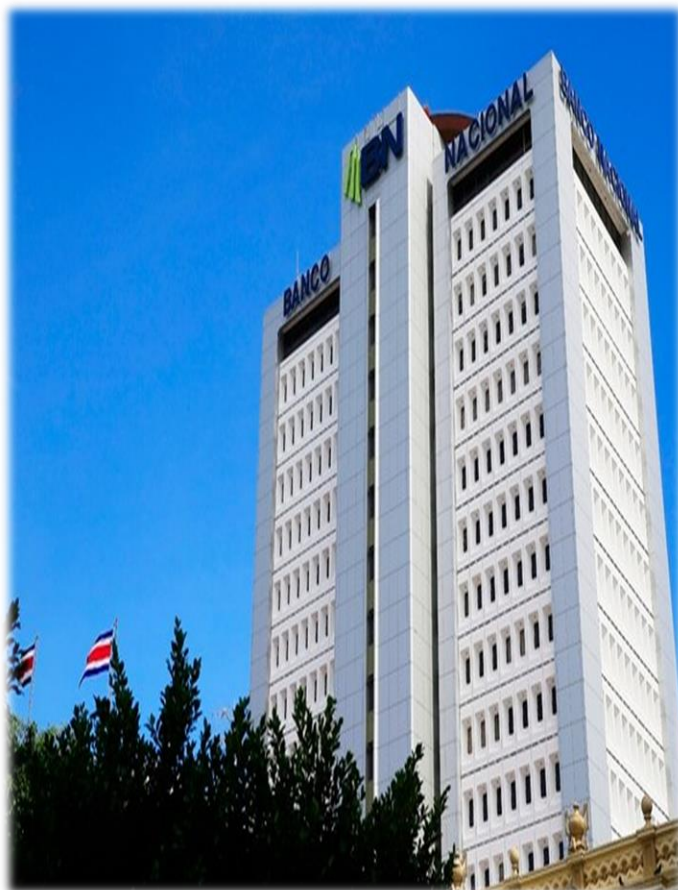
Ley N.º 9398, “Ley para Perfeccionar la Rendición de Cuentas”

Introducción

El Banco Nacional de Costa Rica, en adelante BN, reafirma su compromiso con la transparencia, la ética y la responsabilidad en la gestión de los recursos públicos mediante un ejercicio sistemático y accesible de rendición de cuentas anual que se presenta ante los diversos grupos de interés, entre los que destacan la ciudadanía y los órganos de control democrático. Este es un proceso que se ha constituido en uno de los pilares fundamentales de la gestión pública que promueve el BN, ya que con ello se fortalece la confianza que la sociedad, empresas e instituciones depositan en el Banco y la vez que favorece una toma de decisiones informada, basada en información clara, verificable y oportuna.

El principal instrumento oficial mediante el cual el Banco Nacional consolida y comunica los resultados de su gestión es el **Reporte de Sostenibilidad**, elaborado conforme a los estándares internacionales del Global Reporting Initiative (GRI). Este documento integra, de manera estructurada y transparente, el desempeño económico, social y ambiental de la institución, así como sus avances, retos y compromisos futuros, brindando una visión integral de cómo el BN genera valor sostenible en el corto, mediano y largo plazo. De esta forma, el Reporte de Sostenibilidad se convierte en el eje central del sistema de rendición de cuentas institucional, alineado con las mejores prácticas internacionales en materia de gobierno corporativo y gestión sostenible del negocio con un enfoque de triple utilidad: económica, social y ambiental.

La práctica de rendición de cuentas lo complementan el **Portal de Transparencia** y el **sitio web de Sostenibilidad**, ambos del BN, los cuales funcionan como escaparates públicos que concentran y difunden la información más relevante sobre la gestión institucional. Estos espacios permiten el acceso permanente a datos financieros y no financieros, informes oficiales, marcos normativos, resultados de desempeño y otros contenidos de interés público, reforzando el principio de publicidad de los actos administrativos, promoviendo una cultura de apertura y rendición de cuentas activa.



1. Objetivos legales que dan origen y fundamento a la institución:

El BN está compuesto por el Banco Nacional y sus subsidiarias BN Valores, BN Fondos, BN Vital, BN Valores, BN Corredora de Seguros y BN Centro de Excelencia



9 de noviembre de 1914
(111 años de operaciones)

El Banco Nacional es una institución estatal autónoma de derecho público, con personería jurídica e independencia administrativa. El BN es un banco de legalidad en materia de gobierno, según lo disponen los artículos 188 y 189 de la Constitución Política.

Define su quehacer jurídico y material según la Ley mismo, su condición de empresa mercantil dedicada a la intermediación financiera, según artículo 3 de la Ley General de la Administración Pública, se rige de acuerdo con lo estipulado en el derecho privado, particularmente en el Código de Comercio y el Código Civil, los cuales regulan los préstamos, cuentas corrientes, fideicomisos, entre otros contratos

bancarios. Por otra parte, el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero y la Ley Orgánica del Banco Central de Costa Rica N° 7558 establecen las reglas para el ejercicio de la actividad del Banco.

El Banco Nacional (BN) nació durante los inicios de la I Guerra Mundial. Ante la amenaza de una contracción en las exportaciones en el país, el gobierno comenzó a estimular la demanda interna, al colocar circulante en las manos de las familias costarricenses, pero la emisión de moneda estaba en manos de los bancos privados. Por ello, el entonces presidente de la República, Alfredo González Flores, tomó la decisión de crear el primer banco del Estado, bajo el nombre Banco Internacional de Costa Rica. En 1936, por decreto, se transformó el Banco Internacional, el cual tenía tres departamentos: Emisor, Comercial e Hipotecario. Fue entonces cuando la institución cambió su nombre a Banco Nacional de Costa Rica.

5 de enero de 1998

Es una sociedad anónima con cédula jurídica N° 3-101-225529. Se constituyó el 5 de enero de 1998 y es una subsidiaria 100% del Banco Nacional. Ha sido socio fundador y concesionaria de la Bolsa Nacional de Valores hace más de 44 años. Su marco jurídico está definido por la Bolsa Nacional de Valores, el Banco Central de Costa Rica, la Contraloría General de la República, Ministerio de Hacienda y la Superintendencia General de Valores principalmente.

29 de abril de 1998

Fue fundada el 29 de abril de 1998. Administra fondos de inversión que se inscriban ante la Superintendencia General de Valores (SUGEVAL), autorizada por el Consejo Nacional de Supervisión del Sistema Financiero en la sesión 61-99 celebrada en diciembre de 1998. Sus productos y servicios se ofrecen en BN Valores, y en la Red de oficinas del Banco Nacional; siendo sus beneficiarios personas físicas y jurídicas quienes requieren de un producto con las características de los fondos de inversión, que les permita ahorrar o invertir.

21 de octubre de 1998

Fue fundada 21 de octubre de 1998. Tiene como objeto exclusivo el prestar servicios de gestión y administración de planes privados de pensiones complementarias, la administración de fondos de beneficios y la comercialización de planes de retiro, todo ello según lo dispuesto por la Ley sobre el Régimen Privado de Pensiones Complementarias a la altura de su artículo tercero, inciso primero, y del artículo tercero, inciso segundo, de su Reglamento y por los Reglamentos o disposiciones de carácter general emitidos por la Superintendencia de Pensiones.

Abril de 2010

En el 2008, el Banco Nacional de Costa Rica decide iniciar el proceso de acreditación ante la Superintendencia General de Seguros (SUGESE), con el objetivo de contar con la licencia que le permite crear una sociedad intermediadora de Seguros, la cual debe de asesorar al cliente, de manera imparcial, y podrá ofrecer los productos de las aseguradoras que se encuentren operando en el país. Más adelante, en octubre del 2009, bajo el número de licencia SC-09-102, la SUGESE otorga la licencia a BN



1 de octubre de 2025

Corredora de Seguros, dando pie al inicio de operaciones en el mes de abril del año 2010.

Nace para aportar y dar agilidad a la gestión de las diferentes áreas del BN en lo que respecta a procesos con servicios tercerizados; así como el desarrollo de soluciones integrales. Sus servicios serán exclusivos para las empresas BN, lo que permitirá mejorar la productividad e incrementar la capacidad instalada para la ejecución de procesos operativos.

El rol del Banco Nacional de Costa Rica en el Estado costarricense

El Banco Nacional es una institución bancaria pública del Estado costarricense, creada por ley y dotada de personalidad jurídica propia, cuya existencia responde a fines de interés público claramente definidos en el ordenamiento jurídico nacional. Su actuación se enmarca en los principios constitucionales que rigen la función pública, particularmente aquellos vinculados al bienestar general, el desarrollo socioeconómico, la correcta administración de los recursos públicos y la sujeción permanente al control democrático y a la rendición de cuentas.

El BN desempeña un rol estratégico dentro del sistema económico y financiero del país, al operar como un motor de la economía nacional que canaliza el ahorro público hacia actividades productivas, sectores estratégicos y proyectos que contribuyen al crecimiento económico, la generación de empleo y la estabilidad financiera. Esta función trasciende el ámbito estrictamente mercantil, en tanto actúa también como un vehículo para la ejecución de políticas públicas orientadas al desarrollo, al fortalecimiento del tejido productivo y a la dinamización de las economías locales donde opera.



Justificación legal de la existencia del Banco Nacional

Encuentra un pilar esencial en su condición de institución pública sujeta a los más altos estándares de transparencia y control.

En este marco, la **Ley N.º 9398, Ley para Perfeccionar la Rendición de Cuentas**, establece la obligación de informar de manera periódica, clara y verificable sobre los objetivos institucionales, el uso de los recursos públicos, los resultados alcanzados, las limitaciones enfrentadas y los retos futuros. Dicha normativa refuerza el deber constitucional de rendir cuentas y consolida la responsabilidad del Banco Nacional frente a la ciudadanía y otros actores clave en su relacionamiento con públicos de interés.

La razón de ser del Banco Nacional se fundamenta en su mandato legal de servir al interés general, garantizando el acceso a servicios y soluciones financieras en condiciones de equidad, inclusión y sostenibilidad, sin perder de vista la necesaria gestión prudente del riesgo y la protección del ahorro de la ciudadanía. En este sentido, el Banco Nacional incorpora en su gestión una visión integral del valor, que combina resultados financieros con impactos económicos, sociales y ambientales, alineados con las prioridades nacionales y las necesidades estructurales del país.

Desde esta perspectiva, el BN no solo contribuye al funcionamiento eficiente del sistema financiero, sino que también genera valor público para el desarrollo sostenible de Costa Rica, al impulsar el financiamiento de actividades productivas, promover la inclusión financiera, reducir brechas territoriales y sociales, y apoyar la transición hacia modelos económicos más resilientes y sostenibles.

Esta generación de valor se manifiesta en su capacidad para acompañar a personas, empresas y sectores productivos a lo largo del territorio nacional, fortaleciendo encadenamientos productivos y respaldando iniciativas con impacto positivo en el desarrollo del país.

En cumplimiento de este marco constitucional y legal, el Banco Nacional concibe la rendición de cuentas como un ejercicio sustantivo de responsabilidad pública, mediante el cual acredita que su gestión se orienta al cumplimiento de los fines para los cuales fue creado.

De esta manera, se reafirma el papel del BN como institución clave del Estado costarricense, por su compromiso con la gestión ética, transparente y eficiente, y con la generación de valor sostenible para el desarrollo económico y social del país, en beneficio de las presentes y futuras generaciones.

Nuestra esencia.

Nos guía un propósito institucional:

Transformamos sueños en realidades para impulsar el desarrollo nacional

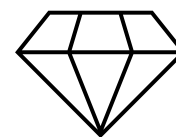
Esta frase define la razón de ser del Banco y resume su compromiso con el progreso de Costa Rica. En la comunicación institucional reciente, el BN unificó su misión con su propósito corporativo, priorizando este en lugar de una declaración de "misión" tradicional. El propósito identifica el rol social del Banco como un motor de desarrollo económico y social que transforma las aspiraciones de personas y empresas en realidades tangibles al servicio del país. Los clientes "son nuestra razón de ser" y *"transformar vidas se volvió en la base que soporta la misión que se vive en el BN todos los días"*, reflejando cómo el propósito guía diariamente las operaciones,



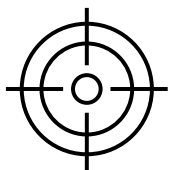
Enfoque Clientecéntrico

Nuestras operaciones giran en torno a las personas porque ellas son el centro de nuestra gestión. Atender sus necesidades nos ha llevado a desarrollar procesos innovadores que nos permiten ofrecer soluciones personalizadas que brindan respuesta a los desafíos sociales y ambientales que vive la sociedad actual.

Procuramos el bienestar de las personas trabajando por el bienestar del planeta, la preservación de los recursos naturales que garanticen el sustento de las generaciones futuras



Valores institucionales



Visión

"Brindar la mejor experiencia a nuestros clientes y fomentar el desarrollo de nuestra Gente BN."

SOY HONESTO y actuó con rectitud y ética

SOY RESPETUOSO con los otros miembros del BN, los clientes, los proveedores y otras partes interesadas

SOY LEAL al BN a través de mi actitud y comportamiento

IMPULSO NEGOCIOS sostenibles y responsables

CUMPLO sin excepción las normas que regulan la operación del negocio

ME COMPORTO de manera íntegra, transparente y profesional



Principios Corporativos



2. Recursos financieros, humanos y materiales disponibles

Infraestructura y cobertura nacional del BN: Garantía de servicio financiero continuo, equitativo y eficiente.

La robusta red de activos materiales y sistemas tecnológicos del Banco Nacional es de importancia estratégica para el país, al ser la base para brindar servicios financieros continuos, equitativos y eficientes a más de 2,8 millones de clientes, equivalentes a *más de la mitad de la población costarricense*. Esta amplia cobertura 100% nacional, que *incluye las zonas urbanas, rurales e insulares*, tiene un impacto social, económico y ambiental positivo de gran alcance.

Cobertura del BN



Estamos en todo el territorio costarricense, con una red de sucursales, cajeros automáticos y puntos de atención que nos permite llegar a centros urbanos, comunidades rurales y territorios indígenas.

Complementamos nuestra presencia física con soluciones digitales que amplían el acceso y facilitan la bancarización. La transformación tecnológica nos permite acercarnos a más personas, reducir barreras geográficas y promover la inclusión financiera.

152

Oficinas distribuidas en todo el territorio nacional

Nuestra cobertura territorial refleja nuestro compromiso: estar donde el país nos necesita.

Alajuela	Cartago	Guanacaste	Heredia	Limón	Puntarenas	San José
31	17	17	16	7	24	40



			
44	462	2315	18
BN Cletas	HTM	BN Servicios	Estaciones de Recarga
Generalmente se encuentran ubicadas en la zona del parqueo para clientes	Del 2024 al 2025 incremento en 1 por una ubicación en PIMA Cenada	Ofrecen un abanico de servicios como si fueran extensiones del BN	Incrementó debido a la remodelación de las oficinas de Cariari y Palmares PIMA Cenada

ALAJUELA		CARTAGO		HEREDIA		GUANACASTE		LIMÓN		PUNTARENAS		SAN JOSÉ	
Oficinas	31	Oficinas	17	Oficinas	16	Oficinas	17	Oficinas	7	Oficinas	24	Oficinas	40
Autobancos	2	Autobancos	1	Autobancos	2	Autobancos	2	Autobancos	2	Autobancos	0	Autobancos	5
Cajeros automáticos	92	Cajeros automáticos	43	Cajeros automáticos	45	Cajeros automáticos	47	Cajeros automáticos	34	Cajeros automáticos	49	Cajeros automáticos	152
BN Servicios	532	BN Servicios	282	BN Servicios	218	BN Servicios	300	BN Servicios	168	BN Servicios	302	BN Servicios	513
Est. Recarga	6	Est. Recarga	1	Est. Recarga	1	Est. Recarga	3	Est. Recarga	2	Est. Recarga	1	Est. Recarga	4
BN Cletas	7	BN Cletas	4	BN Cletas	4	BN Cletas	6	BN Cletas	4	BN Cletas	12	BN Cletas	7

Canales Digitales



Gracias a esta red de activos, el BN atiende tanto a sus clientes directos como a usuarios generales del sistema financiero, permitiéndoles acceder a pagos, transferencias, retiros y otros servicios esenciales aun cuando no sean clientes directos del BN, pues numerosas operaciones financieras públicas (pagos de servicios, trámites gubernamentales, etc.) pueden gestionarse a través de los canales del BN en beneficio del conjunto de la sociedad costarricense.

El BN es el banco con mayor presencia física del país, siendo con frecuencia la única entidad financiera en zonas alejadas o vulnerables. Por ejemplo, el BN atiende la totalidad de los pueblos indígenas de Costa Rica con oficinas que operan en sus 24 territorios, incluso adaptando cajeros automáticos a lenguas indígenas como bribri, malecu y cabécar.

De igual manera, la institución llega a las islas habitadas de Costa Rica como Chira y Venado a través de su red de BN Servicios, asegurando a sus habitantes locales la posibilidad de realizar depósitos, retiros y pagos en sus propias comunidades sin tener que incurrir en gastos para trasladarse hasta el territorio continental.

Mediante este modelo de cobertura total y la amplia vocación de proximidad física, el BN garantiza que *más de la mitad de la población nacional (52%)* cuente con acceso cercano y permanente a servicios financieros. *"Tenemos claro que nuestra misión es estar cada vez más cerca, llevando servicios financieros innovadores, sostenibles e inclusivos a todos los lugares del país, incluso donde otros bancos y entidades no llegan. Sabemos que las personas nos necesitan cerca y trabajamos para brindarles el mejor servicio"*: Comentario de doña Rosaysella Ulloa Villalobos, Gerente General del BN.

Este enfoque clientecéntrico e inclusivo se refleja no solo en la cantidad de puntos de atención, sino en la adaptabilidad de los servicios a las realidades locales, evidenciando la responsabilidad del BN con comunidades remotas, personas adultas mayores y sectores tradicionalmente desatendidos.

Beneficios sociales y económicos para Costa Rica:

La infraestructura financiera del BN promueve la inclusión y la equidad, facilitando la entrada de nuevos usuarios al sistema formal en todas las regiones. Gracias a la extensa red de *oficinas y BN Servicios*, el BN reduce las distancias y costos de acceso que tendrían que asumir las personas y

empresas locales para realizar sus gestiones financieras. Esto fortalece las economías regionales, ya que estimula la bancarización, el ahorro y la disponibilidad de crédito en zonas rurales y urbano-marginales, redundando en mayor dinamismo económico local y reducción de brechas territoriales. Además, la operación de BN Servicios en comercios locales convierte a pequeños negocios comunitarios en *extensiones del banco*, generando fuentes de ingreso adicionales para estos emprendimientos locales y mayor actividad económica en sus comunidades.

Todo ello posiciona al BN como pilar del desarrollo nacional: la gran mayoría de los costarricenses confían en el Banco Nacional para depositar sus ahorros, recibir sus ingresos (salarios, pensiones, ayudas estatales), pagar facturas, recaudar impuestos, acceder a asistencia financiera y financiar sus proyectos, evidenciando la soberanía y resiliencia del sector financiero público para sostener a la ciudadanía y los sectores productivos aún en tiempos de crisis o contingencias.

Beneficios ambientales:

La gestión de los activos del BN también integra criterios ambientales y de resiliencia operativa, en línea con el enfoque de ser un banco "humano, cercano y sostenible". La red de "BN Cletas" (un innovador programa de transporte en bicicleta) es un ejemplo singular del compromiso con la movilidad sostenible: con 44 puntos de BN Cletas, el Banco reduce la huella de carbono asociada a traslados del personal, al tiempo que promueve hábitos saludables y disminuye la congestión vehicular. Por otro lado, el BN ha sido pionero en la instalación de estaciones de recarga de vehículos eléctricos en el país: 18 agencias del BN ya cuentan con cargadores eléctricos para uso gratuito de sus clientes, en apoyo a la descarbonización y la adopción de la movilidad eléctrica.

Esta iniciativa forma parte del compromiso ambiental de la institución. Asimismo, el BN realiza inversiones significativas en eficiencia energética e infraestructura verde. Por ejemplo, nuevas oficinas (como la agencia BN de Palmares) incorporan diseños sostenibles con *paneles solares, iluminación LED, sistemas de bajo consumo y parqueos con facilidades* para potenciar las BN Cletas. Estas mejoras reducen considerablemente el consumo energético y las emisiones de CO₂ de las operaciones del Banco, disminuyendo la huella ambiental.

Por su liderazgo en prácticas sostenibles, el BN ha sido



reconocido repetidamente en la industria financiera, y fue designado en 2025 como "Banco del Año" por la revista The Banker, destacando su *compromiso con la sostenibilidad y la innovación en la mejora del servicio financiero*. Así, en conjunto, las inversiones materiales y tecnológicas del BN reflejan su enfoque ASG (factores Ambientales, Sociales y de Gobernanza) que impulsan el desarrollo sostenible en la banca nacional

Resiliencia operativa y eficiencia (gobernanza):

La solidez del BN en activos y sistemas garantiza la continuidad del servicio incluso ante contingencias, generando confianza en el sistema financiero costarricense. La conjunción de infraestructura física y digital (banca en línea, aplicaciones móviles, sistemas centrales) permite atender millones de transacciones diarias con estándares de seguridad que minimizan interrupciones y protegen la estabilidad económica del país. Con más del 90% de sus transacciones ahora en canales digitales, el BN ha optimizado su eficiencia operativa, al tiempo que descongestiona las oficinas y facilita la vida cotidiana de sus usuarios.

Este robusto entramado tecnológico se complementa con protocolos avanzados de continuidad de negocio y ciberseguridad, que resguardan los procesos críticos y la confidencialidad de la información financiera pública. En síntesis, la infraestructura integral del BN (edificios, canales y sistemas) actúa como columna vertebral del sistema financiero público, asegurando que las familias costarricenses y las empresas puedan acceder a servicios bancarios de manera oportuna, segura e inclusiva en cualquier punto del territorio nacional, y que lo hagan bajo un modelo de operación sostenible, socialmente responsable y alineado con el desarrollo del país.

Gente BN

Talento humano: Activo estratégico para la inclusión financiera.

El BN dispone de un cuerpo de colaboradores amplio, estable y altamente capacitado cuya presencia cubre el 100% del territorio nacional. Esta planilla es un activo esencial para garantizar la continuidad operativa, la calidad del servicio y el cumplimiento del mandato legal de banca pública en el país. Con 6.098 colaboradores al cierre de 2025 (54% mujeres, 46% hombres), el BN cuenta con el gran equipo humano capacitado y comprometido, lo que respalda el servicio que se ofrece. La distribución



nacional del personal en 152 oficinas y múltiples canales alternos permite atender cada rincón del país (áreas urbanas y rurales, regiones indígenas, zonas costeras y fronterizas, cantones con menor índice de pobreza multidimensional, territorio continental e insular, entre otros) de forma oportuna y equitativa. *Procuramos estar cada vez más cerca de quien nos necesite llevando servicios financieros sostenibles e inclusivos.*

Planilla distribuida por género

	2025				
	Mujeres	%	Hombres	%	Total
Banco Nacional	2963	54	2541	46	5504
BN Valores	34	43	46	58	80
BN Fondos	57	55	47	45	104
BN Vital	127	60	86	40	213
BN Corredora de Seguros	69	53	62	47	131
BN Centro de Excelencia	43	65	23	35	66
TOTAL	3293		2805		6098

Fuente: Dirección Gente BN

Planilla por tipo de contrato

		2025						
		Banco Nacional	BN Valores	BN Fondos	BN Vital	BN Corredora de Seguros	BN Centro de Excelencia	Total
Mujeres	Contrato definido	545	0	2	12	5	0	564
	Contrato indefinido	2418	34	55	118	64	43	2732
	Jornada completa	2963	33	57	127	69	43	3292
	Jornada medio tiempo	-	1	0	0	-	0	1
Hombres	Contrato definido	362	2	0	10	1	0	375
	Contrato indefinido	2179	44	47	76	61	23	2430
	Jornada completa	2541	45	47	86	62	23	2804
	Jornada medio tiempo	-	1	0	0	-	0	1

Fuente: Dirección Gente BN

Tasa de rotación distribuida por género

	2025		
	Hombres	Mujeres	Total
Banco Nacional	111	147	258
BN Valores	10	4	14
BN Fondos	5	7	12
BN Vital	8	17	25
BN Corredora de Seguros	7	16	23
BN Centro de Excelencia	3	2	5

Fuente: Dirección Gente BN

Impactos de la planilla

Dimensión (ASG)	Rol estratégico de la planilla
Social (S)	Cobertura universal: personal en todas las regiones (7 provincias), asegurando servicios financieros para más del 52% de la población Generación de empleo formal: colaboradores del Banco y sus subsidiarias 54% mujeres, 46% hombres Baja rotación Programas de desarrollo de talento: formación continua y políticas de bienestar laboral promueven estabilidad y alto compromiso del personal
Gobernanza (G)	Escala adecuada: planilla dimensionada para sostener la red de servicios (presenciales y digitales) para mayor eficiencia. Continuidad operativa: personal diversificado (banca, tecnología, riesgos, etc.) asegura resiliencia del sistema financiero público. Eficiencia y adaptación: 85% de contratos indefinidos, 15% definidos permite flexibilidad sin comprometer la estabilidad de las operaciones
Ambiental (A)	Colaboradores implementan iniciativas verdes: <i>Infraestructura: BN Cleto, Estaciones de recarga eléctrica, adecuación de oficinas que cambian luminaria y grifería amigable con el ambiente</i> Capacitación en finanzas sostenibles y cultura ecoeficiente para la Gente BN, integrando criterios ambientales en la atención y gestión. Equipos ambientales encargados de impulsar el Plan de Gestión Ambiental Institucional PGAI

La dotación de talento del Banco Nacional es fundamental para la misión país en materia financiera. Con un enfoque ASG equilibrado, su planilla genera valor social (empleo, desarrollo de comunidades, inclusión financiera), valor económico (solidez y eficiencia operativa en apoyo al sistema productivo) y valor ambiental (transición hacia una banca más sostenible).

El BN está llamado a liderar el desarrollo nacional y para ello es crítico que disponga de un recurso humano suficiente, calificado y comprometido con el interés público. Las cifras oficiales y resultados presentados confirman que la planilla actual del Banco y sus subsidiarias es adecuada y necesaria para materializar la cobertura, servicios y proyectos que demanda la ciudadanía y el marco legal vigente.

El Banco Nacional continuará gestionando su talento humano con responsabilidad, asegurando que este activo estratégico sostenga la calidad y continuidad del servicio a la población costarricense, al mismo tiempo que impulsa las metas de sostenibilidad y desarrollo del país.

Ampliar información en: <https://www.bncr.fi.cr/transparencia/gente-bn>

Recursos y presupuesto

2026

El Banco Nacional, atiende lo establecido en las "Normas Técnicas sobre Presupuesto Público N-1-2012-DC-DFOE", emitida por la Contraloría General de la República (CGR). El plan 2026 se integra y vincula al plan estratégico 2024-2026, se parte de los resultados actuales y preliminares para dimensionar la posición competitiva del Banco en el sistema financiero, y se planifican los proyectos, iniciativas y demás necesidades correspondientes al período para el logro de los objetivos y desempeño institucional con el enfoque hacia el desarrollo y bienestar del país.

El plan operativo 2026, es definido conforme a la integración y sinergia de la planificación financiera, negocio y de las operaciones en general del Banco.

Estructura programática

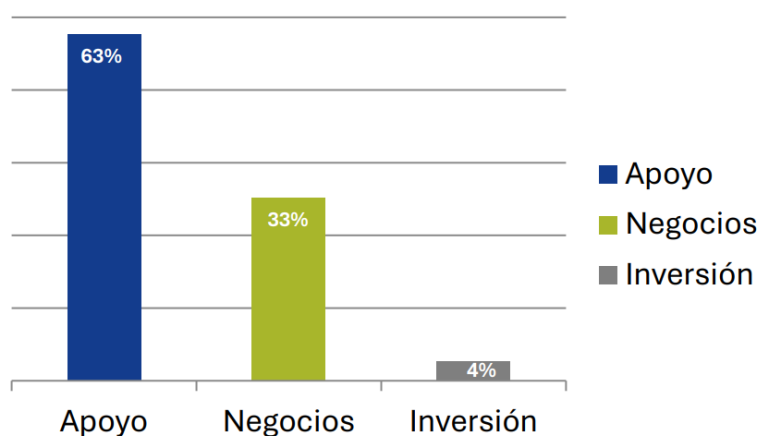
Programa de Apoyo	Programa de Negocios	Programa de Inversión
Objetivo	Objetivo	Objetivo
Brindar el soporte y apoyo a las unidades de negocio que hace posible la concreción de las ventas a través del procesamiento de los créditos Plan publicitario	Buscar la eficiencia y eficacia para la generación de utilidades	Adquisición de bienes duraderos alineados a los objetivos institucionales que son necesarios para mantener, ampliar y generar nuevas capacidades en el Banco

- Plan de producción
- Plan de TI
- Plan de Mantenimiento
- Plan de formación Capital Humano

Enfoque

- Integración entre finanzas, negocio y operaciones
- Desarrollo de capacidades tecnológicas
- Impulso a iniciativas estratégicas de transformación

Distribución Presupuesto por Programa



Fuente Informe de Formulación y Presupuesto

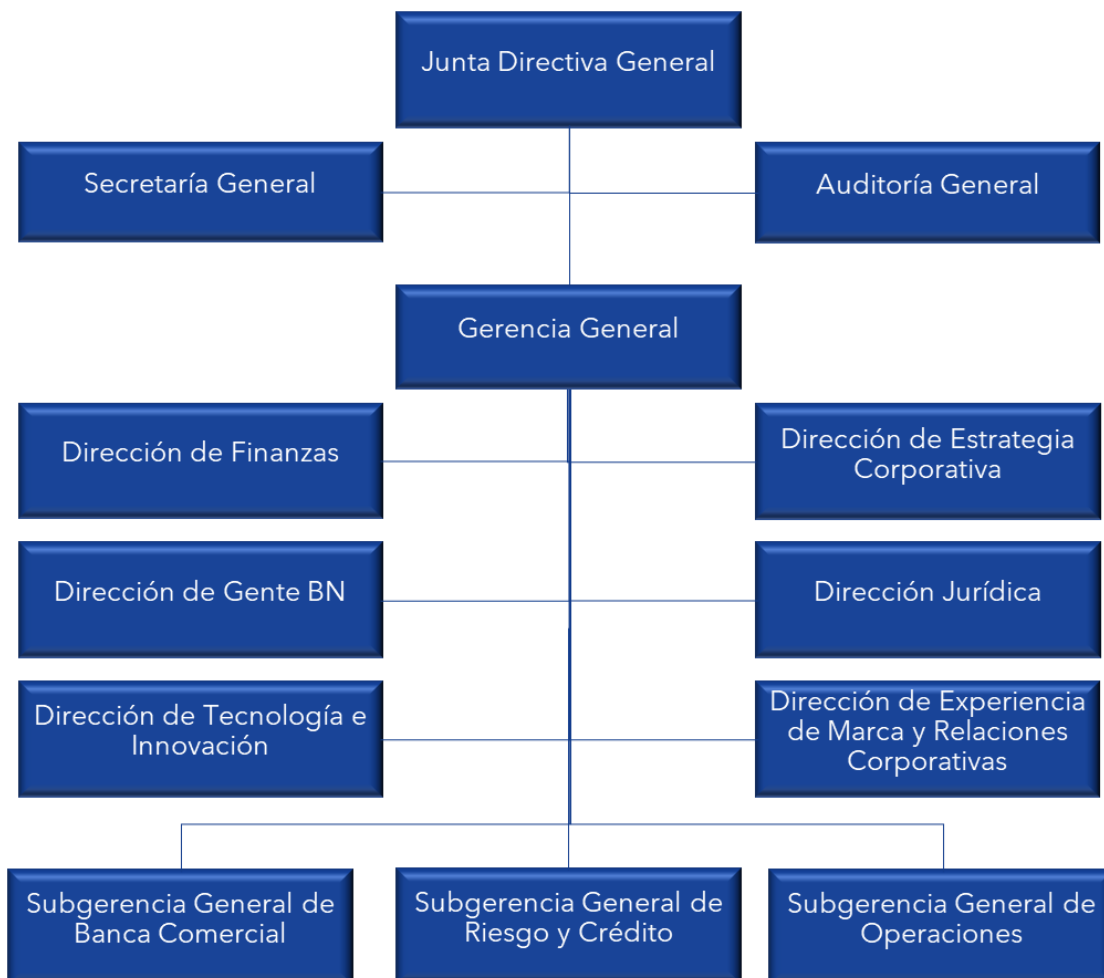
2025	Monto total de Presupuesto de gasto 2025	Monto total de Presupuesto de inversión 2025
Banco Nacional	₡ 779 672 millones	₡ 25 515 millones
BN Valores	₡ 8 673 millones	₡ 1 959 millones
BN Fondos	₡ 12 240 millones	₡ 3 690 millones
BN Vital	₡ 14 724 millones	₡ 3 470 millones
BN Seguros	₡ 13 839	₡ 408
BN Centro de Excelencia	₡ 3 324	₡ 524

3. Organigramas Vigentes

Organigramas del BN y descripción de las áreas

Banco Nacional

La Alta Dirección del BN define su estructura organizativa, en donde se establecen los diferentes niveles de autoridad y explica los grados de autoridad y responsabilidad de acuerdo con las funciones y las actividades de las unidades organizativas

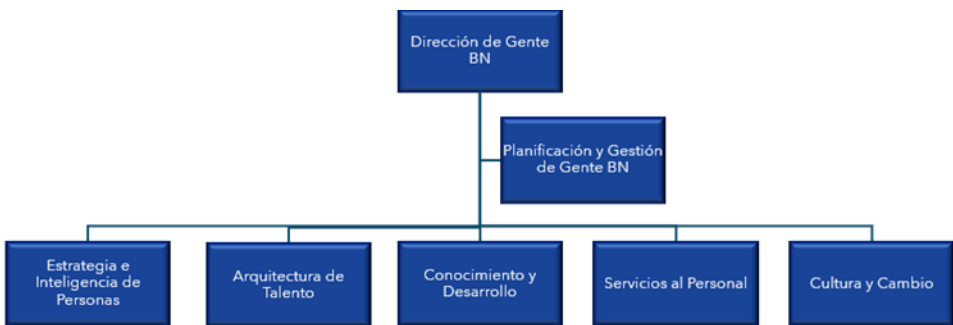


Fuente: Manual Organizacional edición 27, aprobado por JDG, Artículo 21.º sesión n.º 12.732, celebrada el 14 de enero del 2025

Área	Propósito
Gerencia General	Ejercer la responsabilidad Administrativa Superior, encargada de cumplir y desconcentrar las políticas dictadas por la Junta Directiva General para el correcto funcionamiento de la Institución.

Área	Propósito
Dirección de Finanzas	Manejar y administrar todos los recursos financieros del Banco, mediante el uso de herramientas y la aplicación de políticas y directrices que permitan optimizar la relación rentabilidad - riesgo.
Estructura	 <pre> graph TD A[Dirección de Finanzas] --> B[Análisis Económico] A --> C[Contabilidad General] A --> D[Planificación Financiera] A --> E[Tesorería] </pre> Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Análisis Económico	Analizar temas macroeconómicos en forma global y sectorial, relativo variables reales relacionadas con producción, empleo, crecimiento y participación de mercado. Además de analizar y proveer pronósticos sobre macroprecios (Tasas de interés, tipos de cambio, precios de materias primas, inflación o índices de precios), a nivel nacional e internacional.
Contabilidad General	Gestionar y controlar los registros contables institucionales, velar por el cumplimiento de los deberes formales tributarios, elaborar los estados financieros, analizar la consistencia y preparar los informes regulatorios requeridos, con oportunidad, integridad, calidad y presentación de la información financiero-contable, de acuerdo con la normativa vigente.
Planificación Financiera	Administrar el proceso de planificación financiera y la información financiera del conglomerado, el control presupuestario y los análisis de impacto de iniciativas, normativas y factores que tengan un impacto financiero en la organización; desarrollando análisis y herramientas para una adecuada asignación y control de recursos y monitoreo del desempeño financiero y generando recomendaciones e información adecuada y oportuna para la toma de decisiones sobre la sostenibilidad financiera de la organización

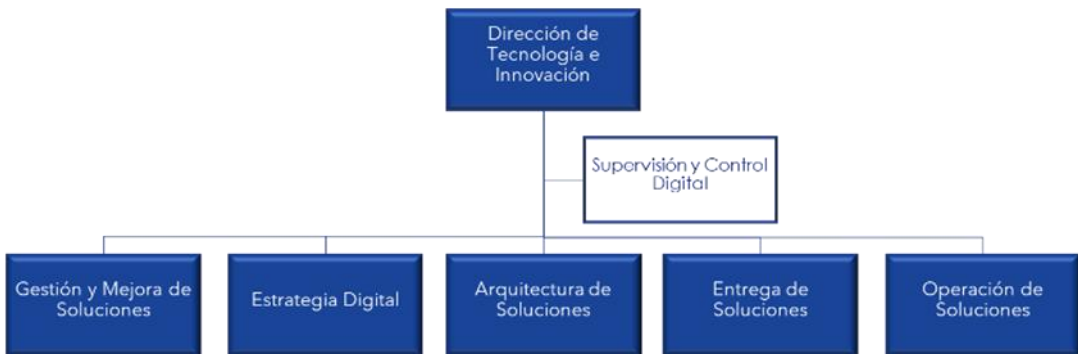
Tesorería	Gestionar los activos y pasivos de manera eficiente a través de una determinación de precios consistente con las metas de margen de intermediación, las condiciones de mercado y la normativa aplicable.
-----------	--

Área	Propósito
Dirección de Gente BN	Impulsar la experiencia de la Gente BN, gestionando el talento hacia el logro de los objetivos del conglomerado.
Estructura	 <pre> graph TD A[Dirección de Gente BN] --> B[Planificación y Gestión de Gente BN] B --> C[Estrategia e Inteligencia de Personas] B --> D[Arquitectura de Talento] B --> E[Conocimiento y Desarrollo] B --> F[Servicios al Personal] B --> G[Cultura y Cambio] </pre> Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28

Descripción de la estructura

Planificación y Gestión de Gente BN	Ejecutar la gestión operativa de la dirección mediante la integración, ejecución y seguimiento de los planes operativos y presupuestos, sistemas de control y riesgo, gestión de procesos y contratación administrativa, así como cualquier otra gestión de carácter administrativo que se requiera.
Estrategia e Inteligencia de personas	Alinear las políticas, mejores prácticas y tendencias de RRHH con los objetivos estratégicos, utilizando el análisis de datos para el cambio organizacional y la toma oportuna y asertiva de decisiones, con el fin de contribuir a la implementación de la estrategia organizacional.
Arquitectura de Talento	Diseñar modelos de organización del trabajo centrados en las personas y cadenas de valor (procesos, estructura, roles) simples, ágiles y flexibles para optimizar el aporte de los trabajadores, impactar positivamente su experiencia e impulsar la eficacia y eficiencia de la organización.
Conocimiento y Desarrollo	Garantizar que el talento y la organización están preparados para el progreso y los retos futuros mediante el desarrollo de capacidades para el crecimiento profesional y personal de los trabajadores, la transformación de conocimiento tácito en explícito y la generación de capital intelectual.
Servicio al Personal	Dirigir la experiencia del colaborador a lo largo del ciclo de vida en la organización mediante la asesoría continua y la ejecución de prácticas de

	excelencia en atracción, selección, desempeño, compensación, beneficios y bienestar.
Cultura y Cambio	Impulsar la cultura organizacional saludable y resiliente que promueva el bienestar integral de la Gente BN a fin de impactar su calidad de vida, la satisfacción laboral y la productividad para alcanzar los objetivos organizacionales

Área	Propósito
Dirección de Tecnología e Innovación	Impulsar la estrategia del negocio mediante la administración de los procesos y recursos tecnológicos que garantizan disponibilidad, integridad, confidencialidad, ciberseguridad y desempeño de la organización, gestionando la transformación digital, la innovación corporativa y la arquitectura empresarial en alineamiento con las necesidades institucionales y la experiencia del cliente.
Estructura	 Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Supervisión y Control Digital	Supervisar el cumplimiento del marco normativo interno y externo, mecanismos de gobierno, planes de aseguramiento y los entes de control, así como los riesgos tecnológicos asociados, fungiendo como la primera línea de control a través de un correcto esquema de rendición de cuentas y transparencia de las partes interesadas.
Gestión y Mejora de Soluciones	Liderar el proceso de implementación, evolución y mejora continua del marco de gestión de TI, así como la planificación financiera del límite de Tecnología, gestión presupuestaria y procesos de adquisición, asegurando el alineamiento con el Plan Estratégico de Tecnología y el modelo de arquitectura empresarial vigente.
Estrategia Digital	Impulsar el cumplimiento de la aspiración estratégica del Banco Nacional a través de la definición y gestión de la estrategia de Tecnología e Innovación, brindando gobierno en materia tecnológica y liderando el proceso de

	planificación e innovación en alineamiento con las necesidades institucionales y la experiencia del cliente, para asegurar la entrega de beneficios a través de la generación de valor considerando las necesidades del CFBNCR.
Arquitectura de soluciones	Establecer la visión de la arquitectura empresarial y garantizar la definición, administración, actualización y optimización de los modelos que la describen, considerando los elementos de ciberseguridad de forma que se asegure el alineamiento de la estrategia de corporativa con la estrategia tecnológica.
Entrega de Soluciones	Diseñar, construir, administrar y dar mantenimiento a totalidad de servicios y soluciones Tecnológicas que soportan los procesos de negocio del Banco Nacional, conforme a los requerimientos funcionales y técnicos establecidos, mediante la adopción de marcos de referencia, metodologías y mejores prácticas.
Operación de Soluciones	Administrar la plataforma tecnológica, en premisas y nube, para garantizar que la entrega de los servicios de TI del Banco Nacional se realice en cumplimiento de los acuerdos de niveles de servicio establecidos, operando como el principal canal de comunicación y soporte a los usuarios.

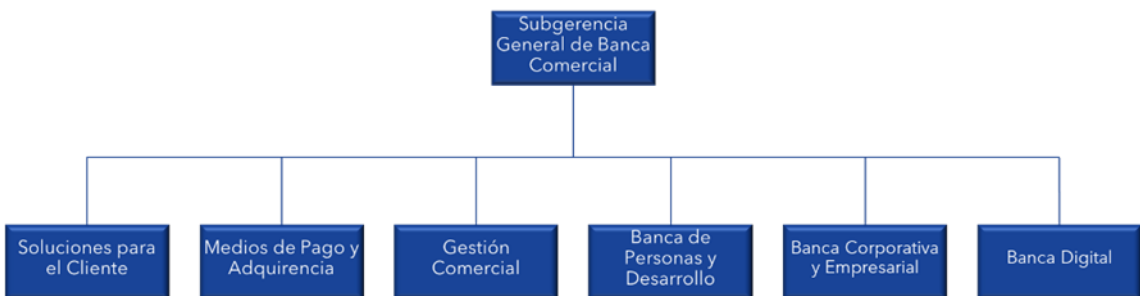
Área	Propósito
Dirección de Estrategia Corporativa	Liderar el proceso de gestión estratégica del Conglomerado y la planificación anual del BN, así como su ejecución de corto, mediano y a largo plazo.
Estructura	 <pre> graph TD A[Dirección de Estrategia Corporativa] --> B[Inteligencia Estratégica] A --> C[Transformación del Negocio] A --> D[Planificación Empresarial] </pre> Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Dirección de Estrategia Corporativa	Asesorar en la definición de la estrategia empleando datos, anticipando tendencias y oportunidades de mercado a través de la vigilancia tecnológica, inteligencia competitiva y prospectiva, así como desarrollar y administrar el modelo de desempeño de la organización garantizando su alineamiento con la estrategia.

Inteligencia Estratégica	Asesorar en la definición de la estrategia empleando datos, anticipando tendencias y oportunidades de mercado a través de la vigilancia tecnológica, inteligencia competitiva y prospectiva, así como desarrollar y administrar el modelo de desempeño de la organización garantizando su alineamiento con la estrategia.
Transformación del Negocio	Acelerar la transformación del negocio a través de prácticas Lean - Agile y a gestión de resultados para alcanzar el propósito del banco.
Planificación Empresarial	Liderar y gestionar el proceso de planificación estratégica del Conglomerado y la planificación anual del BN, así como su seguimiento y la ejecución de corto, mediano y a largo plazo.

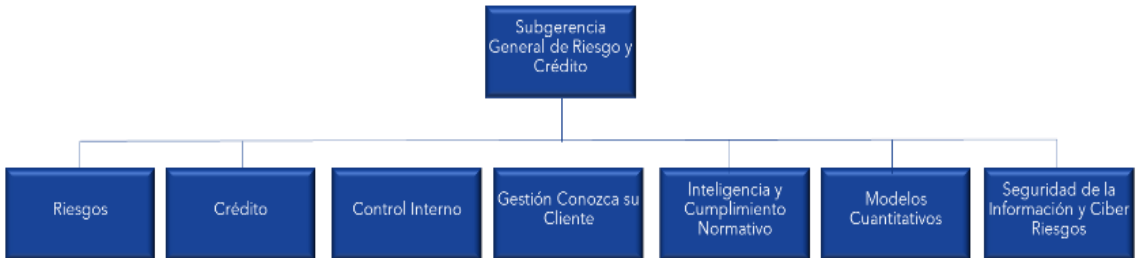
Área	Propósito
Dirección Jurídica	Realizar las labores jurídicas requeridas por el Banco Nacional y sus Sociedades Subsidiarias.
Estructura	 Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Planificación y Gestión Jurídica	Gestionar y dar seguimiento a los procesos de planificación, identificación de mejoras y seguimiento de los indicadores de gestión, para el logro de los objetivos, así como brindar apoyo legal y operativo que se requiera para el desarrollo eficiente y eficaz de la Dirección Jurídica.
Legal Técnica	Atender diferentes tipos de solicitudes legales, procesos judiciales y notariales en defensa de los intereses institucionales e identificar el marco jurídico aplicable a los procesos del Banco.
Legal Especializada	Analizar y ejecutar de labores jurídicas del Conglomerado.
Fiscalización Legal y Notarial	Fiscalizar los procesos judiciales de los abogados externos y los notarios de planta, mediante la revisión, análisis y diagnóstico de expedientes judiciales y/o escrituras.

Relaciones Laborales	Gestionar los procedimientos administrativos de carácter disciplinario de conformidad con la Convención Colectiva.
Seguimiento de Proyectos de Ley	Identificar y gestionar oportunamente los proyectos de ley que se tramitan en el Congreso y que pueden impactar al Conglomerado.

Área	Propósito
Dirección de Experiencia de Marca	Fortalecer la confianza y el liderazgo del Banco Nacional mediante la gestión de la imagen y reputación del Conglomerado, así como la estrategia de comunicación institucional, mercadeo y gestión de partes interesadas, mientras fomentamos relaciones auténticas y sostenibles con nuestros clientes y comunidades para el logro de los objetivos estratégicos.
Estructura	 <pre> graph TD A[Dirección de Experiencia de Marca y Relaciones Corporativas] --> B[Relaciones Institucionales] A --> C[Sostenibilidad] A --> D[Experiencia de Marca] </pre> Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Relaciones Institucionales	Liderar la estrategia de comunicación institucional para fortalecer y proteger la imagen BN con las partes interesadas clave, así como dirigir, coordinar y administrar lo relacionado con la reputación corporativa.
Sostenibilidad	Planificar y dirigir la estrategia de sostenibilidad del Conglomerado, favoreciendo el equilibrio entre el crecimiento económico y el bienestar social y Ambiental.
Experiencia de Marca	Planear y ejecutar una comunicación integral de mercadotécnica que mejore la experiencia de nuestros clientes y partes interesadas, fortalezca las relaciones sostenibles, y promueva la conexión entre el CFNBCR y los diferentes grupos de interés.

Área	Propósito
Sugerencia General Banca Comercial	Liderar la ejecución de la estrategia comercial y las relaciones con los clientes de los diferentes segmentos, mediante la prestación ágil y oportuna de soluciones financieras para satisfacer sus requerimientos y necesidades, potencializando su crecimiento y vinculación, e impulsando el nivel de contribución marginal en las utilidades y en el impacto sobre los estados de resultados del BN.
Estructura	 <pre> graph TD A[Subgerencia General de Banca Comercial] --> B[Soluciones para el Cliente] A --> C[Medios de Pago y Adquirencia] A --> D[Gestión Comercial] A --> E[Banca de Personas y Desarrollo] A --> F[Banca Corporativa y Empresarial] A --> G[Banca Digital] </pre> Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Soluciones para el Cliente	Liderar el desarrollo de soluciones financieras (captación, servicios, crédito y fideicomisos) para el cliente de acuerdo con la estrategia institucional definida, impulsando ofertas de valor para cada segmento de acuerdo con las necesidades comerciales y de los clientes, por medio del diseño o ajuste de productos y servicios financieros, con el fin de brindar una experiencia memorable, así como, impulsar la gestión comercial y el cumplimiento de las metas, a través de las redes de distribución.
Medios de Pago y Adquirencia	Gestionar el modelo de negocio integral de los productos de emisión, Adquirencia y parafinancieros, con el fin de impulsar el crecimiento y desarrollo de los portafolios, así como brindar la mejor experiencia al cliente, alineando dicho modelo con las estrategias y tácticas comerciales definidas.
Gestión Comercial	Dirigir la construcción de las acciones comerciales y las directrices para el monitoreo de métricas, así como, de la estrategia de experiencia al cliente, e información comercial, que permitan de forma conjunta el cumplimiento de objetivos comerciales, la optimización de procesos y la satisfacción del cliente, en apego a la estrategia institucional definida.
Banca de Desarrollo y Personas	Gestionar las estrategias comerciales en la red de oficinas y en las líneas de venta especializada brindando un seguimiento enfocado al cumplimiento de las metas.
Banca Corporativa y Empresarial	Gestionar las estrategias comerciales en las áreas: Institucional y Corporativa, Gran Empresa y Servicios Empresariales, brindando un seguimiento enfocado al cumplimiento de las metas.

Banca Digital	Liderar la evolución de los canales digitales promoviendo la digitalización, con el objetivo de mejorar la experiencia omnicanal del cliente, optimizar la distribución digital, gestionar la simplificación de los procesos, aumentar la vinculación y uso de productos, servicios y canales.
----------------------	--

Área	Propósito
Subgerencia General de Riesgo y Crédito	Liderar la etapa de análisis y decisión del proceso de crédito, promover y dirigir la implementación de mejores prácticas en materia de gestión de riesgo, regulación prudencial, políticas y lineamientos para mantener y consolidar el sistema de control interno y el esquema de cumplimiento de la normativa Conozca a su Cliente del CFBNCR.
Estructura	 Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28
Riesgos	Identificar, estimar, monitorear y comunicar los riesgos de crédito, mercado, liquidez, operativos, seguridad de la información y riesgo digital. Asimismo, corresponde el asesoramiento en el riesgo reputacional, estratégico y emergentes; apoyando en la toma de decisiones en las actividades de inversión, crédito, captación y en general, de cada mercado o producto en que incursione el Conglomerado BNCR.
Crédito	Gobernar, administrar, controlar y brindar seguimiento en el ámbito táctico, operativo y estratégico a la cartera y proceso de crédito del Banco Nacional de Costa Rica.
Control Interno	Órgano de Control clave para el buen funcionamiento del Gobierno Corporativo Institucional, responsable de definir, emitir e implementar lineamientos que permitan estructurar, integrar y asegurar un adecuado Sistema de Control Interno a nivel Corporativo alineado con los objetivos estratégicos, complejidad, importancia sistémica y perfil de riesgos del BN.
Conozca a su Cliente	Recomendar las medidas tendientes a la prevención y detección de actividades tipificadas en la ley 7786 y sus reformas; así mismo es la responsable de elaborar y vigilar la aplicación de los programas, normas, procedimientos y controles internos que garanticen el cumplimiento de la normativa vigente para prevenir la legitimación de capitales, financiamiento al terrorismo y

	proliferación de armas de destrucción masiva, producto del uso de la plataforma del Conglomerado Financiero Banco Nacional que eventualmente el crimen organizado pretenda procesar producto de las actividades fuera del marco legal.
Inteligencia y Cumplimiento Normativo	Promover y vigilar el cumplimiento del marco normativo aplicable, así como de las políticas internas y demás disposiciones del Banco. Asimismo, brindar asesoría a la Alta Dirección y ofrecer orientación y capacitación al personal en materia de cumplimiento normativo, con el fin de fortalecer la gestión del riesgo de cumplimiento. Adicionalmente, liderar el proceso de Inteligencia Regulatoria mediante el análisis interdisciplinario del impacto de la normativa en consulta, el seguimiento técnico a las áreas involucradas y la conducción de los procesos regulatorios ante la SUGEF, así como la atención de sus requerimientos de información.
Modelos Cuantitativos	Promover la generación de valor y la toma de decisiones basadas en datos en la organización por medio del diseño, investigación, calibración, mantenimiento, validación, promoción y capacitación sobre el uso de modelos y herramientas cuantitativas avanzadas y robustas a las áreas del Conglomerado Financiero Banco Nacional.
Seguridad de la Información y Ciber Riesgos	Establecer, implementar, mantener y mejorar continuamente la gobernanza en Seguridad de la Información y Ciber Riesgos del Conglomerado financiero BN, mediante un sistema de gestión alineado a los objetivos institucionales, promoviendo el adecuado asesoramiento a las áreas de negocio.

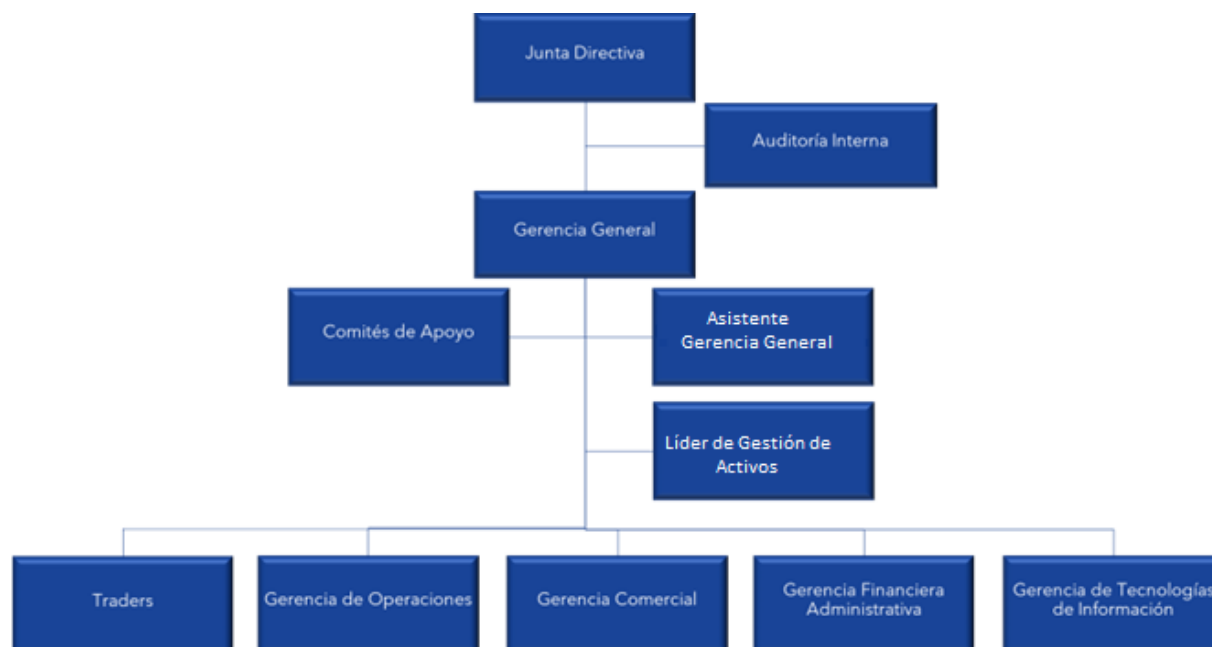
Área	Propósito
Subgerencia General de Operaciones	Brindar apoyo a todas las oficinas del BN mediante la planeación, coordinación y ejecución de las actividades relacionadas con el apoyo administrativo y operativo en materia de procesamiento, mantenimiento e implementación de todos los productos, servicios y canales que se tengan en producción en el BN.
Estructura	<pre> graph TD A[Subgerencia General de Operaciones] --- B[Contraloría de Servicios] A --- C[Soporte al Negocio] A --- D[Infraestructura y Compras] A --- E[Seguridad e Investigaciones] A --- F[Procesamiento y Servicios de Crédito] A --- G[Excelencia Organizacional] </pre>

Fuente: Manual Organizacional BNCR edición 28

Contraloría de Servicios	Ser un área táctica con enfoque estratégico, generadora de datos de valor, que brinde asesoría a clientes internos y externos en relación con una correcta experiencia del cliente, respecto de la resolución de los incidentes tales como queja, peticiones, sugerencia, reclamo, felicitaciones, consultas y que ejerza la fiscalización no solo de los trámites administrativos, si no también, de la experiencia al cliente.
Soporte al Negocio	Centralizar las funciones operativas del negocio para lograr un apoyo alineado a los objetivos estratégicos del banco, con el fin de buscar la eficiencia en los tiempos de respuesta.
Infraestructura y Compras	Administrar y mantener la infraestructura física; así como gestionar las necesidades de contratación, suministro y pagos de los bienes y servicios requeridos para la operativa del Banco Nacional, fiscalizando el cumplimiento de los contratos vigentes.
Seguridad e Investigaciones	Elaborar políticas, normas y procedimientos de Seguridad Institucional, enfocados al aseguramiento de la prevención de delitos y a la seguridad tanto física como electrónica de los colaboradores y clientes.
Procesamiento y Servicios de Crédito	Planear, dirigir, controlar y dar seguimiento a los servicios complementarios del proceso de cadena de valor de crédito que incluyen: la valoración e inspección de bienes, actos notariales, procesos contables asociados al crédito, gestión documental y operativo, servicios especiales, investigación o corrección de casos post formalización, procesos de aseguramiento e indemnizaciones, administración de los sistemas SIACC-MPC, cobro judicial, administración, adjudicación y venta de bienes, así como la gestión de trámite y formalización crediticia; todo buscando la eficiencia y el alineado a los objetivos estratégicos.
Excelencia Organizacional	Gestionar la mejora continua de la organización fundamentada en los principios de la excelencia organizacional y los resultados de la evaluación de la experiencia al cliente, juntamente con los líderes de las áreas, así como apoyar a la organización en la implementación de los proyectos mediante la PMO, todo con el propósito de impactar la eficiencia y generar valor a los clientes internos y externos.

BN Valores

Organigrama BN Valores



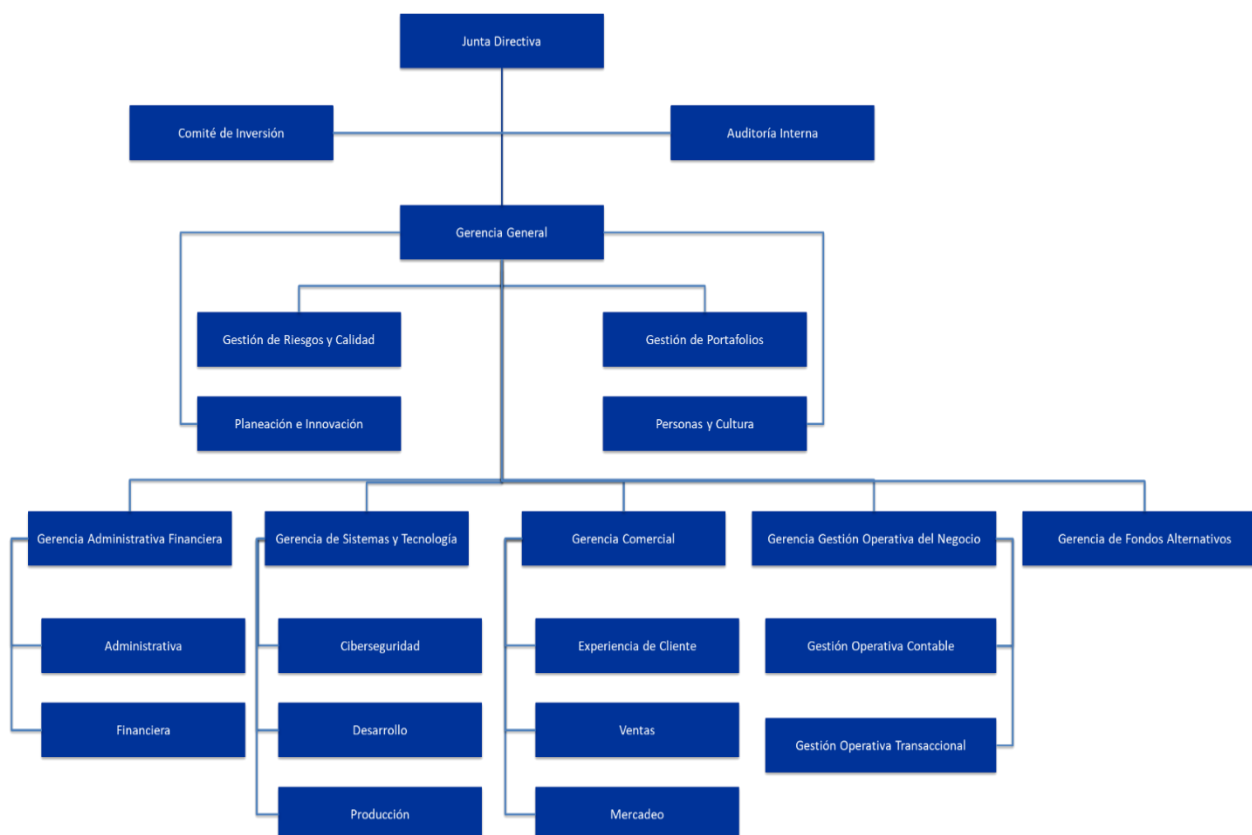
Áreas de BN Valores

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Gerencia General	Como máximo responsable de la organización, después de la Junta Directiva, le corresponde planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar las acciones, objetivos y metas de BN Valores y su alineamiento con los objetivos estratégicos, las cuales despliega a las áreas funcionales de la organización las directrices corporativas, estratégicas y operativas para su ejecución y control.	14
Auditoría Interna	Es el área encargada la fiscalización de la operación de la organización.	5
Gerencia de Operaciones	Planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar el proceso de operaciones bursátiles, de custodia de valores y del proceso de tesorería de BN Valores.	18
Gerencia Comercial	Planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar las labores del área comercial. Dentro de este contexto debe servir de apoyo a la Gerencia General para la creación de negocios que redunden en comisiones e ingresos para el Puesto.	20

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Gerencia Financiera Administrativa	Planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar la planificación financiera y presupuestos derivados de los objetivos de negocio de la organización, garantizando que la ejecución de los recursos se lleve a cabo de manera oportuna y organizada.	12
Gerencia Tecnología de la Información	Planificar, organizar, integrar, dirigir y controlar el desarrollo del aplicativo que utiliza BN valores en su gestión bursátil, misma que se utiliza para brindar el servicio de custodia de valores.	11

BN Fondos

Organigrama de BN Fondos



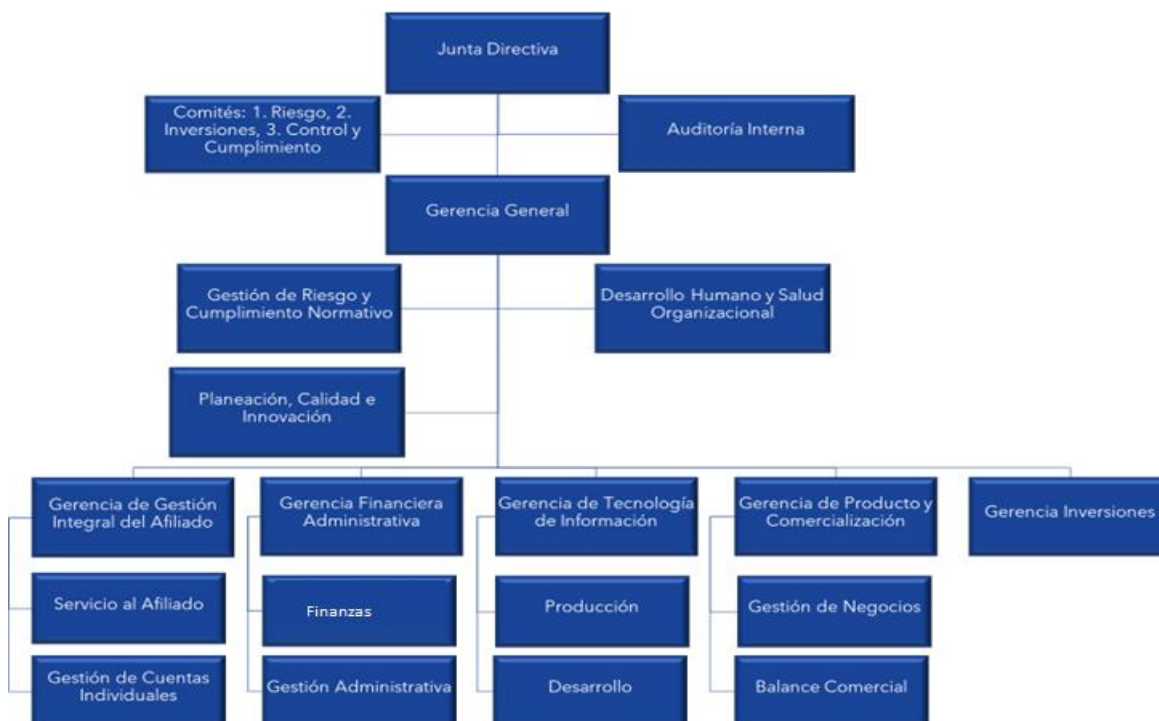
Áreas de BN Fondos

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Auditoría Interna	Es el área encargada de desarrollar una actividad independiente y objetiva de aseguramiento, asesoría y consulta, que se concibe para agregar valor y mejorar las operaciones de la Administración de BN Fondos, mediante un enfoque preventivo, sistémico y profesional, al evaluar y mejorar la efectividad de la gobernabilidad, gestión del riesgo y control interno.	4
Gerencia General	El área de Gerencia General se ocupa de ejercer la responsabilidad administrativa superior que es competencia de la Alta Dirección, la cual debe encargarse de cumplir y desconcentrar las políticas dictadas por la Junta Directiva de BN Fondos y el Conglomerado BNCR para el correcto funcionamiento de la empresa.	3
Gestión de Riesgos y Calidad	Área encargada de administrar el Sistema de Gestión Empresarial, procurando la mejora continua del mismo y de sus procesos.	5
Gestión de Portafolios	Es el área encargada de maximizar los rendimientos de los Fondos de Inversión Financieros estructurando los portafolios de manera que se mantenga el nivel de riesgo aprobado.	3
Planeación e Innovación	Es el área encargada de gestionar la planeación estratégica, investigación e implementación de la innovación, gestión de los proyectos e inteligencia de negocio a través de la analítica de los datos y la información en la empresa en pro del mejoramiento continuo de los distintos procesos y la toma de decisiones alineadas con la estrategia de la organización.	4
Gestión de Personas y Cultura	Es el área encargada de generar transformación organizacional mediante una adecuada gestión de las personas y la cultura, basado en un modelo donde se gestione y se visibilice la interacción armoniosa de la potencialización del talento humano con el bienestar de las personas, para que a través de estas se logre alcanzar los objetivos y metas organizacionales.	5
Gerencia Administrativa - Financiera	Área responsable de velar por la eficiente ejecución administrativa y financiera de la Sociedad dentro de la normativa aplicable para este fin y como un área de soporte clave para el negocio.	14
Gerencia de Sistemas y Tecnología	Área responsable de proveer y asegurar la disponibilidad de los servicios informáticos para satisfacer las necesidades de la clientela tanto internamente como externamente de manera continua, oportuna y segura como una de las áreas de soporte clave para el negocio.	16

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Gerencia Comercial	Área encargada de comercializar los productos y servicios que BN Fondos ofrece de forma profesional, como resultado de la identificación de las necesidades de los clientes y/o las clientas actuales y potenciales, a través de una selección oportuna, comunicación eficaz y una experiencia de cliente de calidad.	31
Gerencia de Gestión Operativa del Negocio	Es el área encargada de asegurar que todas las actividades relacionadas a la gestión operativa del negocio que surge de la comercialización los productos y servicios que BN Fondos ofrece, se realicen en cumplimiento de la normativa aplicable de manera oportuna y eficaz, maximizando los recursos y minimizando el riesgo con el fin de aportar para una experiencia de cliente de calidad.	16
Gerencia de Fondos Alternativos	Área encargada de Administrar de forma profesional los productos y servicios que BN Fondos ofrece dentro de la gama de Fondos Alternativos, basándose además en la identificación de las necesidades de la clientela actual y potencial.	3

BN Vital

Organigrama BN Vital



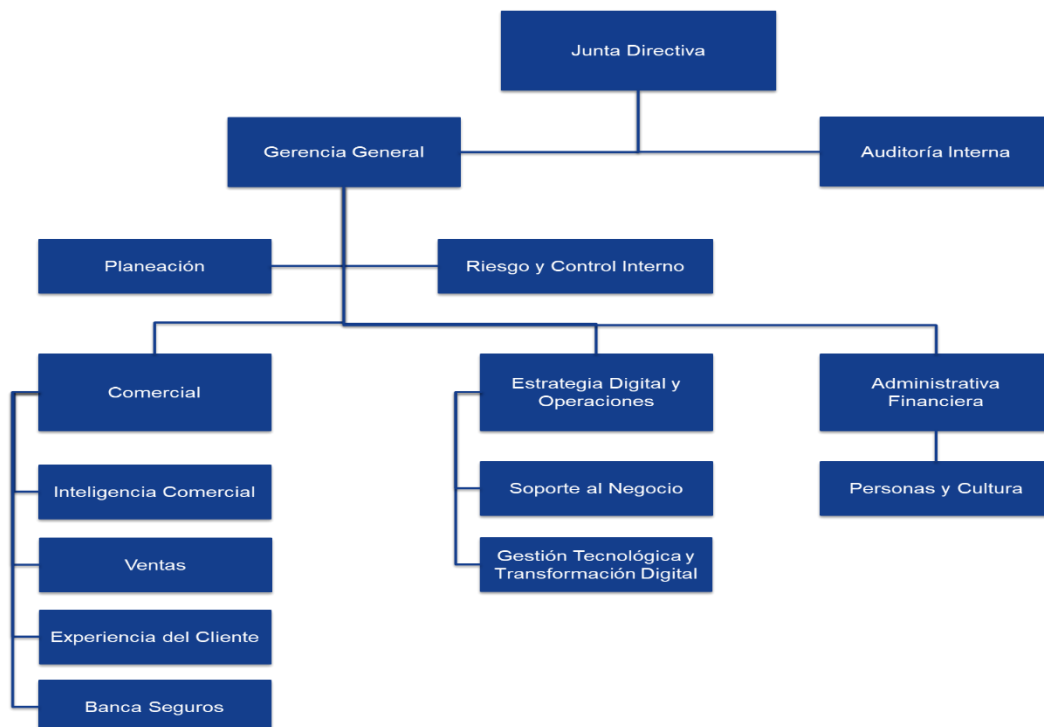
Áreas de BN Vital

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Auditoría Interna	Mejora y protege el valor de BN Vital, mediante servicios independientes y objetivos de aseguramiento y asesoría, concebidos para validar, mejorar los procesos y operaciones, así como, contribuir con el alcance de los objetivos de la organización, mediante la práctica de un enfoque preventivo, sistémico y profesional, al evaluar y mejorar la efectividad de la gobernabilidad, gestión del riesgo y control interno.	5
Gerencia General	Planificar, organizar, dirigir, coordinar y controlar las áreas funcionales de toda la organización con el objetivo de servirle a los afiliados.	27
Gerencia de gestión integral del afiliado	Su función primordial es la ejecución de las actividades y procesos propios del servicio post venta, la cual atiende a través del Servicio al Afiliado y la Gestión de las Cuentas Individuales de los fondos administrados. En este sentido es responsable de desarrollar la prestación de servicio a los afiliados a través de las plataformas de servicio presencial y del Centro de Contacto; y ejecutar la administración de las cuentas individuales de los afiliados, a través del desarrollo de los procesos de apertura y aprobación de cuentas individuales, trámite de solicitudes de retiros, recaudación y acreditación de los aportes y entrega de estados de cuenta, entre otros.	46
Gerencia de Finanzas y Administrativo	Tiene como principal objetivo administrar los recursos financieros y económicos de la Operadora; así como, la realización de los registros contables que garanticen el suministro de información veraz y oportuna para la toma de decisiones. Además, de la preparación y el control del presupuesto y velar porque las compras se ejecuten de acuerdo con el programa anual de adquisiciones de la empresa en tiempo y forma con apego a la Ley de Contratación Administrativa.	24
Gerencia Tecnología de Información	La principal función del área de Tecnología de Información es la gestión tecnológica de la empresa, alineándola con los objetivos estratégicos de la organización de acuerdo con los planes estratégicos trazados por la Junta Directiva y la Gerencia General de BN VITAL OPC.	23
Gerencia de producto y comercialización	Identifica nuevos productos, desarrolla su estrategia de mercadeo, transmite la imagen empresarial y comercial, canaliza las ventas a través de su propio equipo y en colaboración con el BNCR, así como otras alternativas que logren la compenetración y regionalización de los productos que desarrolle BN Vital OPC, dentro del campo de las pensiones complementarias, además de otros servicios que se puedan	60

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
	desarrollar dentro del concepto electrónico, potencializando los segmentos de personas y empresas. Coordina por medio de los directores regionales, con cada una de las oficinas del país, con el afán de buscar la utilización de la infraestructura del Banco para la promoción y apoyo de los productos desarrollados. Al mismo tiempo, le corresponde ejecutar actividades de fidelización son segmentos claves de afiliados. Es la gerencia encargada de velar por la Gestión de la Reputación de BN Vital OPC.	
Gerencia de Inversiones	Es la gerencia que se encarga de administrar, evaluar y supervisar las actividades relacionadas con la administración de los portafolios, así como la evaluación financiera de los diferentes participantes del mercado con la finalidad de cumplir eficientemente con los planes, metas y objetivos de la operadora, procurando un adecuado balance entre riesgo y rentabilidad.	7

BN Corredora de Seguros

Organigrama BN Corredora de Seguros



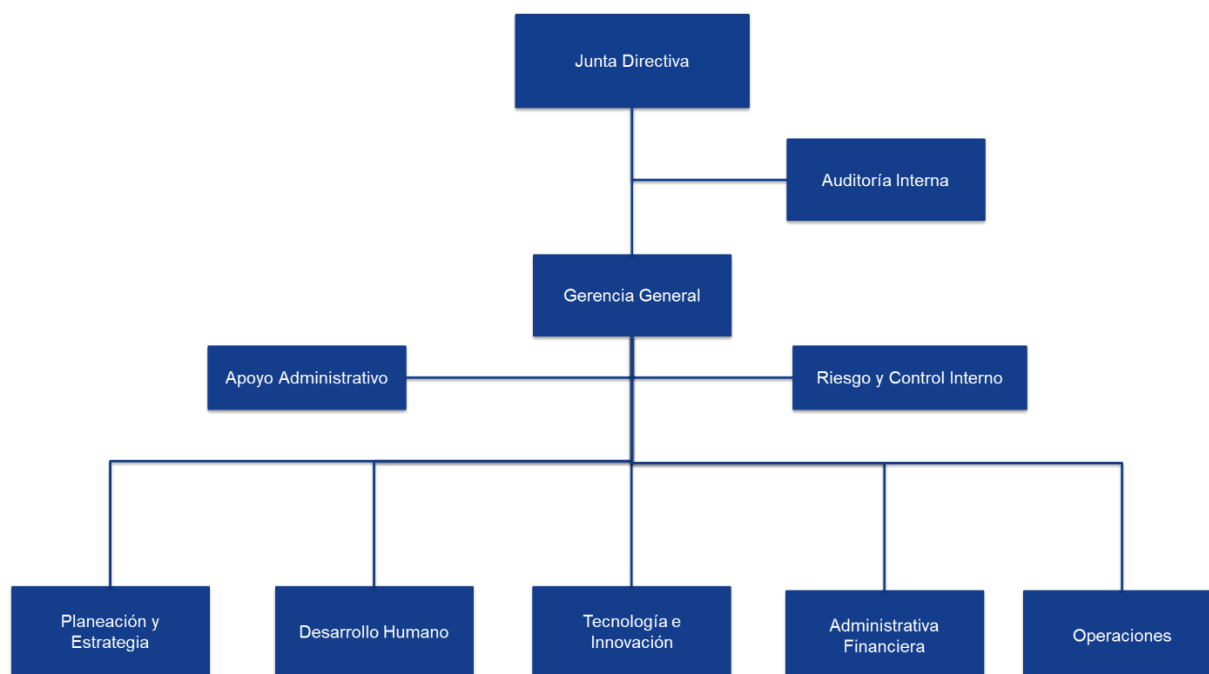
Áreas BN Corredora de Seguros

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Gerencia General	Es responsable de comunicar a los colaboradores de cada subsidiaria la aprobación del Código de Gobierno Corporativo para su respectivo cumplimiento. Mantener a disposición de los clientes y público en general el Código de Gobierno Corporativo. Elaborar los planes de acción en respuesta a las oportunidades de mejora que se detecten en la evaluación anual que aplique el Conglomerado Financiero del Banco Nacional de Costa Rica u otro ente fiscalizador. Según el Código de Gobierno Corporativo del Conglomerado Financiero, Banco Nacional de Costa Rica, aprobado en sesión no. 12.138 artículo 11 celebrada el 13 de febrero del 2017.	2
Dirección Comercial	Liderar las relaciones comerciales con los segmentos establecidos y aseguradoras, contemplando la prestación ágil y oportuna de productos y servicios para satisfacer de forma óptima los requerimientos y necesidades de los clientes, así mismo liderar el proceso de inteligencia de negocios y experiencia al cliente con el objetivo de potencializar el crecimiento y vinculación de los clientes, de manera que impacte el nivel de contribución en las utilidades y el impacto sobre los resultados de la Corredora.	60
Dirección de Estrategia Digital y Operaciones	Liderar el establecimiento de la estrategia digital de BN Corredora de Seguros, así como la estrategia operativa. Administrar los modelos de indicadores, metas y procesos estratégicos operativos para la toma de decisiones en la Dirección y medir su impacto en el Modelo de Gestión Organizacional; así como garantizar la ejecución de la planificación operativa y tecnológica en el cumplimiento de las promesas de calidad.	44
Administrativa Financiera	Centralizar las funciones administrativas del negocio, tales como los procesos contables, financiero, presupuestario, compras, recursos humanos, para lograr un apoyo alineado a los objetivos estratégicos de la Corredora, con el fin de buscar la eficiencia en los tiempos de respuesta.	9
Planeación	Gestionar el proceso de planeación estratégica de BN Corredora de Seguros, así como su ejecución anual y a largo plazo.	6
Riesgo y Control Interno	Mejorar y brindar fortalecimiento del sistema de control interno normativo y administrar límites de exposición de riesgo en la Corredora.	5
Auditoría Interna	Realizar una actividad de asesoría que garantice una adecuada y eficiente administración de la Hacienda Pública, que contribuya a alcanzar los objetivos institucionales, mediante la práctica de un enfoque sistémico y profesional para fiscalizar y mejorar la efectividad de la	5

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
	administración del riesgo, del control y de los procesos de dirección; proporcionándole en forma oportuna información, análisis, evaluación, comentarios y recomendaciones pertinentes sobre las operaciones que examina en forma posterior.	

BN Centro de Excelencia

Organigrama BN Centro de Excelencia



Áreas BN Centro de Excelencia

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
Auditoría Interna	Es el área encargada de la fiscalización de la operación de la organización, vela por la aplicación de las normas y procedimientos establecidos y aplica medidas correctivas con el fin de proteger los activos, minimizar los riesgos e incrementar la eficacia de los procesos.	2
Gerencia General	Es el área encargada de asumir el liderazgo y propiedad del Sistema de Control Interno (SCI), definiendo el tono máximo, así como	3

Unidad organizacional	Descripción	Cantidad de colaboradores
	proveer los recursos, orientación, dirección y supervisión requerida para su adecuada implementación a nivel institucional.	
Planeación y Estrategia	Es el área encargada de garantizar que en la ejecución de los procesos a su cargo se consideren los alcances del Sistema de Control Interno (SCI) y sus componentes.	2
Desarrollo Humano	Es el área encargada de diseñar, definir y promover lineamientos y políticas a nivel de la subsidiaria, para la adecuada implementación del componente Ambiente de Control y el fortalecimiento de la cultura requerida.	3
Tecnología e Innovación	Es el área encargada de diseñar, definir y promover lineamientos y políticas a nivel de la subsidiaria, para la adecuada implementación del componente Sistemas de Información, en materia de infraestructura tecnológica y seguridad.	1
Administrativa Financiera	Es el área encargada de establecer y ejecutar mecanismos de monitoreo para asegurar que los controles críticos sean aplicados por las áreas de control primario, detectar y comunicar las deficiencias, asegurar que se atiendan de manera oportuna y mejorar los puntos de control que correspondan.	4
Operaciones	Es el área encargada de diseñar, definir y promover lineamientos y políticas a nivel de la subsidiaria institucional, para la adecuada implementación del componente Sistemas de Información, en materia de gestión documental.	52

Escalas Salariales

En cumplimiento de la Ley N.º 9398 (Ley para Perfeccionar la Rendición de Cuentas) y en apego al principio de transparencia, se informa que el detalle de las escalas salariales del personal del Banco Nacional y sus subsidiarias se presenta en el Anexo 2 de este documento. Dicho anexo expone la estructura salarial vigente de la institución conforme a lo requerido por la normativa, facilitando el acceso a la información pública en materia de remuneraciones.

Favor Remitirse al
Anexo2 Cantidad de
Plazas y Escalas
Salariales

4. Metas trazadas y resultados obtenidos

Banco Nacional

Resultados indicadores gerenciales (Dic 2025):

Objetivo	Lograr niveles de rentabilidad que fortalezcan la capitalización		
Indicador	Meta	Resultado	
ROE BN	6.33 %	10.28 %	
Observaciones	Supera la meta 2025 en 3.95 p.p., con una rentabilidad mayor a la prevista, con respecto a la planificación financiera, el alcance es 100% de la meta. El ROE del 2025 incrementa 3.50puntos porcentuales en comparación al 2024, consecuente con la utilidad.		
Objetivo	Incrementar los niveles de eficiencia de la operación		
Indicador	Meta	Resultado	
Eficiencia BN	65.18 %	62.99 %	
Observaciones	La eficiencia fue 62.99% al cierre de diciembre 2025, presentó un deterioro interanual (diciembre 2024 fue 57.05%). Se cumple al 100% la meta financiera de 65.18% para diciembre 2025.		
Objetivo	Mantener niveles de capital consistentes con el nivel de crecimiento		
Indicador	Meta	Resultado	
Suficiencia Patrimonial BN	14.39 %	14.91 %	
Observaciones	La suficiencia patrimonial (ISP) para diciembre 2025 es 14.91%, crece en comparación con diciembre 2024 (14.27%). Se situó por encima de la meta (+52pb), manteniendo una posición de capital sólida. La ISP se mantiene dentro del rango de normalidad 1 establecidos en los acuerdos SUGEF 3-06 (reforma) y SUGEF 24-22.		
Objetivo	Gestionar los riesgos del negocio		
Indicador	Meta	Resultado	
Índice agregado de Riesgo BN (IAR)	100.00 %	85.91 %	
Observaciones	Registró 85.91%, dentro de los parámetros de tolerancia definidos		
Objetivo	Aumentar el liderazgo en participación de mercado		
Indicador	Meta	Resultado	
Participación de Mercado en Crédito BN	20.45 %	19.99 %	

Observaciones	Alcanzó 19.99%, manteniéndose cercana al objetivo y orientando el foco hacia acciones para fortalecer el crecimiento competitivo.	
Objetivo	Asegurar una experiencia extraordinaria y altamente recomendable	
Indicador	Meta	Resultado
NPS Transaccional compuesto BN	100.00 %	99.00 %
Observaciones	Las evaluaciones registradas en las interacciones reflejan una valoración positiva de la experiencia del cliente en los servicios transaccionales evaluados.	
Objetivo	Desarrollar las competencias para enfrentar los desafíos actuales y futuros	
Indicador	Meta	Resultado
Índice de Disponibilidad de capital humano BN	81.00 %	95.25 %
Observaciones	Cerró en 95.25%, respaldado por avances en el desarrollo de competencias estratégicas y de innovación, así como por el fortalecimiento de capacidades mediante plataformas de aprendizaje y programas internos.	

Fuente: Dir. Inteligencia Estratégica, BNCR

Plan Estratégico Nacional 2050 (Dic 2025)

Indicador	Porcentaje de crecimiento anual en el saldo de la cartera de crédito a las MIPYMES del BNCR, con respecto de diciembre del año anterior			
Compromisos	Meta 2025	Total Dic. 2025	Real % Crecimiento 2024/2025	% Cumplimiento
2030: 5% 2040: 4% 2050: 3%	5%	727,660,925,069	10.4%	208.57%
Justificación	La dinámica de colocación de crédito permitió cubrir las recuperaciones proyectadas y lograr un crecimiento mayor en créditos de montos mayores a los que se colocaban anteriormente en la red de oficinas.			
Indicador	Porcentaje de crecimiento anual de clientes con operaciones de crédito formalizadas del segmento vivienda para clase media menor a ₡75 millones			
Compromisos	Meta 2025	Total Dic. 2025	Real % Crecimiento 2024/2025	% Cumplimiento
2030: 2.86% 2040: 3.52% 2050: 3.76%	2.86%	2249	2.4%	84.39%
Justificación	Se implementan diversas estrategias, como el financiamiento de hasta el 95 % del valor del inmueble, lo que permite al cliente acceder a una vivienda digna realizando únicamente un aporte del 5 %. Se generan campañas dirigidas a clientes que tienen lote o se financiaron un lote con el fin de que acceda a un crédito para construcción de vivienda.			

	Se establecen periodos fijos de tasa de hasta 3 años, para la estabilidad del flujo del cliente. No se alcanza el 100% de la meta debido a una desaceleración de la colocación de vivienda, sin embargo, según datos de SUGEF el BNCR fue el que mayor creció en la cartera de vivienda en el 2025.
--	--

Fuente: Dir. Planificación Empresarial, BN

BN Valores

Resultados indicadores gerenciales:

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
ROE	12.50%	11.61%	Con respecto a diciembre 2024, se tuvo una mejora del ROE de 20%.
Eficiencia	91.30%	109.13%	La eficiencia obtenida al 2025 es similar al promedio del mercado bursátil.
NPS relacional	77.00%	67.77%	El resultado supera el promedio del sector financiero que es del 35%.
Participación de Mercado	15.20%	14.42%	BN Valores obtiene el segundo lugar del mercado bursátil.

Banco Fondos

Resultados indicadores gerenciales:

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
ROE	22.74%	27.70%	Al cierre del 2025, el indicador de Retorno sobre el Patrimonio (ROE) alcanzó un resultado del 27,70%, superando la meta establecida del 22,74%. Este desempeño refleja una gestión eficiente de los recursos patrimoniales y permite concluir un cumplimiento del 100% del objetivo definido.
Eficiencia	56%	46.58%	El indicador de Eficiencia presentó un resultado interanual del 46,58% al cierre del 2025, ubicándose favorablemente por debajo de la meta establecida del 56,00%. Este resultado evidencia una

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
			adecuada gestión de los ingresos y un efectivo control de los egresos, lo que se traduce en un cumplimiento del 100% de la meta planteada.
Índice agregado de riesgos (IAR)	100%	100%	Durante el 2025, el Índice Agregado de Riesgo se mantuvo dentro del Nivel de Apetito definido por la organización. Debido a lo anterior, el indicador registró un resultado del 100%, evidenciando una gestión del riesgo alineada con los parámetros institucionales.
NPS Relacional	55	62	La evaluación de la Experiencia del Cliente en su componente relacional arrojó un resultado de 62, superando la meta establecida de 55. Este desempeño positivo refleja una percepción favorable por parte de los clientes respecto a su disposición a recomendar la empresa, constituyéndose como un indicador relevante de satisfacción y lealtad.
Participación de Mercado	35%	38.49%	En relación con el indicador de Participación de mercado, la meta del 2025 es del 35%, siendo que el resultado es de un 38,49%, atribuible al fortalecimiento de la posición competitiva de la entidad en el mercado de Fondos Financieros.
Índice de disponibilidad de Capital Humano (IDCH)	81%	86.21%	El Índice de IDCH para puestos clave, cuya evaluación se realiza de forma semestral, alcanzó un resultado del 86,21%, superando la meta establecida del 81%. Este desempeño permite concluir un cumplimiento del 100%, reflejando avances positivos en la gestión y desarrollo del talento humano en posiciones estratégicas.

Fuente: BN Fondos / Dir. Inteligencia Estratégica

BN Vital

Resultados indicadores gerenciales:

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
ROE	26.84%	27.92%	La rentabilidad al cierre del periodo alcanzó un resultado de 27.92%, superando la meta establecida del 26.84%. Al cierre del periodo se presentó un incremento del 16% en los ingresos operativos.
Eficiencia	54.00%	51.94%	El índice de eficiencia obtuvo un resultado de 51.54%, mejorando la meta establecida del 54.0% para el periodo.

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
Índice agregado de riesgos (IAR)	100.00%	100.00%	El compromiso de las diferentes líneas de defensa, junto con la revisión de actividades de control de riesgos, la aplicación de metodologías y presentación periódica de resultados ante los órganos de dirección, han permitido alcanzar el nivel de apetito de riesgo deseado para todo el periodo.
NPS Transaccional	73	76	El resultado promedio del indicador es de 73.5 para el periodo. Al cierre del año se observa un incremento en el resultado, excediendo la meta establecida, producto de mejoras en el proceso de comunicación y atención de afiliados. Se mantiene la ejecución de las actividades relacionadas con la mejora en la Experiencia al Cliente.
Participación de Mercado	19.69%	19.38%	Se registra una reducción en la participación de mercado, consecuencia del desempeño de los rendimientos. Para el II semestre del periodo la Libre Transferencia es positiva, sin embargo, los rendimientos afectan los resultados al cierre del periodo. En cuanto a la competencia se observa una estrategia comercial centrada en la captación de planillas; impulso mediante un equipo comercial más grande y una estrategia enfocada en asumir mayores riesgos de inversión.
Índice de disponibilidad de Capital Humano (IDCH)	81.00%	98.99%	Se cumplen con las acciones previstas para la atención del índice de disponibilidad de capital humano, las cuales se enfocaron en cerrar brechas habilitadoras, transformacionales y del puesto, así como, las capacitaciones normativas.

Fuente: BN Vital / Dir. Inteligencia Estratégica

BN Corredora de Seguros

Resultados indicadores gerenciales:

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
ROE	68,24%	71,80%	El ROAE alcanzó 71,80%, superando la meta de 68,24%, reflejando un desempeño financiero sólido y una adecuada ejecución de la estrategia comercial.
Eficiencia	37,95%	32,17%	El resultado del indicador de eficiencia al cierre de diciembre fue del 32,17%, superando la meta establecida para este mes de 37,95%. Durante el periodo 2025 fuimos mejorando

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
			nuestra eficiencia de manera constante. En BN Seguros hemos continuado implementando medidas para mantener un buen control del gasto, optimizar y mejorar los procesos, y contribuir al plan comercial de BN Seguros.
Índice agregado de riesgos (IAR)	100%	100%	El IAR se mantuvo en nivel de Apetito, cumpliendo la meta establecida y confirmando una gestión integral de riesgos alineada con los lineamientos aprobados.
NPS Transaccional	17	33	Los resultados al periodo 2025 han sido alentadores. Alcanzamos un NPS de 33, esto significa que hubo un aumento considerable en la cantidad de promotores y una disminución de los detractores.
Participación de Mercado	11,45%	12,03%	Con corte a diciembre, la participación de BN Seguros es de 12,03% del total de comisiones de seguros, superando la meta aprobada de 11,45%. Esto representa un crecimiento absoluto de ₡1.126,15 millones, este excelente resultado nos motiva a seguir fortaleciendo el primer lugar de ingresos por comisiones.
Índice de disponibilidad de Capital Humano (IDCH)	81%	95%	El indicador cerró en 95%, superando la meta de 81%, asociado al avance en los planes de desarrollo y continuidad de los puestos clave.

Fuente: BN Corredora de Seguros / Dir. Inteligencia Estratégica

BN Centro de Excelencia

Resultados indicadores gerenciales:

Indicador	Meta 2025	Resultado 2025	Observaciones
ROE	6.33%	10.28%	Para el 2025, los indicadores del BN Centro de Excelencia estaban alineados a la nota del BN, por lo tanto, los resultados obtenidos obedecen al cumplimiento de estos indicadores por parte del BN.
Eficiencia	65.18%	62.99%	

Fuente: BN Centro de Procesos / Dir. Inteligencia Estratégica

5. Descripción y justificación de créditos asumidos, modificaciones salariales, contrataciones y procesos judiciales, y viajes oficiales

Créditos



Bono Azul

Fecha firma del contrato: 12/07/2024

Corresponde a la emisión de un bono azul por valor de USD 50 millones por parte del Banco Nacional de Costa Rica (BNCR), el cual fue adquirido en su totalidad por USD 25 millones Serie A- la Corporación Interamericana de Inversiones (BID), USD 20 millones Serie B - Development Finance Institute Canada (DFIC) INC y USD 5 millones Serie C - Latin American Green Bond Fund S.A. SICAV-SIF, y cuyos fondos se utilizaron en parte para la cancelación de deuda subordinada con el BCIE y reforzamiento del capital del Banco.

Categorías:

Categoría 1	<u>Proyectos y operaciones sostenibles en la zona marino-costera de las vertientes del Océano Pacífico y del Mar Caribe.</u> Subcategorías de Inversión: i. Proyectos de Turismo Sostenible: Financiamiento de Proyectos para la construcción de facilidades que operaran servicios de turismo sostenible. ii. Operaciones de Turismo Sostenible: Financiamiento para capital de trabajo y/o expansión de operaciones sostenibles de turismo sostenible. iii. Proyectos Inmobiliarios Sostenibles: Financiamiento de Proyectos de inversión en desarrollo inmobiliario. iv. Pesquerías y Granjas Acuícolas Sostenibles: Financiamiento de capital de trabajo y/o inversión en nuevas facilidades, o expansión de operaciones existentes de pesquería y granjas acuícolas.
Categoría 2	<u>Gestión Sostenible del Agua y de las Aguas Residuales en las zonas marino-costeras y cuencas de las vertientes del Océano Pacífico y del Mar Caribe.</u> Subcategorías de Inversión:

	i. Sistemas de Aguas Residuales: Financiamiento de proyectos de inversión para sistemas de drenaje, alcantarillados y tratamiento de aguas residuales, que permitan la gestión sostenible del agua y de las aguas residuales, mediante la prevención y control de la contaminación. ii. Agricultura y agroindustria sostenible: Financiamiento de inversión y capital de trabajo para operaciones de agricultura y agroindustria sostenibles. iii. Sistemas de Agua Potable: Financiamiento de proyectos para brindar acceso a agua potable (sistemas de potabilización, acueducto, captura de agua de lluvia) y la mejor eficiencia en el uso hídrico.
Categoría 3	<u>Gestión de Residuos Plásticos y Economía Circular en la zona marino-costera de las vertientes del Océano Pacífico y del Mar Caribe.</u> Subcategoría de Inversión: i. Proyectos de Reciclaje y Reúso de Plásticos: Financiamiento de proyectos y capital de trabajo para operaciones relacionadas con la mejora de la gestión de residuos plásticos (recolección, procesamiento, reducción, reciclaje y transporte) bajo un enfoque de economía circular. Las inversiones azules podrán ser financiadas a clientes MIPYME, MIPYME Mujer y a clientes Empresariales identificados consistentemente con los criterios de elegibilidad azules previamente presentados: • MIPYME: De acuerdo con los criterios de elegibilidad definidos previamente para el enfoque social. • MIPYME Mujer: De acuerdo con los criterios de elegibilidad definidos previamente para el enfoque social. • Empresarial (incluye Corporativo, Gran Empresa o Instituciones): Todo cliente del Banco Nacional que tenga una actividad productiva propia o independiente en la Base Única de Clientes (BUC) y que califique como Institución o como Corporativo o Gran Empresa al superar el tamaño MIPYME establecido en la Ley del Sistema de Banca para el Desarrollo y su Reglamento Los fondos procedentes del bono deben ser asignados a nuevos préstamos en un horizonte temporal de máximo dos años desde la emisión del bono.

Impactos:

El Bono Azul del Banco Nacional de Costa Rica (BN) es la primera emisión de su tipo en el país, y pionero en Centroamérica, México y el Caribe - representa un hito financiero sostenible de alcance nacional e internacional. Fue estructurado en alianza con organismos multilaterales y fondos de impacto (BID Invest US\$25 millones, FinDev Canadá US\$20 millones, LAGreen US\$5 millones). Este

instrumento innovador canaliza recursos hacia proyectos de "economía azul" enfocados en la protección de océanos y ecosistemas costeros, la gestión sostenible del agua y aguas residuales, la reducción de residuos plásticos y la economía circular. Los fondos obtenidos permiten cerrar brechas de financiamiento en sectores estratégicos para la sostenibilidad marina y fortalecer la base de capital del BN, asegurando así la capacidad de la institución para desarrollar su cartera de crédito azul de forma sistémica y robusta.

Beneficios para el país:

El Bono Azul BN genera impactos ambientales, sociales y económicos altamente positivos, bajo un enfoque de sostenibilidad (ASG). Ambientalmente, incrementa el financiamiento de proyectos que protegen la biodiversidad marina y costera, a la vez que mejoran la gestión de recursos hídricos en el país, donde el territorio marino es diez veces mayor que el terrestre.

Socialmente, prioriza el apoyo crediticio a empresas costarricenses –desde pymes hasta grandes firmas– dedicadas a actividades de turismo sostenible, pesca y acuicultura responsables, gestión de residuos sólidos y saneamiento de aguas, entre otras. Esto mejora las oportunidades económicas y calidad de vida de las comunidades costeras que dependen de esos ecosistemas, fomentando empleo local e inclusión financiera en zonas tradicionalmente rezagadas.

Económicamente, la emisión ha movilizado capital extranjero hacia proyectos ambientales nacionales, evidenciando la confianza de inversionistas internacionales en el BN y en el liderazgo de Costa Rica en finanzas sostenibles. Como primer bono azul costarricense, se espera que tenga un efecto catalizador en el mercado financiero, abriendo nuevas alternativas de inversión y financiamiento sostenible para impulsar la economía azul en el país.

Por su carácter innovador y de alto impacto, el Bono Azul del BN fue reconocido internacionalmente con la distinción Oro en los premios Fintech Americas 2025, categoría Sostenibilidad y Responsabilidad Social – un galardón que resalta su aporte transformador al conjugar la conservación ambiental, equidad social e inversión responsable en un modelo crediticio que fortalece el desarrollo sostenible de Costa Rica.

Condiciones del bono

Características General de la Emisión	
Características General de la Emisión	Característica Detalle
Emisor	Banco Nacional de Costa Rica
Clase de instrumento	Bono sostenible subordinado
Características de los Bonos	Bonos ordinarios, nominativos, subordinados al capital de nivel 2, libremente negociables, no garantizados y temáticos (azules), emitidos a la orden y desmaterializados.
Moneda	Dólares USD
Monto de la emisión, inversores	US\$50 millones divididos de la siguiente manera: USD 25 millones Serie A – Corporación Interamericana de Inversiones

	USD 20 millones Serie B - Development Finance Institute Canada (DFIC) INC. USD 5 millones Serie C - Latin American Green Bond Fund S.A. SICAV-SIF
Valor nominal	El valor nominal de cada bono será de US\$1,000,000.
Número de Bonos para cada Serie	Será el resultado de dividir el monto máximo de cada Serie por el Valor nominal de los Bonos.
Plazo	10 años
Fecha de emisión	22/08/2024
Fecha de vencimiento	22/08/2034
Tasa de interés	TermSOFR + diferencial relevante. Diferencial relevante: i) [4.50]% anual durante los cinco primeros años; ii) [4.75]% anual después del quinto año.
Fecha de pago de intereses	Semestralmente, cada seis meses a partir de la fecha de emisión.
Recuento de días	30/360
Amortización del principal	El capital de los Bonos será pagadero en cada fecha de pago de intereses, a partir de la fecha de pago de intereses siguiente al quinto aniversario de la fecha de emisión y en cada una de las siguientes fechas de pago de intereses en cuotas iguales durante el plazo restante de los bonos.

En proceso:



INDICADORES DEL BONO AZUL

Valor de préstamos aprobados	USD 18,500,000.00
Número de préstamos vigentes	2 créditos

Actualmente, el proyecto ha iniciado el proceso para obtener la certificación EDGE. Ya se completó el registro en la plataforma EDGE, y el código asignado al proyecto es 1001960993. Esto respalda su alineamiento con estándares internacionales de construcción verde.

Colocación a Dic 2025

₡13 027
millones



Créditos AFD

Fecha firma del contrato: 29/09/2021

La Agencia Francesa para el Desarrollo AFD es un organismo público que lleva a la práctica la política francesa en materia de desarrollo y solidaridad internacional. Esta misión se concreta a través de préstamos, de subvenciones, de consultoría y de asesoramiento técnico. Este proyecto se acompañó de un componente financiero, una deuda subordinada (desembolsado en 2021), un crédito senior (primer desembolso en el 2022 y segundo

desembolso en el 2024) y una asistencia técnica con fondos de la Unión Europea.

La cooperación financiera con la Agencia Francesa de Desarrollo (AFD) – una alianza pionera del Banco Nacional de Costa Rica (BN)– constituye un hito en el financiamiento climático del país. Iniciada en 2021, esta colaboración combina dos líneas de crédito verdes por un total de €60 millones aportadas por la AFD, juntamente con un programa de asistencia técnica financiado por la Unión Europea (UE).

El objetivo central es potenciar las inversiones alineadas con el Plan Nacional de Descarbonización 2019-2050 y las estrategias climáticas de Costa Rica, aumentando significativamente el financiamiento de proyectos con impacto climático positivo y fortaleciendo la capacidad del BN para liderar la transformación hacia una economía baja en carbono.

En particular, la asistencia técnica de expertos europeos apoya al BN en la definición e implementación de su estrategia climática interna, el diseño de productos financieros sostenibles como el *Programa Pura Verde*, lanzado en 2025 y en la creación de estándares locales como la taxonomía climática del BN para clasificar inversiones verdes, asegurando que la movilización de recursos sea eficaz y coherente con las metas nacionales.

Esta estructura de financiamiento híbrido (crédito y cooperación técnica) refuerza patrimonialmente al BN y cataliza la innovación financiera del banco, convirtiendo sus operaciones crediticias en un modelo de referencia para articular capital internacional en favor de los objetivos climáticos de Costa Rica.

Impactos y beneficios país (ASG):

La sinergia BN-AFD impulsa beneficios ambientales, sociales y económicos de largo plazo.

- Ambientalmente, favorece la reducción de emisiones de gases de efecto invernadero y mejora la resiliencia climática nacional, respaldando proyectos de movilidad eléctrica, energías renovables, construcción sostenible, manejo de residuos y gestión sostenible del agua. De este modo, el Banco Nacional contribuye de forma directa a la meta país de carbono neutralidad y

a la protección de la biodiversidad costarricense, complementando esfuerzos públicos para mitigar el cambio climático.

- Socialmente, el acceso a financiamiento en condiciones preferenciales acelera la adopción de tecnologías limpias en hogares y empresas, incluyendo MIPYMEs de sectores clave (energía, transporte, agricultura, construcción) que reciben apoyo para modernizarse con menor huella de carbono. Esto genera empleos verdes y fortalece las economías locales, a la vez que mejora la calidad de vida de las personas al propiciar entornos más saludables (aire limpio, gestión hídrica efectiva).
- Económicamente, la participación de la AFD inyecta capital blando al mercado costarricense, permitiendo al BN apuntalar su cartera crediticia sostenible sin comprometer su solidez financiera. A su vez, esta alianza refuerza las capacidades institucionales del BN en análisis de riesgos climáticos y evaluación de impacto, posicionándolo como líder de la banca costarricense en finanzas sostenibles. En conjunto, el financiamiento AFD-BN emplea un modelo de cooperación internacional exitoso (con el respaldo de la UE) que demuestra cómo la banca pública costarricense puede captar recursos globales para impulsar la transición verde del país, sentando un precedente para el sistema financiero nacional y aportando al cumplimiento de los compromisos

Condiciones de crédito subordinado AFD/BNCR:

Deuda subordinada	\$15,000,000.00
Base de cálculo	ACTUAL/360
Tasa	fija
Fecha valor	04/11/2021
fecha vencimiento	29/09/2031
Plazo de la deuda:	10 años
Periodicidad	semestral
Tasa bruta	8.28%

Fuente: Dir. Finanzas, BNCR

Uso de los recursos. Tipo de inversiones por financiar con ambos créditos: Ambos créditos: (subordinado y el crédito Senior) se propone financiar dos tipos de inversiones subvencionables:

- Grandes inversiones subvencionables Superior a USD 200,000
- Pequeñas inversiones subvencionables. Menor a USD 200,000

Condiciones del crédito senior:

Fecha de firma del crédito senior: 25/06/2021		Monto mínimo de desembolso: \$5,000,000.00	
Monto \$50,000,000.00		Monto máximo de desembolso: \$25,000,000.00	
Contribución del BNCR:	La contribución del BNCR en la financiación de las inversiones será del mín. 20%.		

- Las condiciones del crédito se tendrían de acuerdo con cada desembolso en el momento en que se den.
- Se realiza un primer desembolso por \$ 5,000,000.00 el 14 de diciembre del 2022.

Condiciones del desembolso:

Monto:	\$5,000,000.00
Base de cálculo:	30/360
Tipo de tasa:	variable
Tasa de referencia y plazo	LIBOR 6 meses
Spread:	+ 476 pbs
Periodicidad:	semestral
Fecha del desembolso:	14 diciembre 2022
Plazo de la deuda:	10 años a partir de la firma
Fecha de revisión de tasa: si la hubiera	La tasa se fija cada 6 meses y se les comunica el nivel.
Período de gracias del principal	3 años
Fecha final de la deuda:	23 junio 2031
Período de gracia de la amortización:	3 años a partir de la firma del convenio (primer pago de capital el 23/12/2024)

Fuente: Dir. Finanzas, BNCR

Se realiza un segundo y último desembolso por \$ 45,000,000.00 el 11 de diciembre del 2024.

Entidad	Agence Française de Développement
Operación	Desembolso Línea de Crédito Senior
Monto desembolso	\$45,000,000.00 (cuarenta y cinco millones de dólares americanos)
Tasa variable	Del 11/12/24 al 23/12/24 TERM SORF 1 m +3.0% Del 24/12/24 al 23/06/31 TERM SOFR 6m +3.0%
Fecha valor	11/12/2024
Fecha de vencimiento	23/06/2031
Plazo	6.5 años
Periodicidad de pago	Semestral. Trece (13) cuotas semestrales iguales
Período de gracia	Seis (6) meses. Primer pago del principal es el 23/06/2025
Pago de intereses	Semestralmente a partir de la fecha valor
Recuento de días	30/360

Fuente: Dir. Finanzas, BNCR



Línea de crédito Banco de China

\$50 millones

Firma del Contrato 9010 2024 0110 0000 584
18/07/2024

Ingreso de Fondos: 15/01/2025

Fecha vencimiento de crédito: 14/01/2028

Uso de fondos:

Línea de crédito para capital de trabajo.

La **línea de crédito** con el **Bank of China** (**China Development Bank** - sucursal Hong Kong) es un recurso financiero estratégico que el Banco Nacional incorporó a su estructura de financiamiento en los últimos años. Dicha facilidad - por US\$50 millones, con condiciones competitivas - ha fortalecido la liquidez del BN y amplió su capacidad crediticia para acompañar a empresas costarricenses (incluyendo pymes) con créditos de capital de trabajo, inversión y desarrollo. En la práctica, esto se traduce en mayores recursos destinados a financiar proyectos productivos y fortalecer cadenas de valor locales, apoyando especialmente a miles de pequeñas y medianas empresas que generan la mayor proporción de empleo formal en el país.

Impactos socioeconómicos:

Al disponer de esta línea internacional de financiamiento, *gestionada bajo estándares de banca pública responsable*, el Banco Nacional reforzó su rol de motor de la economía nacional, fortaleciendo un flujo de crédito que beneficiara a las empresas. En consecuencia, muchas pymes y otros segmentos pudieron mantener su operación e incluso expandirla gracias a los créditos de capital de trabajo financiados en parte con estos fondos, lo que se refleja en la protección de empleos existentes y la generación de nuevos puestos de trabajo en diversos sectores productivos.

Además, la colaboración con el Bank of China (CDB) fortalece la relación bilateral Costa Rica - China en materia financiera, abriendo puertas a futuras inversiones conjuntas en sectores estratégicos. Esta operación de crédito internacional no sólo apalanca el crecimiento sostenible de las empresas costarricenses, sino que contribuye a la estabilidad financiera nacional, dinamizando la actividad productiva y respaldando la creación de empleo digno en todo el país.

Condiciones del Crédito:

Banco	China Development Bank Hong Kong Branch
Operación	Crédito
Monto desembolso	\$50,000,000.00 (cincuenta millones de dólares americanos)

Tasa Variable	SORF + 220 bps
Fecha valor	15/01/2025
Fecha de vencimiento	15/01/2028
Plazo	36 meses
Periodicidad de pago del principal	Al final del vencimiento
Período de gracia	N/A
Pago de intereses	Semestralmente
Recuento de días	Actual/360

Fuente: Dir. Finanzas, BNCR



BCIE

Se renueva la línea global de crédito No. 1384 por \$120 millones

Renovación firmada: 03/05/2024

Desembolso: aún no se ha realizado ningún desembolso, por lo que las condiciones de este se estarían dando en el momento de la solicitud.

Uso de fondos:

Dependerá de los programas que el BCIE tenga disponible en el momento.

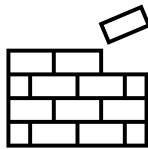
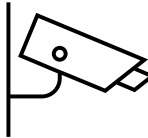
La información anterior corresponde a una gestión desarrollada por el Banco. En cuanto a las sociedades anónimas se detalla lo siguiente:

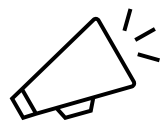
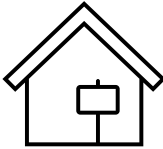
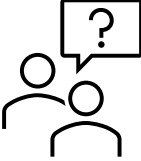
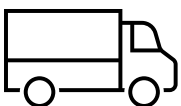
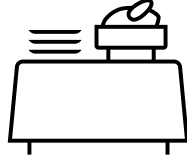
BN Valores	La Sociedad tuvo al Banco Nacional como acreedor por un monto de \$ 11,258,000.00 para capital de trabajo
BN Fondos	Actualmente BN Fondos no cuenta con créditos
BN Vital	Durante el 2025 BN Vital no contó con créditos
BN Corredora de Seguros	La Sociedad no fue sujeta de créditos
BN Centro de Excelencia	

Contrataciones

Procesos de Contratación:

De conformidad con lo informado a la Contraloría General de la República, el detalle de las contrataciones realizadas por el Banco Nacional e incluso las que se llevaron a cabo como grupo financiero en focalizan en los siguientes grupos.

		
TECNOLOGÍA	SUMINISTRO, INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO DE AIRES ACONDICIONADOS	CONSTRUCCIÓN, REMODELACIÓN Y MANTENIMIENTO DE EDIFICIOS
Arrendamiento, compra, instalación y mantenimiento de sistemas y/o equipos actualizados que suplan las necesidades actuales de servicio al cliente, para una mayor fluidez y seguridad en los trámites y servicios brindados por el banco.	Su fin es mantener las condiciones óptimas de las oficinas del Banco, tanto para el equipo con el que se trabaja, los clientes, y sus colaboradores.	Con el fin de mantener en condiciones óptimas, apropiadas y según la ley las oficinas del Banco se realizan remodelaciones a las mismas.
		
SERVICIO DE LIMPIEZA	INSPECCIONES DE SEGUIMIENTO CREDITICIO	SERVICIO DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA Y ALARMAS
Dar continuidad al servicio de limpieza por cuanto se requiere mantener las oficinas del Banco en óptimas condiciones de aseo para garantizar un ambiente adecuado tanto para los colaboradores como para los clientes y visitantes; así como para resguardar la imagen institucional	Dar continuidad al uso correcto del dinero otorgado en los créditos y que todo se cumpla de acuerdo con lo establecido en el mismo	Con el fin de resguardar la seguridad del personal, clientes, equipos, dinero y/o objetos de valor, se tramitan compras de equipos (ejemplo alarmas, cctv, cerraduras, domos, grabador, entre otros) y contratación de personal.

		
PATROCINIO	PAUTA PUBLICITARIA	PUBLICIDAD
Con el fin de que esté presente el nombre del Banco y/ o el producto o servicio que desea promover en el evento o persona patrocinada, trabajando mejoras en la imagen positiva del Banco, atrayendo clientes y fortaleciendo el relacionamiento del BN con públicos masivos	Son espacios de publicidad que se contratan para comunicar algo relevante, algún nuevo producto o servicio durante un período de tiempo, logrando con ello dar a conocer más del Banco y atraer clientes	Administración, almacenamiento, instalación, desinstalación de materiales publicitarios del Banco Nacional y alquiler de materiales de emergencia, para su utilización en ferias o eventos relevantes en los cuales participa el Banco.
		
ARRENDAMIENTOS	SUSCRIPCIONES	COMPRA DE EQUIPOS, SUMINISTRO Y MOBILIARIO DE OFICINA
Con el fin de mejorar el servicio al cliente, alquilando mejores locales, software, vehículos para giras en cumplimiento de las funciones de los colaboradores y plantas ornamentales para las oficinas creando un ambiente agradable en las mismas.	A periódicos nacionales y portales internacionales, para oficinas con el fin de mantener informado sobre el acontecer nacional e internacional	Con el fin de ser utilizados en las labores diarias de los diferentes departamentos del banco, para así brindar un servicio óptimo a los clientes
		
SERVICIOS PROFESIONALES	TRANSPORTE	ALIMENTACIÓN
Con el fin de obtener criterios y trabajos especializados se contrata la prestación a un tercero de una asistencia o trabajo calificado de manera externa. (Abogados médicos, contadores etc.)	Con el fin de resguardar las remesas, valores y el dinero en general de los clientes del Banco, se contrata el transporte de los mismos con vehículos y empresas aptas y capacitadas para este tipo de servicio	Para las diversas capacitaciones que imparte el Banco en las diferentes áreas para mejorar el servicio brindado.

La lista de contratos que se lleva en el BN es extensa, por lo que para facilitar su lectura se condensó la información en un documento de Excel, por lo que se agradece remitirse a él para ampliar la información requerida

Favor Remitirse al
Anexo 3
Contrataciones

Modificaciones Salarias

Banco Nacional	Durante el 2025 en el Banco Nacional se realizó un aumento salarial para el primer semestre que fue de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).
BN Valores	Durante el 2025 se realizó un aumento salarial para el primer semestre que fue de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).
BN Fondos	Para el primer semestre del 2025 se realizó un aumento salarial de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).
BN Vital	Para el primer semestre del 2025 se realizó un aumento salarial de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).
BN Corredora de Seguros	Durante el 2025 se realizó un aumento salarial para el primer semestre que fue de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).
BN Centro de Excelencia	Durante el 2025 se realizó un aumento salarial para el primer semestre que fue de un 0.62%, de acuerdo con las variaciones registradas en el Índice de Precios al consumidor (IPC).

Favor remitirse a los Anexos 1 y 2 para ampliar información.

Procesos de demandas judiciales

Durante el año 2025 ingresaron a la Dirección Jurídica 290 procesos judiciales. Cabe señalar que la Dirección Jurídica del Banco Nacional atiende y gestiona todos los procesos judiciales y administrativos de todo el BN, lo que incluye las Subsidiarias BN Vital, BN Fondos, BN Corredora de Seguros, BN Valores y Fondo de Garantías y Jubilaciones.

El siguiente cuadro muestra el detalle de los procesos judiciales ingresados:

Clasificación y pretensión total de los procesos judiciales que ingresaron a la Dirección Jurídica
Diciembre 2025

Tipos de proceso judicial	Cantidad de procesos	Cuantía colones	Cuantía dólares
Concursales	51	¢239,175,367.92	\$0.00
Conocimiento	37	¢8,597,688,615.32	\$0.00
Laboral	25	¢65,000,000.00	\$0.00
Penal	20	¢0.00	\$0.00
Conciliación Defensoría del Consumidor	19	¢15,283,099.51	\$84,612.39
Medida Cautelar	19	¢112,000,000.00	\$0.00
Agrario	14	¢215,000,000.00	\$0.00
Diligencias Administrativas Registro Público	12	¢58,036,244.33	\$0.00
Monitorio	8	¢26,706,203.39	\$0.00
Apersonamiento	7	¢91,064,479.05	\$0.00
Ejecutivo Hipotecario	6	¢0.00	\$0.00
Ordinario Contencioso Administ. Especial	5	¢17,165,756.00	\$0.00
Amparo de Legalidad	3	¢0.00	\$ 0,00
Información Posesoria	3	¢3,000,000.00	\$ 0,00
Actividad judicial no contenciosa- Varias	2	¢0.00	\$ 0,00
Administrativo	2	¢0.00	\$ 0,00
Expropiación	2	¢814,743.59	\$ 0,00
Procesos Arbitrales	2	¢0.00	\$ 0,00
Tránsito	2	¢0.00	\$ 0,00
Ejecución de Sentencia	1	¢0.00	\$ 0,00
Hábeas Data	1	¢0.00	\$0.00
Ordinario Civil	1	¢0.00	\$0.00
Sumarios especiales	1	¢0.00	\$0.00
TOTAL	243	¢ 9,440,934,509.11	\$ 84,612.39

Viajes tomados por los jerarcas institucionales

En el año 2025, se ejecutaron varios eventos en los cuales participaron personas de la administración y miembros de la Junta Directiva; dichos eventos, ofrecieron una oportunidad única para adquirir conocimientos y habilidades especializadas, así como para establecer redes de contactos valiosas con profesionales de la industria a nivel internacional. El anexo 4 contiene el detalle de los eventos ejecutados para el Banco Nacional de Costa Rica.

El aprendizaje y la participación internacional de los jerarcas del BN se enmarcan en los principios de buen gobierno corporativo y de debida diligencia que rigen la gestión de la alta dirección como le corresponde a una entidad financiera pública.

Favor Remitirse al
Anexo 4
Viajes al exterior

La naturaleza dinámica y compleja del entorno financiero mundial exige que quienes toman las decisiones estratégicas del BN mantengan sus conocimientos actualizados y en mejora continua. En alineamiento con estándares internacionales y regulaciones emergentes, los jerarcas del BN participan en espacios globales de intercambio y capacitación como foros especializados, programas de formación ejecutiva y reuniones con organismos internacionales para conocer mejores prácticas, innovaciones tecnológicas y tendencias regulatorias del sector financiero.

Esta exposición al "benchmarking" internacional permite incorporar en la estrategia del Banco aprendizajes y experiencias comparadas que enriquecen y refuerzan su gestión, fundamentando las decisiones en información de punta y análisis más robustos. En consecuencia, estas salidas demuestran el compromiso de la alta dirección con la mejora continua y la toma de decisiones plenamente informadas, con la diligencia debida y el cuidado experto que exige administrar un banco sistémico.

Relevancia para la institución y el interés público:

La asistencia de los jerarcas a actividades internacionales de alto nivel tiene impactos concretos en la calidad de la gestión del BN porque fortalece la capacidad del Banco para anticipar riesgos y tendencias globales, desde nuevos estándares financieros (Basel III, IFRS) hasta innovaciones en ciberseguridad, transformación digital y finanzas sostenibles. Al reducir brechas de conocimiento en áreas de alta especialización (por ejemplo, banca digital, riesgos (ASG), inclusión financiera, inversiones sostenibles), la alta dirección regresa con herramientas actualizadas que se traducen en mejores políticas internas, productos financieros más innovadores y decisiones estratégicas más sólidas y prudentes.

Además, estas interacciones globales incrementan la credibilidad internacional del BN y facilitan eventuales alianzas con bancos de desarrollo y otros posibles socios comerciales, beneficiando el acceso a financiamiento y a soluciones técnicas para el país. En suma, la actualización y fortalecimiento de los conocimientos de las personas jerarcas mediante su participación en espacios internacionales contribuye a un gobierno corporativo más eficaz, transparente y responsable, que maximiza el valor público: mejora la toma de decisiones estratégicas, impulsa la innovación y la sostenibilidad en la operación del Banco, y asegura la competitividad y el cumplimiento del mandato de desarrollo en un entorno financiero globalizado y cambiante.

Para ampliar la información de los eventos al exterior puede consultar en:
<https://www.bncr.fi.cr/transparencia/junta-directiva>

6. Limitaciones y Obstáculos encontrados

En cumplimiento con lo dispuesto en la Ley N.º 9398 de Rendición de Cuentas, particularmente en lo relativo a la obligación de explicar los resultados institucionales considerando el contexto y los factores externos que inciden en la gestión (artículos vinculados a transparencia, evaluación de resultados y justificación de desviaciones), se presentan las principales limitaciones y obstáculos asociados al entorno donde operó el BN durante el período 2025. Entre los principales hallazgos de consideran los siguientes:

Banco Nacional	La gestión institucional se desarrolló en un entorno financiero caracterizado por alta competencia, evolución en las expectativas de los usuarios y condiciones de mercado variables y distintas entre la banca pública y la privada, que inciden en la estabilidad de ingresos y en la dinámica del crédito. Algunos actores como la evolución de tasas de interés, presión competitiva en servicios financieros y cambios en la demanda de crédito condicionaron el desempeño, evidenciando la relevancia de fortalecer instrumentos de política pública orientados a: • Diversificación de ingresos en la banca pública. • Promoción de crédito productivo en condiciones responsables. • Fortalecimiento de la inclusión financiera y la digitalización del sistema. Asimismo, se identifican desafíos estructurales asociados a la infraestructura digital país, interoperabilidad y marcos regulatorios habilitantes, los cuales inciden en la capacidad del sistema financiero de responder con mayor nivel de oportunidad y velocidad.
BN Valores	El desempeño estuvo condicionado por la evolución de variables macroeconómicas internacionales, incluyendo inflación en economías desarrolladas y comportamiento de los mercados de renta fija. La volatilidad y cambios en rendimientos evidencian: • Alta sensibilidad a factores externos globales. • Necesidad de fortalecer el mercado de valores local y su resiliencia. En este contexto, se resalta la importancia de avanzar en: • Regulación que fomente la estabilidad y confianza del inversionista. • Diversificación de instrumentos en el mercado bursátil.
BN Fondos	El comportamiento del mercado, especialmente la tendencia a la baja en las tasas de interés en colones, incidió en el ritmo de crecimiento del saldo administrado, reflejando la sensibilidad del sector a la política monetaria.

	Este contexto reafirma la importancia de impulsar: • El desarrollo del mercado de capitales. • La ampliación de instrumentos de inversión disponibles. • Políticas que fortalezcan la participación de inversionistas y la profundización del mercado bursátil. • Incentivos que promuevan las inversiones sostenibles en el país
BN Vital	El desempeño estuvo influenciado por la variabilidad en los mercados financieros y condiciones macroeconómicas internacionales, particularmente en la evolución de rendimientos de largo plazo. Estos factores externos evidencian la necesidad de continuar fortaleciendo: • Marcos regulatorios que faciliten la diversificación de portafolios de inversión. • Políticas públicas de educación previsional y cultura de ahorro. Condiciones normativas que promuevan eficiencia e innovación en el sistema de pensiones.
BN Corredora de Seguros	El entorno estuvo marcado por condiciones externas del mercado laboral y sectorial, destacando: • Alta demanda de talento especializado en seguros. • Evolución del sector hacia modelos digitales y tecnológicamente integrados. Estos factores evidencian la importancia de fortalecer: • Políticas de formación y disponibilidad de talento en el sector financiero. • Marcos regulatorios que habiliten la innovación en productos y canales de seguros. • Estrategias país orientadas a ampliar la penetración del seguro en la población.
BN Centro de Excelencia	La gestión se desarrolló en el marco de procesos regulatorios y de autorización propios del sistema financiero, incluyendo requerimientos formales para la operación de nuevas entidades. Entre los principales factores externos se destacan: • Plazos y requisitos regulatorios para la aprobación y operación. • Condiciones normativas asociadas a la formalización y transición de servicios. • Dependencia de la evolución del ecosistema tecnológico y digital del país. Estos elementos ponen de manifiesto la importancia de continuar fortaleciendo:

- | | |
|--|--|
| | <ul style="list-style-type: none">• La agilidad de procesos regulatorios, manteniendo estándares de control.• Políticas de impulso a la transformación digital del sector financiero.• Generación de información sectorial que permita la evaluación comparativa en nuevos modelos operativos. |
|--|--|

Se concluye que los resultados del BN durante 2025 estuvieron condicionados, en buena medida, por factores externos de mercado, regulatorios y estructurales, cuya atención requiere:

- Coordinación interinstitucional.
- Fortalecimiento de la política pública sectorial.
- Desarrollo de capacidades a nivel del sistema financiero nacional.

Este enfoque permite contextualizar de manera transparente los resultados alcanzados, conforme a lo requerido por la normativa vigente.



7. Retos, objetivos e inversiones visualizados

En lo relativo a la presentación de resultados con visión de futuro, el BN plantea los principales retos estratégicos y las inversiones proyectadas para el mediano y largo plazo, como parte de su compromiso con la mejora continua, la transparencia y la sostenibilidad institucional.

La definición de estos retos se fundamenta en el Plan Estratégico del BN, elaborado por la Alta Dirección, el cual orienta la gestión hacia la generación de valor público, la solidez financiera y la contribución efectiva al desarrollo nacional, en concordancia con las prioridades del país y las dinámicas del sistema financiero.

Enfoque estratégico y prioridades

El BN proyecta su gestión futura sobre una serie de objetivos estratégicos orientados hacia:

- Transformación digital y modernización de servicios: mediante el fortalecimiento de plataformas tecnológicas, la automatización de procesos y la ampliación del acceso a servicios financieros en canales digitales.
- Expansión de servicios y profundización de la relación con los públicos de interés: promoviendo soluciones financieras más inclusivas, accesibles y adaptadas a las necesidades de los distintos segmentos de la población, especialmente aquellos territorios con necesidades diferenciadas.
- Fortalecimiento patrimonial y sostenibilidad financiera: asegurando la solidez del Banco y su capacidad de generar resultados sostenibles en el tiempo.
- Impulso a las finanzas sostenibles: incorporando criterios ambientales, sociales y de gobernanza en la gestión del negocio y la forma de hacer banca en el país, particularmente en la oferta de productos financieros.

Proyectos de inversión y capacidades habilitadoras

Para el logro de estos objetivos, el BN contempla el desarrollo de proyectos estratégicos de inversión asociados, principalmente, a:

- Infraestructura tecnológica y digitalización: incluyendo sistemas, plataformas y herramientas que permitan mejorar la eficiencia operativa, la experiencia de las personas usuarias y la trazabilidad en la gestión.
- Procesos de innovación y desarrollo organizacional: orientados a fortalecer capacidades internas y habilitar modelos de atención más ágiles y eficientes para mantener un proceso de mejora continua que impacte en la experiencia de los clientes.
- Programas de inclusión y desarrollo financiero: dirigidos a ampliar el acceso al crédito y a los servicios financieros en territorios prioritarios para la inclusión y el desarrollo.

- Fortalecimiento del ecosistema del BN: mediante esquemas de integración, especialización de servicios y aprovechamiento de sinergias entre las áreas del BN así como el BN con aliados estratégicos.

Contextualización en el ámbito nacional y sectorial

Los retos estratégicos del BN se encuentran directamente vinculados con las prioridades país, particularmente en lo relacionado con:

- Inclusión financiera y bancarización: facilitando el acceso de más personas y sectores productivos al sistema financiero formal, no solo acceso al crédito, sino a un mayor abanico de herramientas financieras.
- Reactivación económica y apoyo al desarrollo productivo: mediante el financiamiento de actividades clave como vivienda, turismo, sector agropecuario y emprendimientos, fortaleciendo las actividades económicas de mayor relevancia según las características y condiciones territoriales del país.
- Transformación digital del país: contribuyendo al desarrollo de servicios financieros modernos, seguros y accesibles.
- Sostenibilidad y resiliencia: alineando la gestión financiera con los desafíos ambientales y sociales que enfrenta el país para no solo democratizar los servicios y productos del BN sino también apoyar a la descarbonización de la economía nacional.

En este contexto, el avance en estos retos depende no solo de la gestión institucional, sino también del fortalecimiento de políticas públicas, marcos regulatorios habilitantes y coordinación interinstitucional, que permitan potenciar el impacto del sistema financiero en el desarrollo nacional.

Cierre el informe conforme a la Ley N.º 9398

La identificación de la información contenida en este informe, gestión del negocio, limitaciones, retos y las inversiones proyectadas refleja el compromiso del BN con una gestión orientada a resultados, transparente y con visión de largo plazo, en apego a los principios de la Ley N.º 9398.

Asimismo, evidencia el rol del Banco Nacional como actor clave en la generación de valor público, mediante una estrategia que integra sostenibilidad financiera, impacto social y contribución al desarrollo económico del país.

Anexo 1 Información Salarial BNCR

RESUMEN POR DEPENDENCIA
INFORMACIÓN CANTIDAD DE PERSONAL POR CLASE DE PUESTO, PROMEDIO SALARIO SEMANAL BRUTO Y SUMATORIO SEMANAL POR CLASE DE PUESTO (base Planilla Enero)

Datos Planilla Diciembre 2025

SECTOR	Oficina	Clase	Puesto	Valores		
				Cuenta de Empleado	Promedio de Total Salario	Suma de Total Salario
AUDITORIA GENERAL	AUDITORIA GENERAL		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	446 046,70	446 046,70
			341 PROFESIONAL 2	1	475 042,09	475 042,09
			830 SALARIO UNICO AUDITOR GENERAL	1	2 362 012,25	2 362 012,25
			2341 PROFESIONAL 2	1	559 867,05	559 867,05
	Total AUDITORIA GENERAL			4	960 742,02	3 842 968,09
	GERENCIA DE FISCALIZACION		335 SUPERVISOR TECNICO	6	425 076,28	2 550 457,71
			339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	5	415 211,96	2 076 059,80
			340 PROFESIONAL	9	455 608,10	4 100 472,86
			341 PROFESIONAL 2	2	613 878,85	1 227 757,70
			2340 PROFESIONAL	8	392 410,50	3 139 284,00
			2341 PROFESIONAL 2	20	559 867,05	11 197 341,00
			2342 PROFESIONAL 3	2	679 950,55	1 359 901,10
			2350 PROFESIONAL 4	1	768 344,25	768 344,25
			2384 ANALISTAS AUDITORIA	2	248 493,00	496 986,00
			2535 JEFE 4	4	668 125,30	2 672 501,20
			3545 EJECUTIVO 2	1	927 124,00	927 124,00
	Total GERENCIA DE FISCALIZACION			60	508 603,83	30 516 229,62
	GERENCIA DE GESTION Y SERVICIOS		340 PROFESIONAL	2	459 433,96	918 867,92
			1330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	225 219,70	225 219,70
			2340 PROFESIONAL	1	392 410,50	392 410,50
			2341 PROFESIONAL 2	2	559 867,05	1 119 734,10
			3545 EJECUTIVO 2	1	927 124,00	927 124,00
	Total GERENCIA DE GESTION Y SERVICIOS			7	511 908,03	3 583 356,22
	GERENCIA DE INNOVACION Y AUDITORIA CONTINUA		341 PROFESIONAL 2	3	562 108,18	1 686 324,55
			1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
			2341 PROFESIONAL 2	13	559 867,05	7 278 271,65
			3545 EJECUTIVO 2	1	927 124,00	927 124,00
	Total GERENCIA DE INNOVACION Y AUDITORIA CONTINUA			18	579 473,34	10 430 520,20
	GERENCIA DE SEGUIMIENTO		335 SUPERVISOR TECNICO	4	379 956,61	1 519 826,45
			820 SALARIO UNICO SUBAUDITOR GENERAL	1	1 986 850,45	1 986 850,45
Total GERENCIA DE SEGUIMIENTO			5	701 335,38	3 506 676,90	
Total AUDITORIA GENERAL				94	551 912,24	51 879 751,03
DIRECCION DE ESTRATEGIA CORPORATIVA	DIRECCION DE ESTRATEGIA CORPORATIVA		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total DIRECCION DE ESTRATEGIA CORPORATIVA			1	377 644,55	377 644,55
	GESTION DEL DESEMPEÑO		340 PROFESIONAL	4	491 099,99	1 964 399,94
			1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
			1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total GESTION DEL DESEMPEÑO			6	480 140,75	2 880 844,49
	INTELIGENCIA ESTRATEGICA		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
			1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
			1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total INTELIGENCIA ESTRATEGICA			4	484 268,44	1 937 073,75
	PLANIFICACION EMPRESARIAL		550 EJECUTIVO 3	1	1 418 362,47	1 418 362,47
			1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total PLANIFICACION EMPRESARIAL			2	978 581,23	1 957 162,47
	PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO		515 JEFE 2	1	455 475,90	455 475,90
			1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
	Total PLANIFICACION Y SEGUIMIENTO			5	393 210,82	1 966 054,10
	TRANSFORMACION DEL NEGOCIO		1341 PROFESIONAL 2	8	538 800,00	4 310 400,00
			1342 PROFESIONAL 3	2	654 365,05	1 308 730,10
			1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total TRANSFORMACION DEL NEGOCIO			11	579 673,59	6 376 409,50
Total DIRECCION DE ESTRATEGIA CORPORATIVA				29	534 316,86	15 495 188,86
DIRECCION DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	COMUNICACION		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total COMUNICACION			1	569 012,95	569 012,95
	DIRECCION DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
			3600 DIRECTOR CORPORATIVO	1	1 555 193,00	1 555 193,00
	Total DIRECCION DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR			2	966 418,78	1 932 837,55
	EXPERIENCIA DE MARCA		341 PROFESIONAL 2	1	528 284,78	528 284,78
			1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
			1600 DIRECTOR CORPORATIVO	1	1 915 530,65	1 915 530,65
			3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total EXPERIENCIA DE MARCA			4	1 124 272,25	4 497 088,98
	MERCADEO DE PRODUCTOS		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	346 304,66	346 304,66
			340 PROFESIONAL	1	501 832,57	501 832,57
			1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
	Total MERCADEO DE PRODUCTOS			4	400 856,58	1 603 426,33
	MERCADEO DIGITAL		335 SUPERVISOR TECNICO	1	341 997,95	341 997,95
			339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	194 720,32	194 720,32
			1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
			1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
	Total MERCADEO DIGITAL			8	331 270,10	2 650 160,78
	PROMOCION Y EVENTOS		340 PROFESIONAL	2	480 461,94	960 923,88
			1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
			1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
			1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
			1510 GERENTE REGIONAL 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total PROMOCION Y EVENTOS			9	372 619,33	3 353 573,98
	RELACIONES INSTITUCIONALES		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	182 879,31	182 879,31
			340 PROFESIONAL	6	397 436,54	2 384 619,24
			1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
	Total RELACIONES INSTITUCIONALES			12	371 310,11	4 455 721,30
	SOSTENIBILIDAD		340 PROFESIONAL	1	378 277,95	378 277,95
			1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
	Total SOSTENIBILIDAD			7	377 735,04	2 644 145,25
Total DIRECCION DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR				47	461 829,09	21 705 967,12
DIRECCION DE FINANZAS	ANALISIS ECONOMICO		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
			1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ANALISIS ECONOMICO			4	543 909,51	2 175 638,05
	ANALISIS FINANCIERO		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
			1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total ANALISIS FINANCIERO			7	404 982,89	2 834 880,25
	CONTABILIDAD GENERAL		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total CONTABILIDAD GENERAL			1	1 042 704,40	1 042 704,40
	CONTROL CONTABLE		305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	143 853,60	143 853,60
			320 ANALISTA 2	1	339 192,53	339 192,53
			335 SUPERVISOR TECNICO	4	330 526,89	1 322 107,55
			339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	280 050,70	280 050,70
			340 PROFESIONAL	1	367 210,15	367 210,15
			1310 TECNICO OPERACIONES	1	161 760,85	161 760,85
			1311 TECNICO ESPECIALIZADO	2	175 808,00	351 616,00
			1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
			1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
			1376 GESTOR CONTABLE	5	231 976,40	1 159 882,00
			1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
			1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total CONTROL CONTABLE			23	298 961,08	6 876 104,88
	DIRECCION DE FINANZAS		340 PROFESIONAL	1	565 416,99	565 416,99

DIRECCION DE FINANZAS	DIRECCION DE FINANZAS	1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
		1602 DIRECTOR 1	1	1 761 763,50	1 761 763,50
	Total DIRECCION DE FINANZAS		4	889 786,27	3 559 145,09
	FISCALIZACION Y ADMINISTRACION CONTABLE	340 PROFESIONAL	1	311 998,77	311 998,77
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1505 JEFE 1	2	445 620,65	891 241,30
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total FISCALIZACION Y ADMINISTRACION CONTABLE		11	401 433,17	4 415 764,87
	PLANIFICACION FINANCIERA	550 EJECUTIVO 3	1	1 078 288,09	1 078 288,09
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total PLANIFICACION FINANCIERA		4	593 094,30	2 372 377,19
	PLANIFICACION Y DESARROLLOS CONTABLES	335 SUPERVISOR TECNICO	3	399 734,21	1 199 202,63
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	297 909,98	297 909,98
		505 JEFE 1	1	424 587,59	424 587,59
		525 JEFE 3	1	482 301,85	482 301,85
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	1	175 808,00	175 808,00
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1376 GESTOR CONTABLE	5	231 976,40	1 159 882,00
	Total PLANIFICACION Y DESARROLLOS CONTABLES		19	335 958,10	6 383 203,90
	PRESUPUESTO	340 PROFESIONAL	1	511 731,30	511 731,30
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total PRESUPUESTO		8	347 682,31	2 781 458,50
	RENTABILIDAD Y COSTOS	340 PROFESIONAL	4	476 446,70	1 905 786,79
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total RENTABILIDAD Y COSTOS		7	461 441,26	3 230 088,84
	TESORERIA	340 PROFESIONAL	2	405 368,68	810 737,35
		350 PROFESIONAL 4	1	750 308,60	750 308,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1340 PROFESIONAL	14	377 644,55	5 287 023,70
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total TESORERIA		21	451 598,69	9 483 572,40
Total DIRECCION DE FINANZAS			109	414 265,49	45 154 938,37
DIRECCION DE GENTE BN	ASESORIA	340 PROFESIONAL	1	370 178,25	370 178,25
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total ASESORIA		9	390 804,61	3 517 241,45
	BIENESTAR	339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	312 896,21	312 896,21
		1137 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS 2	1	117 764,90	117 764,90
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	2	149 778,60	299 557,20
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1355 PROFESIONAL 5	1	842 824,25	842 824,25
	Total BIENESTAR		12	351 379,53	4 216 554,41
	CAPACITACION	340 PROFESIONAL	1	463 766,28	463 766,28
		341 PROFESIONAL 2	2	498 691,82	997 383,64
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total CAPACITACION		10	373 662,37	3 736 623,73
	COMPENSACION Y BENEFICIOS	341 PROFESIONAL 2	1	634 044,52	634 044,52
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total COMPENSACION Y BENEFICIOS		4	425 066,92	1 700 267,67
	CONOCIMIENTO Y DESARROLLO	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total CONOCIMIENTO Y DESARROLLO		3	504 189,50	1 512 568,50
	CULTURA Y CAMBIO	340 PROFESIONAL	1	403 099,81	403 099,81
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total CULTURA Y CAMBIO		7	476 289,57	3 334 026,96
	DIRECCION DE GENTE BN	1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1600 DIRECTOR CORPORATIVO	1	1 915 530,65	1 915 530,65
	Total DIRECCION DE GENTE BN		3	829 371,08	2 488 113,25
	DISEÑO ORGANIZACIONAL Y DE CARRERA	1340 PROFESIONAL	8	377 644,55	3 021 156,40
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total DISEÑO ORGANIZACIONAL Y DE CARRERA		10	420 294,11	4 202 941,05
	ESTRATEGIA E INTELIGENCIA DE PERSONAS	1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total ESTRATEGIA E INTELIGENCIA DE PERSONAS		1	377 644,55	377 644,55
	GESTION DE CONOCIMIENTO	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTION DE CONOCIMIENTO		4	465 775,51	1 863 102,05
	PLANIFICACION Y GESTION DE GENTE BN	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
	Total PLANIFICACION Y GESTION DE GENTE BN		2	377 644,55	755 289,10
	SERVICIOS AL PERSONAL	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total SERVICIOS AL PERSONAL		1	757 279,40	757 279,40
	SERVICIOS TECNICOS	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	239 618,37	239 618,37
		340 PROFESIONAL	1	269 409,97	269 409,97
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	7	189 260,20	1 324 821,40
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total SERVICIOS TECNICOS		12	252 896,62	3 034 759,48
Total DIRECCION DE GENTE BN			78	403 800,15	31 496 411,60
DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION	ABASTECIMIENTO DE SOLUCIONES	342 PROFESIONAL 3	1	550 606,56	550 606,56
	Total ABASTECIMIENTO DE SOLUCIONES		1	550 606,56	550 606,56
	ARQUITECTURA DE APLICACIONES	1340 PROFESIONAL	2	458 222,28	916 444,55
		1350 PROFESIONAL 4	5	739 432,40	3 697 162,00
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total ARQUITECTURA DE APLICACIONES		8	688 230,51	5 505 844,05
	ARQUITECTURA DE INFORMACION	340 PROFESIONAL	1	389 799,09	389 799,09
		341 PROFESIONAL 2	1	479 933,16	479 933,16
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	3	538 800,00	1 616 400,00
		1547 EJECUTIVO 2	2	892 237,50	1 784 475,00
	Total ARQUITECTURA DE INFORMACION		8	581 031,48	4 648 251,80
	ARQUITECTURA DE INFRAESTRUCTURA	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1350 PROFESIONAL 4	3	739 432,40	2 218 297,20
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total ARQUITECTURA DE INFRAESTRUCTURA		6	644 303,97	3 865 823,80
	ARQUITECTURA DE NEGOCIOS	1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
	Total ARQUITECTURA DE NEGOCIOS		6	431 363,03	2 588 178,20
	ARQUITECTURA DE SOLUCIONES	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total ARQUITECTURA DE SOLUCIONES		2	1 026 636,78	2 053 273,55
	ASEGURAMIENTO DE SOLUCIONES	1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total ASEGURAMIENTO DE SOLUCIONES		8	511 578,36	4 092 626,90

DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION	ASEGURAMIENTO DE TRANSICIONES	340 PROFESIONAL	2	384 529,70	769 059,40
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	5	189 260,20	946 301,00
		1340 PROFESIONAL	8	377 644,55	3 021 156,40
		1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05
		1515 JEFE 2	3	503 551,35	1 510 654,05
	Total ASEGURAMIENTO DE TRANSICIONES		19	363 238,73	6 901 535,90
	ATENCION NIVEL 1	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	462 206,38	924 412,75
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	10	315 250,12	3 152 501,24
		1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	12	194 938,05	2 339 256,60
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total ATENCION NIVEL 1		25	276 788,88	6 919 721,94
	ATENCION NIVEL 2	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	8	308 744,14	2 469 953,12
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	328 579,64	985 738,93
		330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	352 855,05	352 855,05
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	12	189 260,20	2 271 122,40
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total ATENCION NIVEL 2		25	263 328,83	6 583 220,85
	CENTRO DE SERVICIOS TECNOLOGICOS	1330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total CENTRO DE SERVICIOS TECNOLOGICOS		4	515 024,78	2 060 099,10
	CIBERSEGURIDAD	340 PROFESIONAL	1	341 410,25	341 410,25
		535 JEFE 4	1	768 303,30	768 303,30
		1341 PROFESIONAL 2	6	538 800,00	3 232 800,00
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total CIBERSEGURIDAD		9	598 357,55	5 385 217,95
	DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION	1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1602 DIRECTOR 1	1	1 761 763,50	1 761 763,50
	Total DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION		3	778 115,37	2 334 346,10
	ENTREGA DE SOLUCIONES	3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total ENTREGA DE SOLUCIONES		1	1 295 994,15	1 295 994,15
	ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION Y GESTION DEL PORTAFO	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total ESTRATEGIA DE TRANSFORMACION Y GESTION DEL PORTAFO		6	442 372,13	2 654 232,80
	ESTRATEGIA DIGITAL	1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total ESTRATEGIA DIGITAL		2	1 169 349,28	2 338 698,55
	GESTION DE CIBERSEGURIDAD Y SEGURIDAD OPERATIVA	340 PROFESIONAL	2	390 394,55	780 789,10
		341 PROFESIONAL 2	1	487 402,73	487 402,73
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1341 PROFESIONAL 2	7	538 800,00	3 771 600,00
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total GESTION DE CIBERSEGURIDAD Y SEGURIDAD OPERATIVA		15	479 556,98	7 193 354,68
	GESTION DE INFRAESTRUCTURA SEGURIDAD Y NUBE	330 TECNICO EN SISTEMAS 2	2	290 118,03	580 236,06
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total GESTION DE INFRAESTRUCTURA SEGURIDAD Y NUBE		3	490 824,52	1 472 473,56
	GESTION DE PROCESOS DE TI	340 PROFESIONAL	2	403 910,38	807 820,75
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTION DE PROCESOS DE TI		5	395 939,60	1 979 698,00
	GESTION DE RELACIONES	341 PROFESIONAL 2	1	600 666,39	600 666,39
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1341 PROFESIONAL 2	4	538 800,00	2 155 200,00
		1342 PROFESIONAL 3	2	654 365,05	1 308 730,10
	Total GESTION DE RELACIONES		11	506 834,06	5 575 174,69
	GESTION Y MEJORA DE SOLUCIONES	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total GESTION Y MEJORA DE SOLUCIONES		1	757 279,40	757 279,40
	INFRAESTRUCTURA DE CONSTRUCCION Y PRUEBAS	330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	410 341,24	410 341,24
		340 PROFESIONAL	1	465 408,20	465 408,20
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	377 644,55	755 289,10
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1505 JEFE 1	1	569 012,95	569 012,95
	Total INFRAESTRUCTURA DE CONSTRUCCION Y PRUEBAS		9	412 292,19	3 710 629,69
	INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS CORE INTEGRACION DE P	340 PROFESIONAL	2	482 971,60	965 943,20
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	377 644,55	755 289,10
		1340 PROFESIONAL	10	377 644,55	3 776 445,50
	Total INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS CORE INTEGRACION DE P		14	392 691,27	5 497 677,80
	INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS DIGITALES	340 PROFESIONAL	3	389 984,63	1 169 953,90
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	8	377 644,55	3 021 156,40
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total INFRAESTRUCTURA DE SERVICIOS DIGITALES		15	388 506,35	5 827 595,30
	INFRAESTRUCTURA DE SOLUCIONES	1341 PROFESIONAL 2	3	538 800,00	1 616 400,00
		1350 PROFESIONAL 4	1	739 432,40	739 432,40
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total INFRAESTRUCTURA DE SOLUCIONES		5	649 613,98	3 248 069,90
	INFRAESTRUCTURA DE TELECOMUNICACIONES ALMACENAMIENT	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	276 786,48	276 786,48
		340 PROFESIONAL	1	374 053,50	374 053,50
		341 PROFESIONAL 2	1	479 014,80	479 014,80
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	6	189 260,20	1 135 561,20
		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
		1341 PROFESIONAL 2	3	538 800,00	1 616 400,00
		1515 JEFE 2	1	642 984,65	642 984,65
	Total INFRAESTRUCTURA DE TELECOMUNICACIONES ALMACENAMIENT		19	357 403,58	6 790 667,93
	INNOVACION	340 PROFESIONAL	1	402 247,83	402 247,83
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total INNOVACION		4	518 992,95	2 075 971,78
	MONITOREO DE OPERACION Y SERVICIOS TECNOLOGICOS	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	280 029,98	560 059,95
		340 PROFESIONAL	3	464 040,03	1 392 120,10
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	9	272 986,58	2 456 879,20
1340 PROFESIONAL		5	377 644,55	1 888 222,75	
Total MONITOREO DE OPERACION Y SERVICIOS TECNOLOGICOS		19	331 435,89	6 297 282,00	
OPERACION	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	381 247,35	381 247,35	
	505 JEFE 1	1	430 884,75	430 884,75	
	1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	189 260,20	378 520,40	
	1505 JEFE 1	4	445 620,65	1 782 482,60	
Total OPERACION		8	371 641,89	2 973 135,10	
OPERACION DE SOLUCIONES	551 EJECUTIVO 3	1	1 070 528,26	1 070 528,26	
	1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40	
Total OPERACION DE SOLUCIONES		2	1 056 616,33	2 113 232,66	
OPERACION Y MONITOREO	340 PROFESIONAL	1	407 884,40	407 884,40	
	342 PROFESIONAL 3	1	856 899,20	856 899,20	
	1330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	225 219,70	225 219,70	
	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40	
Total OPERACION Y MONITOREO		4	561 820,68	2 247 282,70	
PLANIFICACION DE RECURSOS Y GESTION DE ACTIVOS	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	195 561,00	195 561,00	
	339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	294 636,85	294 636,85	
	1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	3	189 260,20	567 780,60	
	1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20	
	1330 TECNICO EN SISTEMAS 2	1	225 219,70	225 219,70	
	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75	
	1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00	
	1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95	
Total PLANIFICACION DE RECURSOS Y GESTION DE ACTIVOS		10	280 549,11	2 805 491,05	
SOLUCIONES DE INFORMACION	1340 PROFESIONAL	3	485 081,52	1 455 244,55	

DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION	SOLUCIONES DE INFORMACION	1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00	
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50	
	Total SOLUCIONES DE INFORMACION		6	570 847,01	3 425 082,05	
	SOLUCIONES TECNOLOGICAS DEL NEGOCIO	341 PROFESIONAL 2	8	515 738,57	4 125 908,59	
		525 JEFE 3	1	551 295,35	551 295,35	
		535 JEFE 4	1	533 268,29	533 268,29	
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20	
		1341 PROFESIONAL 2	27	534 808,89	14 439 840,00	
		1342 PROFESIONAL 3	2	654 365,05	1 308 730,10	
		1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30	
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50	
	Total SOLUCIONES TECNOLOGICAS DEL NEGOCIO		46	535 822,33	24 647 827,33	
	SUPERVISION Y CONTROL DIGITAL	339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	321 060,51	321 060,51	
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10	
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00	
		1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05	
	Total SUPERVISION Y CONTROL DIGITAL		5	453 902,93	2 269 514,66	
Total DIRECCION DE TECNOLOGIA E INNOVACION			334	451 153,03	150 685 112,48	
DIRECCION GENERAL DE OPERACIONES	GESTION DE PROYECTOS	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	169 594,38	169 594,38	
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	273 737,20	273 737,20	
		340 PROFESIONAL	1	414 895,55	414 895,55	
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60	
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	161 760,85	323 521,70	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	4	189 260,20	757 040,80	
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60	
		1335 SUPERVISOR TECNICO	3	225 219,70	675 659,10	
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75	
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85	
		1341 PROFESIONAL 2	9	538 800,00	4 849 200,00	
		1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30	
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40	
	Total GESTION DE PROYECTOS		35	369 317,26	12 926 104,08	
	Total DIRECCION GENERAL DE OPERACIONES			35	369 317,26	12 926 104,08
	DIRECCION JURIDICA	DIRECCION JURIDICA	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	230 243,70	230 243,70
910 SALARIO UNICO DIRECTOR JURIDICO			1	1 979 683,45	1 979 683,45	
1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2			1	189 260,20	189 260,20	
1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3			7	225 219,75	1 576 538,25	
1340 PROFESIONAL			11	377 644,55	4 154 090,05	
1341 PROFESIONAL 2			11	538 800,00	5 926 800,00	
1525 JEFE 3			3	569 012,95	1 707 038,85	
1545 EJECUTIVO 2			2	821 027,10	1 642 054,20	
1546 ABOGADO ESPECIALISTA			14	821 027,10	11 494 379,40	
1547 EJECUTIVO 2			1	892 237,50	892 237,50	
1550 EJECUTIVO 3			2	1 042 704,40	2 085 408,80	
Total DIRECCION JURIDICA			54	590 328,41	31 877 734,40	
Total DIRECCION JURIDICA			54	590 328,41	31 877 734,40	
FONDO DE GARANTIAS Y JUBILACIONES	FONDO DE GARANTIAS Y JUBILACIONES	1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85	
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20	
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75	
		1545 EJECUTIVO 2	1	821 027,10	821 027,10	
	Total FONDO DE GARANTIAS Y JUBILACIONES		4	349 316,98	1 397 267,90	
Total FONDO DE GARANTIAS Y JUBILACIONES			4	349 316,98	1 397 267,90	
GERENCIA GENERAL	GERENCIA GENERAL	135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	188 811,48	188 811,48	
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	328 897,90	328 897,90	
		355 PROFESIONAL 5	1	810 645,91	810 645,91	
		525 JEFE 3	1	618 953,44	618 953,44	
		763 ASESOR PLANEACION ESTRATEGICA	1	1 501 524,30	1 501 524,30	
		767 ASESOR GERENCIA GENERAL 2	1	842 654,65	842 654,65	
		900 SALARIO UNICO GERENTE GENERAL	1	1 986 923,10	1 986 923,10	
		1383 SECRETARIA SUB GERENCIA B	1	238 935,60	238 935,60	
	Total GERENCIA GENERAL		8	814 668,30	6 517 346,38	
	SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA COMERCIAL	1135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	124 471,70	124 471,70	
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00	
		1383 SECRETARIA SUB GERENCIA B	1	238 935,60	238 935,60	
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40	
3920 SALARIO UNICO SUBGERENTE GENERAL		1	1 984 489,85	1 984 489,85		
Total SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA COMERCIAL		5	785 880,31	3 929 401,55		
Total GERENCIA GENERAL			13	803 595,99	10 446 747,93	
SECRETARIA GENERAL	SECRETARIA GENERAL	135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	3	170 178,19	510 534,58	
		145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	171 136,75	171 136,75	
		769 ASESOR ASUNTOS JURIDICOS	1	1 090 086,95	1 090 086,95	
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40	
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85	
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00	
		1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05	
		3557 DIRECTOR GENERAL	1	1 295 994,15	1 295 994,15	
	Total SECRETARIA GENERAL		18	434 541,65	7 821 749,73	
Total SECRETARIA GENERAL			18	434 541,65	7 821 749,73	
SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA COMERCIAL	AG. CENTRO COMERCIAL MULTIPLAZA	335 SUPERVISOR TECNICO	1	192 274,85	192 274,85	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	14	161 760,85	2 264 651,90	
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65	
	Total AG. CENTRO COMERCIAL MULTIPLAZA		17	180 782,06	3 073 295,00	
	AG. NO.1 SAN ISIDRO DEL GENERAL	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65	
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	2	238 935,60	477 871,20	
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65	
	Total AG. NO.1 SAN ISIDRO DEL GENERAL		13	196 160,55	2 550 087,10	
	AG. PUNTA UVITA, PLAYA BALLENA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60	
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65	
	Total AG. PUNTA UVITA, PLAYA BALLENA		10	198 762,98	1 987 629,80	
	AGENCIA ABANGARES	335 SUPERVISOR TECNICO	1	311 957,73	311 957,73	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
	Total AGENCIA ABANGARES		12	213 547,08	2 562 564,93	
	AGENCIA ACOSTA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	183 817,30	183 817,30	
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	192 578,15	192 578,15	
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	268 173,07	536 346,13	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
		Total AGENCIA ACOSTA		13	219 462,78	2 853 016,08
	AGENCIA AGUAS ZARCAS	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	179 474,26	179 474,26	
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	187 621,55	187 621,55	
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	232 253,81	232 253,81	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	265 930,30	265 930,30	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
	Total AGENCIA AGUAS ZARCAS		11	221 123,41	2 432 357,47	

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA ALAJUELITA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	219 819,41	219 819,41
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	171 222,60	342 445,19
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	357 548,91	357 548,91
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA ALAJUELITA		10	217 423,84	2 174 238,40
	AGENCIA ARENAL	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 255,25	161 255,25
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	310 655,85	310 655,85
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA ARENAL		10	220 973,63	2 209 736,25
	AGENCIA ASERRI	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	199 538,85	199 538,85
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	273 529,30	273 529,30
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA ASERRI		14	211 615,07	2 962 610,95
	AGENCIA ATENAS	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	247 711,13	495 422,25
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	185 617,55	185 617,55
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	243 940,10	243 940,10
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	305 493,95	305 493,95
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
	Total AGENCIA ATENAS		15	219 454,71	3 291 820,70
	AGENCIA BAGACES	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	200 292,35	200 292,35
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA BAGACES		12	208 381,23	2 500 574,80
	AGENCIA BARVA	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	234 322,35	234 322,35
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	276 233,39	276 233,39
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	495 332,50	495 332,50
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
	Total AGENCIA BARVA		16	198 297,82	3 172 765,04
	AGENCIA BATAAN	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS	1	192 578,15	192 578,15
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	190 773,40	190 773,40
		325 TECNICO CONTABLE	1	276 025,76	276 025,76
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total AGENCIA BATAAN		15	207 495,59	3 112 433,86
	AGENCIA BUENOS AIRES	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	178 063,64	178 063,64
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	225 004,04	450 008,08
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	321 779,60	321 779,60
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	582 225,87	582 225,87
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
	Total AGENCIA BUENOS AIRES		11	227 512,94	2 502 642,29
	AGENCIA C.C. PLAZA PASEO METROPOLI	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA C.C. PLAZA PASEO METROPOLI		13	190 224,03	2 472 912,35
	AGENCIA CALLE BLANCOS	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	220 973,70	220 973,70
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	210 882,05	210 882,05
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	238 935,60	238 935,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	162 452,14	2 111 877,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA CALLE BLANCOS		21	193 034,50	4 053 724,50
	AGENCIA CARIARI	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	241 386,53	482 773,05
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA CARIARI		14	208 379,78	2 917 316,85
	AGENCIA CC GUADALUPE	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1500 GERENTE REGIONAL 1	2	445 620,65	891 241,30
	Total AGENCIA CC GUADALUPE		14	203 596,07	2 850 345,00
	AGENCIA CITY MALL	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	17	161 760,85	2 749 934,45
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA CITY MALL		19	180 762,67	3 434 490,70
	AGENCIA CIUDAD COLON	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	276 827,83	276 827,83
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	168 475,10	336 950,20
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	247 904,17	247 904,17
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA CIUDAD COLON		14	210 110,13	2 941 541,80
	AGENCIA CIUDAD NEILLY	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	182 801,85	182 801,85
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	171 073,18	342 146,35
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	168 215,90	168 215,90
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	236 210,80	236 210,80
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	279 372,51	279 372,51
		335 SUPERVISOR TECNICO	2	314 418,85	628 837,70
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA CIUDAD NEILLY		19	213 247,69	4 051 706,06
	AGENCIA COBANO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	199 469,05	199 469,05
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS	1	168 215,90	168 215,90
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	189 260,35	567 781,05
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total AGENCIA COBANO		16	199 953,89	3 199 262,20
	AGENCIA COLONIA CARMONA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	164 735,55	164 735,55
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	260 501,75	260 501,75

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA COLONIA CARMONA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA COLONIA CARMONA		11	211 347,57	2 324 823,30
	AGENCIA CONCEPCION DE LA UNION	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	240 606,70	240 606,70
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA CONCEPCION DE LA UNION		11	202 566,95	2 228 236,50
	AGENCIA CURRIDABAT	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	171 696,23	515 088,70
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	217 558,33	435 116,65
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	486 119,10	486 119,10
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	161 760,85	2 102 891,05
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	225 219,70	450 439,40
	Total AGENCIA CURRIDABAT		30	188 055,40	5 641 662,05
	AGENCIA DE LINDORA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	332 605,75	332 605,75
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	235 886,65	235 886,65
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	274 048,81	274 048,81
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA DE LINDORA		13	221 260,66	2 876 388,56
	AGENCIA DE PUERTO VIEJO DE LIMON	340 PROFESIONAL	1	428 778,95	428 778,95
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA DE PUERTO VIEJO DE LIMON		9	223 968,03	2 015 712,30
	AGENCIA EL ROBLE	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	177 936,85	177 936,85
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	196 660,11	196 660,11
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 255,25	161 255,25
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	212 424,01	212 424,01
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA EL ROBLE		14	202 737,81	2 838 329,32
	AGENCIA ESPARZA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	2	238 935,60	477 871,20
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA ESPARZA		22	193 105,08	4 248 311,80
	AGENCIA FILADELFIA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	157 257,50	314 514,99
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	202 896,60	202 896,60
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	263 072,20	263 072,20
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	238 935,65	238 935,65
		1520 GERENTE REGIONAL 3	2	569 012,95	1 138 025,90
	Total AGENCIA FILADELFIA		17	224 736,87	3 820 526,84
	AGENCIA FLAMINGO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	154 294,60	154 294,60
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	240 665,25	240 665,25
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA FLAMINGO		11	211 095,03	2 322 045,35
	AGENCIA FLORENCIA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	165 886,88	331 773,76
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	216 242,37	216 242,37
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	453 630,58	453 630,58
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total AGENCIA FLORENCIA		13	195 665,84	2 543 655,86
	AGENCIA FRAILES	335 SUPERVISOR TECNICO	1	355 938,10	355 938,10
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA FRAILES		11	219 753,18	2 417 284,95
	AGENCIA GOLFITO	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	230 556,85	230 556,85
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA GOLFITO		12	210 903,28	2 530 839,30
	AGENCIA GUACIMO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	243 601,55	243 601,55
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	396 680,39	396 680,39
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
	Total AGENCIA GUACIMO		14	217 404,52	3 043 663,24
	AGENCIA GUADALUPE	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	191 988,95	191 988,95
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	280 366,15	560 732,30
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	528 975,65	528 975,65
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total AGENCIA GUADALUPE		15	211 049,37	3 165 740,50
	AGENCIA GUAPILES	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	181 102,35	181 102,35
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	240 706,14	240 706,14
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	256 113,45	512 226,90
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	286 785,68	286 785,68
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	24	161 760,85	3 882 260,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	189 260,35	567 781,05
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA GUAPILES		38	187 930,83	7 141 371,57
	AGENCIA GUATUSO	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	210 023,95	420 047,90
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA GUATUSO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	2	238 935,60	477 871,20
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA GUATUSO	14	209 411,89	2 931 766,45
	AGENCIA HOJANCHA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	AGENCIA JACO	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA HOJANCHA	9	219 640,08	1 976 760,75
	AGENCIA JICARAL	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	242 978,20	242 978,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,86	1 617 608,58
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	AGENCIA JICARAL	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA JICARAL	17	198 269,28	3 370 577,73
	AGENCIA LA CRUZ	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	220 626,80	220 626,80
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	AGENCIA LA CRUZ	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA LA CRUZ	11	211 968,08	2 331 648,90
	AGENCIA LA FORTUNA	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	202 896,60	202 896,60
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	AGENCIA LA FORTUNA	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA LA FORTUNA	11	212 856,20	2 341 418,20
	AGENCIA LA FORTUNA DE BAGACES	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	242 363,75	242 363,75
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
	AGENCIA LA FORTUNA DE BAGACES	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	2	238 935,60	477 871,20
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA LA FORTUNA DE BAGACES	19	200 190,71	3 803 623,50
	AGENCIA LA SABANA	335 SUPERVISOR TECNICO	1	267 494,20	267 494,20
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	143 273,90	1 002 917,27
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	AGENCIA LA SABANA	Total AGENCIA LA SABANA	11	197 448,44	2 171 932,87
	AGENCIA LA URUCA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	188 248,90	188 248,90
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	172 856,33	518 569,00
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55
	AGENCIA LA URUCA	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	5	189 260,35	946 301,75
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA LA URUCA	25	189 028,80	4 725 720,10
	AGENCIA LA VIRGEN DE SARAPIQUI	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	196 058,50	196 058,50
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	211 215,70	422 431,40
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	587 390,90	587 390,90
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	161 760,85	2 102 891,05
	AGENCIA LA VIRGEN DE SARAPIQUI	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		Total AGENCIA LA VIRGEN DE SARAPIQUI	22	193 578,94	4 258 736,60
	AGENCIA LAUREL	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	216 410,35	216 410,35
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	168 215,90	168 215,90
		340 PROFESIONAL	1	428 481,20	428 481,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		Total AGENCIA LAUREL	8	202 738,96	1 621 911,70
	AGENCIA LOS CHILES	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	169 548,70	169 548,70
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	202 896,60	202 896,60
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	365 645,29	365 645,29
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
	AGENCIA LOS CHILES	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	189 260,35	567 781,05
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		Total AGENCIA LOS CHILES	16	188 102,60	3 009 641,64
	AGENCIA MALL MULTICENTRO DESAMPARADOS	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	238 809,93	238 809,93
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	AGENCIA MALL MULTICENTRO DESAMPARADOS	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA MALL MULTICENTRO DESAMPARADOS	11	213 621,09	2 349 832,03
	AGENCIA MALL REAL CARIARI	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	12	161 760,85	1 941 130,20
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	2	445 620,65	891 241,30
		Total AGENCIA MALL REAL CARIARI	16	202 628,42	3 242 054,70
	AGENCIA MALL SAN PEDRO	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	227 613,96	227 613,96
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	395 201,85	395 201,85
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	164 816,35	1 483 347,15
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
	AGENCIA MALL SAN PEDRO	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA MALL SAN PEDRO	14	214 834,60	3 007 684,36
	AGENCIA MERCEDES NORTE DE HEREDIA	335 SUPERVISOR TECNICO	1	227 527,51	227 527,51
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	161 760,85	2 102 891,05
		Total AGENCIA MERCEDES NORTE DE HEREDIA	16	166 432,94	2 662 927,01
	AGENCIA MIRAMAR	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	306 524,60	306 524,60
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	192 665,75	192 665,75
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	AGENCIA MORAVIA	Total AGENCIA MERCEDES NORTE DE HEREDIA	10	215 431,17	2 154 311,70
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	178 656,90	178 656,90
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	288 489,27	288 489,27
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
	AGENCIA MORAVIA	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA MIRAMAR	11	215 157,47	2 366 732,17
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	272 922,71	272 922,71
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	15	157 447,23	2 361 708,41
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA MORAVIA	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA MORAVIA	24	188 838,73	4 532 129,52
	AGENCIA MUELLE SAN CARLOS	135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	142 059,55	142 059,55
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	228 772,70	228 772,70
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA MUELLE SAN CARLOS		11	213 417,55	2 347 593,00
	AGENCIA N° 2 ALAJUELA	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	168 065,00	168 065,00
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	157 774,90	157 774,90
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	245 349,30	245 349,30
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	277 632,20	277 632,20
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	161 760,85	2 102 891,05
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA N° 2 ALAJUELA		21	193 809,22	4 069 993,70
	AGENCIA N°1 ALAJUELA	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	209 323,93	418 647,85
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	331 024,70	331 024,70
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA N°1 ALAJUELA		16	210 842,29	3 373 476,70
	AGENCIA NARANJO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	218 170,61	1 090 853,05
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	226 105,33	452 210,65
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	315 392,75	315 392,75
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
	Total AGENCIA NARANJO		17	198 722,93	3 378 289,85
	AGENCIA OCCIDENTE	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	234 322,35	234 322,35
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	265 930,30	265 930,30
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	15	161 760,85	2 426 412,75
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA OCCIDENTE		23	188 737,78	4 340 968,85
	AGENCIA OREAMUNO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	183 098,24	183 098,24
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 255,25	161 255,25
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	250 847,23	501 694,45
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	256 965,62	256 965,62
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA OREAMUNO		18	203 786,43	3 668 155,71
	AGENCIA OROTINA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS	1	230 232,71	230 232,71
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	232 529,30	232 529,30
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA OROTINA		16	204 739,16	3 275 826,51
	AGENCIA PACAYAS	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PACAYAS		12	207 461,90	2 489 542,80
	AGENCIA PALMAR NORTE	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	157 774,90	157 774,90
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	219 333,06	219 333,06
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	245 510,95	491 021,90
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PALMAR NORTE		12	221 302,52	2 655 630,26
	AGENCIA PALMARES	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	171 783,80	343 567,60
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	232 529,30	232 529,30
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	217 720,39	435 440,79
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	398 644,65	398 644,65
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
	Total AGENCIA PALMARES		22	202 321,87	4 451 081,04
	AGENCIA PALMARES PEREZ ZELEDON	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 255,25	161 255,25
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PALMARES PEREZ ZELEDON		16	195 256,15	3 124 098,35
	AGENCIA PARAISO	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	270 088,83	270 088,83
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	255 905,91	255 905,91
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PARAISO		13	217 405,94	2 826 277,19
	AGENCIA PARRITA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	154 294,60	154 294,60
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	233 248,35	233 248,35
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PARRITA		13	206 755,80	2 687 825,40
	AGENCIA PITAL	335 SUPERVISOR TECNICO	1	309 642,86	309 642,86
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PITAL		12	211 062,55	2 532 750,56

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA PLAYA CARMEN	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
		Total AGENCIA PLAYA CARMEN	10	198 762,98	1 987 629,80
	AGENCIA PLAYAS DEL COCO	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	277 795,15	277 795,15
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	304 774,90	304 774,90
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA PLAYAS DEL COCO	13	215 821,37	2 805 677,75
	AGENCIA PLAZA AMERICA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA PLAZA AMERICA		10	198 762,98	1 987 629,80
	AGENCIA PLAZA CRISTAL	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	154 136,42	154 136,42
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	208 930,26	208 930,26
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 255,25	161 255,25
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	246 426,89	246 426,89
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
		Total AGENCIA PLAZA CRISTAL	15	188 133,05	2 821 995,71
	AGENCIA PLAZA HERRADURA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA PLAZA HERRADURA		15	188 262,24	2 823 933,55
	AGENCIA PLAZA HIGUERONES	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	277 747,10	277 747,10
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	220 626,80	220 626,80
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PLAZA HIGUERONES		16	204 684,51	3 274 952,15
	AGENCIA PLAZA LINCOLN	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA PLAZA LINCOLN		13	190 224,03	2 472 912,35
	AGENCIA POAS	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	190 230,05	190 230,05
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	172 856,32	518 568,95
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	188 334,71	376 669,42
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	361 266,60	361 266,60
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	256 001,83	256 001,83
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	265 034,09	265 034,09
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA POAS	15	223 039,21	3 345 588,14
	AGENCIA PUERTO JIMENEZ	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	195 729,00	195 729,00
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	245 685,85	245 685,85
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	250 889,70	250 889,70
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA PUERTO JIMENEZ	10	224 086,94	2 240 869,35
	AGENCIA PUERTO VIEJO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	249 585,65	249 585,65
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	160 278,10	160 278,10
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	262 600,17	525 200,34
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	513 886,40	513 886,40
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		Total AGENCIA PUERTO VIEJO	14	212 998,06	2 981 972,89
	AGENCIA PURISCAL	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	205 276,60	821 106,38
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	301 281,65	602 563,30
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA PURISCAL		15	224 262,95	3 363 944,18
	AGENCIA QUEPOS	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	171 783,80	171 783,80
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	240 483,71	721 451,13
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA QUEPOS	16	207 986,17	3 327 778,73
	AGENCIA RIO CLARO	335 SUPERVISOR TECNICO	1	378 236,40	378 236,40
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA RIO CLARO	12	216 778,68	2 601 344,10
	AGENCIA RIO FRIO	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	188 137,10	188 137,10
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	290 726,13	290 726,13
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	212 532,05	212 532,05
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	213 911,95	427 823,90
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	268 286,80	268 286,80
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA RIO FRIO	12	236 874,83	2 842 497,93
	AGENCIA SABANILLA	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	242 874,17	242 874,17
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total AGENCIA SABANILLA		16	199 949,17	3 199 186,77
	AGENCIA SAMARA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA SAMARA		9	202 874,33	1 825 868,95
	AGENCIA SAN ANTONIO DE CORONADO	335 SUPERVISOR TECNICO	1	415 000,45	415 000,45
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA SAN ANTONIO DE CORONADO		15	203 311,58	3 049 673,65
	AGENCIA SAN FRANCISCO DOS RIOS	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	179 358,20	179 358,20

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA SAN FRANCISCO DOS RIOS	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	162 995,40	325 990,80
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
		Total AGENCIA SAN FRANCISCO DOS RIOS	10	199 870,95	1 998 709,50
	AGENCIA SAN ISIDRO DE HEREDIA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	195 729,00	195 729,00
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	195 023,67	195 023,67
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	231 155,37	231 155,37
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SAN ISIDRO DE HEREDIA		12	211 667,23	2 540 006,78
	AGENCIA SAN JOAQUIN DE FLORES	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	194 434,44	194 434,44
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	242 979,00	728 937,00
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SAN JOAQUIN DE FLORES		16	209 308,03	3 348 928,49
	AGENCIA SAN JUAN DE LA UNION	335 SUPERVISOR TECNICO	1	243 444,75	243 444,75
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total AGENCIA SAN JUAN DE LA UNION		9	203 375,34	1 830 378,10
	AGENCIA SAN JUAN DE TIBAS (LA CASONA)	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	177 028,77	177 028,77
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	246 093,70	246 093,70
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	469 798,93	469 798,93
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	14	161 760,85	2 264 651,90
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		Total AGENCIA SAN JUAN DE TIBAS (LA CASONA)	24	186 544,67	4 477 072,00
	AGENCIA SAN PABLO	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA SAN PABLO	12	205 170,28	2 462 043,30
	AGENCIA SAN RAFAEL DE ALAJUELA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	205 909,25	205 909,25
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	300 393,93	300 393,93
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA SAN RAFAEL DE ALAJUELA	11	217 900,22	2 396 902,43
	AGENCIA SAN RAFAEL DE ESCAZU	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	220 973,69	220 973,69
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	2	238 935,60	477 871,20
		1520 GERENTE REGIONAL 3	2	569 012,95	1 138 025,90
		Total AGENCIA SAN RAFAEL DE ESCAZU	17	224 381,60	3 814 487,24
	AGENCIA SAN RAFAEL DE HEREDIA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	171 696,25	171 696,25
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	233 248,35	233 248,35
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	244 989,78	489 979,55
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	327 208,10	327 208,10
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA SAN RAFAEL DE HEREDIA	17	216 716,21	3 684 175,55
	AGENCIA SAN VITO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	191 101,85	191 101,85
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	207 909,33	415 818,65
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	230 714,25	230 714,25
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SAN VITO		15	205 882,80	3 088 241,95
	AGENCIA SANTA BARBARA DE HEREDIA	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	175 264,10	175 264,10
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	254 935,93	254 935,93
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	610 589,80	610 589,80
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		Total AGENCIA SANTA BARBARA DE HEREDIA	13	244 562,42	3 179 311,43
	AGENCIA SANTA ELENA	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SANTA ELENA		17	194 020,41	3 298 347,05
	AGENCIA SANTA MARIA DE DOTA	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	283 199,85	283 199,85
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	235 370,39	235 370,39
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SANTA MARIA DE DOTA		12	214 993,09	2 579 917,09
	AGENCIA SANTA ROSA DE POCOSOL	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	220 283,52	220 283,52
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SANTA ROSA DE POCOSOL		10	216 954,48	2 169 544,77
	AGENCIA SANTO DOMINGO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	305 456,80	305 456,80
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	230 612,80	461 225,60
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	341 640,25	341 640,25
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	12	161 760,85	1 941 130,20
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SANTO DOMINGO		20	207 011,73	4 140 234,60
	AGENCIA SARAPIQUI	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total AGENCIA SARAPIQUI		9	219 640,08	1 976 760,75
	AGENCIA SARCHI	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	239 943,67	239 943,67

SUBGERENCIA GENERAL DE	AGENCIA SARCHI	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	157 774,90	157 774,90
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	201 494,98	402 989,95
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	327 208,10	327 208,10
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	733 848,20	733 848,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	189 260,20	189 260,20
			15	224 840,75	3 372 611,32
	AGENCIA SIQUIRRES	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	190 893,92	572 681,75
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	283 199,85	283 199,85
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	12	161 760,85	1 941 130,20
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			21	192 835,92	4 049 554,40
	AGENCIA TAMARINDO	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			15	196 488,39	2 947 325,85
	AGENCIA TILARAN	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 255,25	161 255,25
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	227 613,96	227 613,96
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	257 400,15	257 400,15
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	AGENCIA TOBOSI	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	217 172,50	217 172,50
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	310 922,48	310 922,48
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			12	215 786,82	2 589 441,83
	AGENCIA TRES RIOS	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	198 031,68	396 063,35
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	249 376,00	498 752,00
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			17	206 977,62	3 518 619,50
	AGENCIA TURRUCARES	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	183 648,03	367 296,06
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	6	161 760,85	970 565,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			14	204 059,92	2 856 838,86
	AGENCIA UPALA	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	252 336,80	252 336,80
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	292 837,73	292 837,73
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	12	161 760,85	1 941 130,20
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	AGENCIA VENEZIA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	208 436,10	625 308,29
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	239 054,10	239 054,10
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	382 931,10	382 931,10
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	161 760,85	323 521,70
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	AGENCIA ZAPOTE	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	196 058,51	196 058,51
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 255,22	161 255,22
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	257 400,15	257 400,15
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	155 290,42	1 552 904,16
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	189 260,35	567 781,05
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
			18	193 064,42	3 475 159,64
	AGENCIA ZARCERO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	156 740,09	156 740,09
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	171 696,21	171 696,21
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	228 680,20	228 680,20
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	266 132,85	266 132,85
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	571 314,44	571 314,44
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	238 935,60	238 935,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	163 558,20	817 791,00
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	569 012,95	569 012,95
	BANCA CORPORATIVA Y EMPRESARIAL	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		3600 DIRECTOR CORPORATIVO	1	1 555 193,00	1 555 193,00
	BANCA DE PERSONAS Y DESARROLLO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	189 385,18	189 385,18
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	159 515,08	319 030,15
		510 GERENTE REGIONAL 2	1	589 045,53	589 045,53
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	161 760,85	647 043,40
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		1525 JEFE 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
		3600 DIRECTOR CORPORATIVO	1	1 555 193,00	1 555 193,00
	BANCA DIGITAL	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1550 EJECUTIVO 3	2	1 042 704,40	2 085 408,80
	C.C. PASEO DE LAS FLORES	335 SUPERVISOR TECNICO	1	289 522,10	289 522,10
		500 GERENTE REGIONAL 1	1	392 833,64	392 833,64
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	16	161 760,85	2 588 173,60
	C.C. TERRAMALL	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	188 248,90	188 248,90
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	CANALES DE AUTOGESTION	340 PROFESIONAL	1	472 142,85	472 142,85
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10

SUBGERENCIA GENERAL DE	CANALES DE AUTOGESTION	1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
		1545 EJECUTIVO 2	1	821 027,10	821 027,10
	Total CANALES DE AUTOGESTION		7	521 337,67	3 649 363,70
	CAPTACION Y SERVICIOS	340 PROFESIONAL	2	344 516,17	689 032,34
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total CAPTACION Y SERVICIOS		8	433 686,57	3 469 492,59
	CENTRO COMERCIAL DEL SUR	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	238 956,51	238 956,51
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1500 GERENTE REGIONAL 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CENTRO COMERCIAL DEL SUR		15	191 575,31	2 873 629,71
	CENTRO EJECUTIVOS CANALES ELECTRONICOS	312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	3	222 094,93	666 284,79
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	248 096,45	248 096,45
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	21	161 760,85	3 396 977,85
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CENTRO EJECUTIVOS CANALES ELECTRONICOS		26	182 960,76	4 756 979,74
	CENTRO EJECUTIVOS VEHICULOS	312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	9	211 629,70	1 904 667,31
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	252 887,18	505 774,35
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	14	161 760,85	2 264 651,90
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CENTRO EJECUTIVOS VEHICULOS		28	195 419,12	5 471 735,41
	CENTRO EJECUTIVOS VIVIENDA	312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	5	199 789,71	998 948,56
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	250 760,27	501 520,53
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	11	161 760,85	1 779 369,35
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CENTRO EJECUTIVOS VIVIENDA		20	195 735,97	3 914 719,44
	CENTRO ESPECIALIZADO DE TARJETAS	1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	15	149 778,60	2 246 679,00
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	161 760,85	323 521,70
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total CENTRO ESPECIALIZADO DE TARJETAS		19	171 737,49	3 263 012,25
	COMERCIO INTERNACIONAL	340 PROFESIONAL	4	485 017,68	1 940 070,71
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total COMERCIO INTERNACIONAL		6	476 085,88	2 856 515,26
	CONTABILIDAD DE FIDEICOMISOS	325 TECNICO CONTABLE	1	374 243,85	374 243,85
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	311 251,05	311 251,05
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1325 TECNICO CONTABLE	6	189 260,20	1 135 561,20
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CONTABILIDAD DE FIDEICOMISOS		10	241 645,53	2 416 455,35
	CREDITO DIGITAL	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	168 215,90	168 215,90
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	4	223 711,45	894 845,80
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	230 089,45	230 089,45
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1313 TECNICO SERVICIOS DE CREDITO	20	175 753,84	3 515 076,70
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total CREDITO DIGITAL		34	189 446,27	6 441 173,15
	CUSTODIA DE INVERSIONES	320 ANALISTA 2	1	231 183,41	231 183,41
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	7	189 260,20	1 324 821,40
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1345 PROFESIONAL DE NEGOCIOS	1	377 644,55	377 644,55
	Total CUSTODIA DE INVERSIONES		10	231 129,39	2 311 293,91
	EMISION COMERCIAL Y OPERACIONES	540 EJECUTIVO 1	1	410 073,49	410 073,49
		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total EMISION COMERCIAL Y OPERACIONES		10	507 974,79	5 079 747,89
	EXPERIENCIA DEL CLIENTE	335 SUPERVISOR TECNICO	1	241 775,09	241 775,09
		340 PROFESIONAL	1	416 960,10	416 960,10
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total EXPERIENCIA DEL CLIENTE		8	429 899,43	3 439 195,44
	EXTENSION CAJA BIJAGUA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	196 939,51	196 939,51
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total EXTENSION CAJA BIJAGUA		5	211 973,32	1 059 866,61
	EXTENSION CAJA BRIBRI	520 GERENTE REGIONAL 3	1	713 791,70	713 791,70
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	7	161 760,85	1 132 325,95
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total EXTENSION CAJA BRIBRI		11	222 278,29	2 445 061,20
	EXTENSION DE CAJA AGUAS CLARAS	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	161 760,85	323 521,70
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total EXTENSION DE CAJA AGUAS CLARAS		3	233 722,08	701 166,25
	EXTENSION DE CAJA CIUDAD CORTES	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	153 035,65	153 035,65
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	161 760,85	323 521,70
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
	Total EXTENSION DE CAJA CIUDAD CORTES		5	246 369,29	1 231 846,45
	EXTENSION DE CAJA LA SUIZA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	198 704,40	198 704,40
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total EXTENSION DE CAJA LA SUIZA		5	212 326,30	1 061 631,50
	EXTENSION DE CAJA OROSI	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total EXTENSION DE CAJA OROSI		7	193 885,20	1 357 196,40
	EXTENSION DE CAJA SABALITO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
Total EXTENSION DE CAJA SABALITO		4	215 731,78	862 927,10	
EXTENSION N°1 CIUDAD QUESADA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	184 160,58	184 160,58	
	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	182 137,20	182 137,20	
	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	251 151,00	251 151,00	
	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	273 063,95	546 127,90	
	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25	
	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35	
	1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60	
	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
Total EXTENSION N°1 CIUDAD QUESADA		14	223 667,91	3 131 350,68	
FIDEICOMISOS	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40	
Total FIDEICOMISOS		1	757 279,40	757 279,40	
GESTION COMERCIAL	1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05	
	3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15	
Total GESTION COMERCIAL		2	975 179,60	1 950 359,20	
GESTION COMERCIAL Y ESTRATEGIA FIDUCIARIA	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	348 575,56	348 575,56	
	340 PROFESIONAL	1	641 622,62	641 622,62	
	1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	189 260,35	189 260,35	
	1320 ANALISTA 2	1	189 260,35	189 260,35	
	1335 SUPERVISOR TECNICO	2	225 219,70	450 439,40	
	1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55	

SUBGERENCIA GENERAL DE	GESTION COMERCIAL Y ESTRATEGIA FIDUCIARIA	1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1525 JEFE 3	2	569 012,95	1 138 025,90
	Total GESTION COMERCIAL Y ESTRATEGIA FIDUCIARIA		11	401 129,88	4 412 428,73
	GESTION ENCADENAMIENTOS	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	244 775,22	734 325,65
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	13	161 760,85	2 102 891,05
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total GESTION ENCADENAMIENTOS		17	193 108,08	3 282 837,35
	GESTION OPERATIVA Y ADMINISTRACION FIDUCIARIA	1337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	225 219,70	225 219,70
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTION OPERATIVA Y ADMINISTRACION FIDUCIARIA		2	397 116,33	794 232,65
	GRAN EMPRESA	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	11	271 199,06	2 983 189,61
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	2	161 760,85	323 521,70
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	7	225 219,70	1 576 537,90
		1525 JEFE 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total GRAN EMPRESA		34	272 076,50	9 250 600,96
	INSTITUCIONAL Y CORPORATIVA	340 PROFESIONAL	1	323 049,61	323 049,61
		345 PROFESIONAL DE NEGOCIOS	2	430 424,32	860 848,64
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1340 PROFESIONAL	13	377 644,55	4 909 379,15
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	377 644,55	377 644,55
		1345 PROFESIONAL DE NEGOCIOS	4	377 644,55	1 510 578,20
		1515 JEFE 2	2	503 551,35	1 007 102,70
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total INSTITUCIONAL Y CORPORATIVA		25	407 722,72	10 193 068,10
	INTELIGENCIA COMERCIAL	340 PROFESIONAL	3	379 673,83	1 139 021,50
		341 PROFESIONAL 2	1	609 105,75	609 105,75
		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
		1341 PROFESIONAL 2	5	538 800,00	2 694 000,00
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1547 EJECUTIVO 2	2	892 237,50	1 784 475,00
	Total INTELIGENCIA COMERCIAL		18	503 415,69	9 061 482,50
	INVERSIONES DE FIDEICOMISOS	320 ANALISTA 2	1	270 751,65	270 751,65
		325 TECNICO CONTABLE	1	248 671,40	248 671,40
		1325 TECNICO CONTABLE	1	189 260,20	189 260,20
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total INVERSIONES DE FIDEICOMISOS		4	311 870,81	1 247 483,25
	MEDIOS DE PAGO Y ADQUIRENCIA	1335 SUPERVISOR TECNICO	2	225 219,70	450 439,40
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	1	225 219,70	225 219,70
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1377 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	231 976,40	231 976,40
		1541 EJECUTIVO 1	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total MEDIOS DE PAGO Y ADQUIRENCIA		6	430 212,37	2 581 274,20
	OPERACIONES DE ADQUIRENCIA	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	157 774,89	157 774,89
		320 ANALISTA 2	1	282 213,04	282 213,04
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	235 886,68	235 886,68
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	8	161 760,85	1 294 086,80
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total OPERACIONES DE ADQUIRENCIA		14	224 408,62	3 141 720,72
	PLANIFICACION COMERCIAL	340 PROFESIONAL	1	415 396,20	415 396,20
		1340 PROFESIONAL	10	377 644,55	3 776 445,50
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total PLANIFICACION COMERCIAL		13	413 355,87	5 373 626,35
	PROCESAMIENTO DE TARJETAS DE CREDITO	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	157 774,89	157 774,89
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	10	161 760,85	1 617 608,50
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total PROCESAMIENTO DE TARJETAS DE CREDITO		13	187 745,81	2 440 695,59
	PRODUCTOS DE CREDITO	340 PROFESIONAL	2	346 524,45	693 048,90
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total PRODUCTOS DE CREDITO		14	369 513,70	5 173 191,85
	RETENCION Y FIDELIZACION	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	226 017,78	226 017,78
		505 JEFE 1	1	424 787,81	424 787,81
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	8	161 760,85	1 294 086,80
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
	Total RETENCION Y FIDELIZACION		11	191 513,93	2 106 653,24
	SANTA RITA DE RIO CUARTO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total SANTA RITA DE RIO CUARTO		4	215 731,78	862 927,10
	SECCION COMERCIAL OFICINA PRINCIPAL	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	185 832,95	371 665,90
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	218 745,56	218 745,56
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
	Total SECCION COMERCIAL OFICINA PRINCIPAL		15	171 637,23	2 574 558,41
	SECCION OPERACIONES OFICINA PRINCIPAL	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	12	198 988,89	2 387 866,63
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	5	264 761,72	1 323 808,60
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	226 850,79	453 701,58
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	210 720,18	632 160,55
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	270 893,95	270 893,95
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	231 155,37	231 155,37
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	2	461 689,65	923 379,30
		505 JEFE 1	1	448 955,70	448 955,70
		1137 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS 2	29	117 764,90	3 415 182,10
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	47	149 778,60	7 039 594,20
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	22	161 760,85	3 558 738,70
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	2	189 260,20	378 520,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SECCION OPERACIONES OFICINA PRINCIPAL		143	169 489,71	24 237 029,07
	SEGMENTOS	340 PROFESIONAL	2	426 945,08	853 890,15
		1340 PROFESIONAL	10	377 644,55	3 776 445,50
		1541 EJECUTIVO 1	2	757 279,40	1 514 558,80
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total SEGMENTOS		15	469 142,13	7 037 131,95
	SERVICIOS DE APOYO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	233 151,20	466 302,40
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	275 909,35	275 909,35
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	481 465,54	481 465,54
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	161 760,85	2 102 891,05
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	2	161 760,85	323 521,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SERVICIOS DE APOYO		22	209 446,24	4 607 817,19
	SERVICIOS DE APOYO CIEN	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	173 131,85	346 263,71
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	304 774,90	304 774,90
		500 GERENTE REGIONAL 1	1	563 441,35	563 441,35
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
	Total SERVICIOS DE APOYO CIEN		14	202 292,03	2 832 088,46
	SERVICIOS EMPRESARIALES	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40

SUBGERENCIA GENERAL DE	Total SERVICIOS EMPRESARIALES		1	757 279,40	757 279,40	
	SOLUCIONES PARA EL CLIENTE	1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55	
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00	
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15	
	Total SOLUCIONES PARA EL CLIENTE		3	737 479,57	2 212 438,70	
	SOPORTE Y SEGUIMIENTO COMERCIAL	340 PROFESIONAL	1	329 623,81	329 623,81	
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	711 827,99	711 827,99	
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	3	225 219,75	675 659,25	
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75	
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00	
	Total SOPORTE Y SEGUIMIENTO COMERCIAL		12	390 244,48	4 682 933,79	
	SUBASTA GANADERA EL PROGRESO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55	
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55	
	Total SUBASTA GANADERA EL PROGRESO		4	215 731,78	862 927,10	
	SUCURSAL ALAJUELA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	183 817,30	183 817,30	
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	211 275,86	633 827,58	
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	218 453,02	436 906,03	
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	250 675,75	501 351,50	
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	264 598,65	264 598,65	
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	349 269,34	349 269,34	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	224 837,50	224 837,50	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	31	161 760,85	5 014 586,35	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40	
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70	
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55	
		Total SUCURSAL ALAJUELA		53	191 241,87	10 135 818,90
		SUCURSAL AVENIDA DIEZ	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1		11	161 760,85	1 779 369,35	
	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1		2	161 760,85	323 521,70	
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1		4	189 260,35	757 041,40	
	1319 SUPERVISOR OPERATIVO B		1	238 935,60	238 935,60	
	1520 GERENTE REGIONAL 3		1	569 012,95	569 012,95	
	Total SUCURSAL AVENIDA DIEZ		20	191 931,43	3 838 628,60	
	SUCURSAL BELEN	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	168 215,88	168 215,88	
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	199 500,08	399 000,15	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	244 674,01	244 674,01	
		340 PROFESIONAL	1	434 241,80	434 241,80	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
	Total SUCURSAL BELEN		21	205 025,87	4 305 543,29	
	SUCURSAL CAÑAS	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	227 729,50	227 729,50	
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	261 289,00	261 289,00	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	273 236,45	273 236,45	
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	1	294 622,10	294 622,10	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
	Total SUCURSAL CAÑAS		17	210 353,35	3 576 006,95	
	SUCURSAL CARTAGO	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	165 808,64	165 808,64	
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	182 866,08	365 732,16	
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	244 702,86	244 702,86	
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	252 367,97	504 735,93	
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	219 406,89	219 406,89	
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	293 902,96	293 902,96	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	275 365,70	275 365,70	
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	420 535,03	420 535,03	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	26	161 760,85	4 205 782,10	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	5	189 260,35	946 301,75	
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55	
		Total SUCURSAL CARTAGO		45	196 758,42	8 854 129,12
		SUCURSAL CIUDAD QUESADA	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	224 365,50	224 365,50
	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1		5	237 048,52	1 185 242,58	
	1305 TECNICO ESPECIALIZADO		3	161 760,85	485 282,55	
	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1		15	161 760,85	2 426 412,75	
	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1		3	161 760,85	485 282,55	
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1		1	189 260,35	189 260,35	
	1319 SUPERVISOR OPERATIVO B		1	238 935,60	238 935,60	
	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3		1	225 219,75	225 219,75	
	1540 EJECUTIVO 1		1	726 572,55	726 572,55	
	Total SUCURSAL CIUDAD QUESADA		31	199 566,91	6 186 574,18	
	SUCURSAL CORONADO	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	204 527,30	204 527,30	
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	175 264,10	175 264,10	
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	258 267,65	258 267,65	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	244 669,65	244 669,65	
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
	Total SUCURSAL CORONADO		18	201 034,36	3 618 618,45	
	SUCURSAL DE PAVAS	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	321 060,45	321 060,45	
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	272 922,71	272 922,71	
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	14	161 760,85	2 264 651,90	
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55	
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40	
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95	
Total SUCURSAL DE PAVAS		24	194 582,16	4 669 971,96		
SUCURSAL DESAMPARADOS	305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	186 545,60	373 091,21		
	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS	1	195 081,36	195 081,36		
	TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	163 575,47	490 726,40		
	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	275 243,50	275 243,50		
	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	250 592,99	751 778,97		
	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	302 328,44	302 328,44		
	335 SUPERVISOR TECNICO	1	236 215,24	236 215,24		
	520 GERENTE REGIONAL 3	1	492 379,53	492 379,53		
	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60		
	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	19	161 760,85	3 073 456,15		
	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70		
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70		
	Total SUCURSAL DESAMPARADOS		37	190 894,35	7 063 090,79	
SUCURSAL DIGITAL	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	13	163 876,20	2 130 390,55		
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	13	203 751,44	2 648 768,75		
	1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60		
	1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95		
Total SUCURSAL DIGITAL		28	199 539,57	5 587 107,85		
SUCURSAL ESCAZU	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	239 214,55	239 214,55		
	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	222 733,10	222 733,10		
	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	245 349,30	245 349,30		
	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	390 902,86	390 902,86		
	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60		
	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80		
	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85		
	1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70		

SUBGERENCIA GENERAL DE	SUCURSAL ESCAZU	1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL ESCAZU		18	217 292,46	3 911 264,31
	SUCURSAL GRECIA	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	206 949,15	206 949,15
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	182 655,65	182 655,65
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	202 836,10	405 672,19
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	190 773,40	190 773,40
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	316 336,16	316 336,16
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	273 061,25	273 061,25
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	351 557,84	351 557,84
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	19	161 760,85	3 073 456,15
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	5	189 260,35	946 301,75
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL GRECIA		35	197 613,51	6 916 472,94
	SUCURSAL HEREDIA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	189 316,82	1 514 534,53
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	192 578,15	192 578,15
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	308 838,98	617 677,96
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	452 788,30	452 788,30
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	22	161 760,85	3 558 738,70
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	5	189 260,35	946 301,75
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	225 219,70	450 439,40
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL HEREDIA		47	198 842,77	9 345 610,34
	SUCURSAL LIBERIA	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	154 294,56	154 294,56
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	4	201 522,81	806 091,24
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	184 496,31	368 992,61
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	225 651,85	451 303,70
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	260 640,59	260 640,59
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	21	161 760,85	3 396 977,85
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	189 260,35	567 781,05
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	225 219,70	450 439,40
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL LIBERIA		41	192 745,92	7 902 582,56
	SUCURSAL LIMON	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	233 378,80	233 378,80
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	160 415,95	160 415,95
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	192 578,15	192 578,15
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	320 818,93	641 637,85
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	275 425,92	275 425,92
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	21	161 760,85	3 396 977,85
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL LIMON		33	200 952,24	6 631 423,92
	SUCURSAL N° 1 HEREDIA	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	176 982,29	176 982,29
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	197 379,16	197 379,16
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS	1	178 656,90	178 656,90
		TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	166 956,95	166 956,95
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	229 746,15	229 746,15
		520 GERENTE REGIONAL 3	1	695 819,24	695 819,24
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
	Total SUCURSAL N° 1 HEREDIA		18	206 602,48	3 718 844,64
	SUCURSAL NICOYA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	172 799,70	863 998,49
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	227 613,50	227 613,50
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	233 317,36	699 952,08
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	246 639,00	246 639,00
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	8	161 760,85	1 294 086,80
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL NICOYA		21	201 610,06	4 233 811,27
	SUCURSAL OFICINA PRINCIPAL	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	170 437,27	170 437,27
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	6	238 455,69	1 430 734,15
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	3	301 169,26	903 507,78
		345 PROFESIONAL DE NEGOCIOS	1	533 031,94	533 031,94
		1137 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS 2	1	117 764,90	117 764,90
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	9	189 260,35	1 703 343,15
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	225 219,70	450 439,40
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL OFICINA PRINCIPAL		28	253 218,81	7 090 126,64
	SUCURSAL PUNTARENAS	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	178 932,30	178 932,30
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	217 102,05	217 102,05
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	283 779,79	283 779,79
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	20	161 760,85	3 235 217,00
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL PUNTARENAS		34	189 460,46	6 441 655,78
	SUCURSAL SAN ISIDRO DE PEREZ ZELEDON	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	187 557,35	187 557,35
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	157 862,45	157 862,45
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	243 069,36	486 138,72
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	252 608,33	505 216,65
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	369 350,15	369 350,15
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	268 004,35	536 008,69
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	283 779,79	283 779,79
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	17	161 760,85	2 749 934,45
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL SAN ISIDRO DE PEREZ ZELEDON		34	208 975,28	7 105 159,65
	SUCURSAL SAN PEDRO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	153 455,25	153 455,25
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	5	236 170,72	1 180 853,61
		320 ANALISTA 2	1	287 838,18	287 838,18
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	26	161 760,85	4 205 782,10
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	161 760,85	485 282,55
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	8	189 260,35	1 514 082,80
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL SAN PEDRO		48	191 432,71	9 188 769,94

SUBGERENCIA GENERAL DE	SUCURSAL SAN RAMON	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	177 479,16	177 479,16
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	236 146,80	236 146,80
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	235 408,00	706 224,00
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	310 922,40	310 922,40
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	221 410,63	221 410,63
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	16	161 760,85	2 588 173,60
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL SAN RAMON		27	196 431,07	5 303 638,84
	SUCURSAL SANTA ANA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	192 837,41	385 674,82
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	182 137,20	182 137,20
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	288 055,18	288 055,18
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	303 930,05	303 930,05
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	170 747,60	341 495,20
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	10	161 760,85	1 617 608,50
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	4	189 260,35	757 041,40
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SUCURSAL SANTA ANA		24	208 467,14	5 003 211,35
	SUCURSAL SANTA CRUZ	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	189 469,65	189 469,65
		312 TECNICO GESTION DE NEGOCIOS	1	185 416,90	185 416,90
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	225 748,41	451 496,81
		500 GERENTE REGIONAL 1	1	430 884,75	430 884,75
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL SANTA CRUZ		20	208 854,72	4 177 094,46
	SUCURSAL TARRAZU	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	171 696,25	171 696,25
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	167 170,40	167 170,40
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	3	241 360,42	724 081,25
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	189 260,35	189 260,35
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL TARRAZU		22	196 990,70	4 333 795,45
	SUCURSAL TEJAR	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	279 684,63	559 369,25
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	252 683,67	252 683,67
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	9	161 760,85	1 455 847,65
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL TEJAR		18	210 382,13	3 786 878,27
	SUCURSAL TURRIALBA	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	186 341,20	559 023,60
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	207 372,30	207 372,30
		316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	234 281,59	468 563,18
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	15	161 760,85	2 426 412,75
		1316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	2	189 260,35	378 520,70
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SUCURSAL TURRIALBA		26	193 022,64	5 018 588,68
	TESORERIA DE FIDEICOMISOS	1311 TECNICO ESPECIALIZADO	7	165 761,83	1 160 332,80
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total TESORERIA DE FIDEICOMISOS		8	200 744,18	1 605 953,45
	ZONA COMERCIAL ALAJUELA NORTE	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	267 659,35	267 659,35
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	181 531,43	181 531,43
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	161 760,85	323 521,70
		1520 GERENTE REGIONAL 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL ALAJUELA NORTE		9	454 607,63	4 091 468,68
	ZONA COMERCIAL CARTAGO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1525 JEFE 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL CARTAGO		8	428 745,48	3 429 963,85
	ZONA COMERCIAL HEREDIA LIMON	335 SUPERVISOR TECNICO	1	327 208,10	327 208,10
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1520 GERENTE REGIONAL 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL HEREDIA LIMON		11	404 978,96	4 454 768,55
	ZONA COMERCIAL PUNTARENAS GUANACASTE	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		1525 JEFE 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1550 EJECUTIVO 3	2	1 042 704,40	2 085 408,80
	Total ZONA COMERCIAL PUNTARENAS GUANACASTE		10	503 600,34	5 036 003,35
	ZONA COMERCIAL SAN JOSE ESTE	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1520 GERENTE REGIONAL 3	1	569 012,95	569 012,95
		1525 JEFE 3	3	569 012,95	1 707 038,85
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL SAN JOSE ESTE		9	444 330,76	3 998 976,80
	ZONA COMERCIAL SAN JOSE OESTE	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	5	161 760,85	808 804,25
		1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1520 GERENTE REGIONAL 3	2	569 012,95	1 138 025,90
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL SAN JOSE OESTE		9	353 830,29	3 184 472,60
	ZONA COMERCIAL SUR	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	3	161 760,85	485 282,55
		1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1520 GERENTE REGIONAL 3	2	569 012,95	1 138 025,90
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total ZONA COMERCIAL SUR		8	428 745,48	3 429 963,85
Total SUBGERENCIA GENERAL DE BANCA COMERCIAL			3237	221 688,13	717 604 462,08
SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	ADMINISTRACION DE BIENES	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	283 199,85	283 199,85
		320 ANALISTA 2	1	182 879,35	182 879,35
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	254 811,95	254 811,95
		1320 ANALISTA 2	2	189 260,20	378 520,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1341 PROFESIONAL 2	4	538 800,00	2 155 200,00
	Total ADMINISTRACION DE BIENES		11	333 553,77	3 669 091,50
	ADMINISTRACION DE INFRAESTRUCTURA FISICA	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total ADMINISTRACION DE INFRAESTRUCTURA FISICA		1	642 984,65	642 984,65
	ADMINISTRACION DEL NUMERARIO	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total ADMINISTRACION DEL NUMERARIO		1	642 984,65	642 984,65
	ADMINISTRACION Y ABASTECIMIENTO DE BIENES Y SERVIC	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	192 578,15	192 578,15
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	474 066,85	474 066,85
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	219 217,60	219 217,60
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	279 232,84	279 232,84

SUBGERENCIA GENERAL DE	ADMINISTRACION Y ABASTECIMIENTO DE BIENES Y SERVIC	340 PROFESIONAL	1	487 446,40	487 446,40
		505 JEFE 1	1	561 980,40	561 980,40
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	2	149 778,60	299 557,20
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1320 ANALISTA 2	1	189 260,20	189 260,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	5	189 260,20	946 301,00
		Total ADMINISTRACION Y ABASTECIMIENTO DE BIENES Y SERVIC	15	254 093,43	3 811 401,49
	ADMINISTRACION Y VENTA DE BIENES	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total ADMINISTRACION Y VENTA DE BIENES		1	642 984,65	642 984,65
	ANALISIS E INVESTIGACIONES TRAMITES INTERNACIONALE	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	4	264 318,09	1 057 272,35
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	294 636,85	294 636,85
		340 PROFESIONAL	1	433 522,75	433 522,75
		1320 ANALISTA 2	4	189 260,20	757 040,80
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	4	189 260,20	757 040,80
		Total ANALISIS E INVESTIGACIONES TRAMITES INTERNACIONALE	14	235 679,54	3 299 513,55
	ARQUITECTURA EMPRESARIAL Y SISTEMAS DE GESTION	341 PROFESIONAL 2	1	501 934,73	501 934,73
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1341 PROFESIONAL 2	3	538 800,00	1 616 400,00
	Total ARQUITECTURA EMPRESARIAL Y SISTEMAS DE GESTION		5	461 518,99	2 307 594,93
	CANJE	305 TECNICO ESPECIALIZADO	3	204 091,98	612 275,95
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	171 696,25	171 696,25
		335 SUPERVISOR TECNICO	2	342 468,77	684 937,54
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	5	149 778,60	748 893,00
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	4	161 760,85	647 043,40
		1332 SUPERVISOR OPERATIVO	1	231 976,35	231 976,35
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		Total CANJE	17	195 414,25	3 322 042,19
	CENTRO DE CONTACTO	1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	6	170 747,60	1 024 485,60
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total CENTRO DE CONTACTO		9	240 044,81	2 160 403,30
	COBRO JUDICIAL	505 JEFE 1	1	324 650,61	324 650,61
		1341 PROFESIONAL 2	4	538 800,00	2 155 200,00
		1505 JEFE 1	3	445 620,65	1 336 861,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
		Total COBRO JUDICIAL	9	495 521,91	4 459 697,21
	CONCEPTUALIZACION CANALES DIGITALES	1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
	Total CONCEPTUALIZACION CANALES DIGITALES		2	538 800,00	1 077 600,00
	CONTRA CARGOS	320 ANALISTA 2	4	268 576,50	1 074 305,99
		325 TECNICO CONTABLE	1	235 886,65	235 886,65
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	8	280 884,89	2 247 079,08
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	229 808,15	229 808,15
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1320 ANALISTA 2	5	189 260,20	946 301,00
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		Total CONTRA CARGOS	22	254 406,36	5 596 940,02
	CONTRALORIA DE SERVICIOS	320 ANALISTA 2	1	193 407,90	193 407,90
		1320 ANALISTA 2	3	189 260,20	567 780,60
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
		Total CONTRALORIA DE SERVICIOS	6	265 572,23	1 593 433,35
	CONTRATACION	335 SUPERVISOR TECNICO	2	372 648,80	745 297,60
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	267 822,70	267 822,70
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1335 SUPERVISOR TECNICO	2	225 219,70	450 439,40
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	7	225 219,75	1 576 538,25
		Total CONTRATACION	13	246 296,83	3 201 858,80
	CUSTODIA DE BIENES TEMPORALES	305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	178 922,36	357 844,72
		335 SUPERVISOR TECNICO	3	262 121,68	786 365,05
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	272 203,65	272 203,65
		510 GERENTE REGIONAL 2	1	473 881,78	473 881,78
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	2	175 808,00	351 616,00
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1377 TECNICO ESPECIALIZADO 3	6	231 976,40	1 391 858,40
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
		Total CUSTODIA DE BIENES TEMPORALES	20	279 498,42	5 589 968,46
	DISEÑO Y CONSTRUCCION	340 PROFESIONAL	1	428 481,25	428 481,25
		1340 PROFESIONAL	12	377 644,55	4 531 734,60
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total DISEÑO Y CONSTRUCCION		14	394 944,91	5 529 228,80
	EJECUCION	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	254 092,89	254 092,89
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	8	189 260,20	1 514 081,60
	Total EJECUCION		9	196 463,83	1 768 174,49
	ESTRUCTURACION	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	240 776,09	481 552,17
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	7	189 260,20	1 324 821,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
	Total ESTRUCTURACION		10	199 563,38	1 995 633,77
	ESTRUCTURACION DE COMPRAS	340 PROFESIONAL	1	395 837,95	395 837,95
		341 PROFESIONAL 2	2	542 115,52	1 084 231,03
		1340 PROFESIONAL	9	377 644,55	3 398 800,95
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total ESTRUCTURACION DE COMPRAS		13	409 576,20	5 324 490,58
	EVALUACION DE LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE	300 ANALISTA 1	1	185 617,55	185 617,55
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	377 644,55	377 644,55
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total EVALUACION DE LA EXPERIENCIA DEL CLIENTE		5	302 159,09	1 510 795,45
	EXCELENCIA ORGANIZACIONAL	1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total EXCELENCIA ORGANIZACIONAL		5	453 571,52	2 267 857,60
	GESTION APOYO TRANSACCIONAL Y FORMALIZACION CREDIT	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	233 698,00	233 698,00
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	205 909,25	205 909,25
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	3	202 021,39	606 064,17
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	7	244 041,80	1 708 292,61
		325 TECNICO CONTABLE	1	186 826,35	186 826,35
		335 SUPERVISOR TECNICO	2	348 367,12	696 734,24
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	4	149 778,60	599 114,40
		1156 ASISTENTE DE OPERACIONES CREDITICIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1313 TECNICO SERVICIOS DE CREDITO	7	175 808,00	1 230 656,00
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	7	189 260,20	1 324 821,40
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1378 TECNICO CONTABLE B	6	238 935,60	1 433 613,60
		1505 JEFE 1	2	445 620,65	891 241,30
		Total GESTION APOYO TRANSACCIONAL Y FORMALIZACION CREDIT	43	220 743,48	9 491 969,62
	GESTION DE CONTRATOS	340 PROFESIONAL	2	452 344,50	904 689,00
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	9	377 644,55	3 398 800,95
		1510 GERENTE REGIONAL 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTION DE CONTRATOS		14	397 522,46	5 565 314,45
	GESTION DEL ACTIVO	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	2	164 336,62	328 673,24
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	4	149 778,60	599 114,40
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total GESTION DEL ACTIVO		7	196 201,18	1 373 408,29
	GESTION DOCUMENTAL Y OPERACIONES	156 ASISTENTE DE OPERACIONES CREDITICIAS	2	152 436,38	304 872,75
		315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	232 819,49	232 819,49
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	277 608,15	277 608,15
		1137 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS 2	6	117 764,90	706 589,40
		1156 ASISTENTE DE OPERACIONES CREDITICIAS	2	149 778,60	299 557,20

SUBGERENCIA GENERAL DE	GESTION DOCUMENTAL Y OPERACIONES	1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	161 760,85	161 760,85
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total GESTION DOCUMENTAL Y OPERACIONES		14	173 487,75	2 428 828,49
	GESTION OPERATIVA CANALES FISICOS	339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	303 047,54	303 047,54
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	225 219,75	450 439,50
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTION OPERATIVA CANALES FISICOS		5	309 543,94	1 547 719,69
	GESTION SIACC MPC Y BASE DE DATOS	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	185 617,55	185 617,55
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	178 656,90	178 656,90
		315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	284 790,15	284 790,15
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	198 667,45	198 667,45
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	161 760,85	323 521,70
	Total GESTION SIACC MPC Y BASE DE DATOS		6	195 208,96	1 171 253,75
	GESTION TRANSACCIONAL	545 EJECUTIVO 2	1	975 478,85	975 478,85
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
	Total GESTION TRANSACCIONAL		3	684 359,62	2 053 078,85
	GESTION Y CONTROL DE SEGUROS	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	3	221 926,45	665 779,35
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	235 823,38	471 646,75
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	4	189 260,20	757 040,80
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	377 644,55	377 644,55
	Total GESTION Y CONTROL DE SEGUROS		13	232 944,34	3 028 276,40
	GESTION Y MANTENIMIENTO DE ATMS	305 TECNICO ESPECIALIZADO	4	168 215,89	672 863,55
		308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	206 847,55	206 847,55
		315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	340 775,43	681 550,85
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	215 016,03	645 048,08
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	14	161 760,85	2 264 651,90
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	189 260,20	378 520,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
	Total GESTION Y MANTENIMIENTO DE ATMS		29	188 042,15	5 453 222,43
	GESTION Y MANTENIMIENTO DE POS	335 SUPERVISOR TECNICO	1	467 445,35	467 445,35
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	2	161 760,85	323 521,70
	Total GESTION Y MANTENIMIENTO DE POS		3	263 655,68	790 967,05
	GESTIONES BANCARIAS	1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total GESTIONES BANCARIAS		1	569 012,95	569 012,95
	INFRAESTRUCTURA Y COMPRAS	335 SUPERVISOR TECNICO	1	427 440,35	427 440,35
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total INFRAESTRUCTURA Y COMPRAS		2	735 072,38	1 470 144,75
	INGENIERIA DE PRODUCCION	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	4	225 219,75	900 879,00
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total INGENIERIA DE PRODUCCION		7	308 531,35	2 159 719,45
	INGENIERIA Y VALUACION	505 JEFE 1	2	365 059,17	730 118,34
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	2	175 808,00	351 616,00
		1313 TECNICO SERVICIOS DE CREDITO	12	175 808,00	2 109 696,00
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	3	538 800,00	1 616 400,00
		1505 JEFE 1	34	445 620,65	15 151 102,10
		1515 JEFE 2	2	503 551,35	1 007 102,70
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total INGENIERIA Y VALUACION		57	381 759,08	21 760 267,79
	INVESTIGACIONES INTERNAS	331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	323 641,50	323 641,50
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	4	318 153,12	1 272 612,47
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	3	225 219,75	675 659,25
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total INVESTIGACIONES INTERNAS		9	308 384,95	2 775 464,57
	LOGISTICA DE NUMERARIO	1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1378 TECNICO CONTABLE B	3	238 935,60	716 806,80
	Total LOGISTICA DE NUMERARIO		4	219 641,91	878 567,65
	LOGISTICA E INVENTARIOS	135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	156 707,17	156 707,17
		160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	2	212 185,19	424 370,38
		1135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	5	124 471,70	622 358,50
		1160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	170 747,60	170 747,60
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total LOGISTICA E INVENTARIOS		14	197 725,82	2 768 161,45
	MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	248 446,41	248 446,41
		315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	303 395,45	303 395,45
		340 PROFESIONAL	1	407 080,85	407 080,85
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	2	149 778,60	299 557,20
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	18	175 808,00	3 164 544,00
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total MANTENIMIENTO DE INFRAESTRUCTURA FISICA		28	237 991,80	6 663 770,51
	MEDIOS ELECTRONICOS DE PAGO	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 255,22	161 255,22
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total MEDIOS ELECTRONICOS DE PAGO		2	526 746,36	1 053 492,72
	MEJORA CONTINUA Y SISTEMAS DE GESTION	340 PROFESIONAL	1	327 067,30	327 067,30
		1337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	225 219,70	225 219,70
		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total MEJORA CONTINUA Y SISTEMAS DE GESTION		9	376 351,92	3 387 167,25
	MONITOREO	1305 TECNICO ESPECIALIZADO	5	161 760,85	808 804,25
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total MONITOREO		6	218 725,93	1 312 355,60
	NO SEGUIMIENTO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	6	253 929,02	1 523 574,11
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	3	189 260,20	567 780,60
	Total NO SEGUIMIENTO		9	232 372,75	2 091 354,71
	NOMINA	1137 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS 2	1	117 764,90	117 764,90
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	8	175 808,00	1 406 464,00
		1335 SUPERVISOR TECNICO	3	225 219,70	675 659,10
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	3	225 219,75	675 659,25
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1378 TECNICO CONTABLE B	1	238 935,60	238 935,60
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total NOMINA		20	240 821,47	4 816 429,45
	NOTARIADO	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	164 735,55	164 735,55
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	246 995,93	493 991,85
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	234 585,50	234 585,50
		341 PROFESIONAL 2	3	553 892,71	1 661 678,13
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	24	225 219,75	5 405 274,00
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	22	538 800,00	11 853 600,00
		1521 ABOGADO	1	569 012,95	569 012,95
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total NOTARIADO		59	369 742,68	21 814 818,03
	OPERACIONES DE FRANQUICIA	1320 ANALISTA 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	8	377 644,55	3 021 156,40
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total OPERACIONES DE FRANQUICIA		10	371 396,80	3 713 967,95
	PAGOS INSTITUCIONALES	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	185 617,55	185 617,55
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60

SUBGERENCIA GENERAL DE	PAGOS INSTITUCIONALES	1305 TECNICO ESPECIALIZADO	3	161 760,85	485 282,55
		1320 ANALISTA 2	1	189 260,20	189 260,20
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
	Total PAGOS INSTITUCIONALES		7	198 226,21	1 387 583,45
	PERSONALIZACION Y EMBOZADO	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	231 915,19	231 915,19
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	294 636,85	294 636,85
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	11	161 760,85	1 779 369,35
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1310 TECNICO OPERACIONES	1	161 760,85	161 760,85
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
	Total PERSONALIZACION Y EMBOZADO		16	178 416,42	2 854 662,79
	PLANIFICACION Y GESTION DE INFRAESTRUCTURA Y COMPR	339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	283 764,86	283 764,86
		340 PROFESIONAL	1	266 906,80	266 906,80
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	7	225 219,75	1 576 538,25
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total PLANIFICACION Y GESTION DE INFRAESTRUCTURA Y COMPR		13	265 568,29	3 452 387,81
	PLANIFICACION Y GESTION DE SOPORTE AL NEGOCIO	335 SUPERVISOR TECNICO	1	218 223,91	218 223,91
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	256 965,62	256 965,62
		340 PROFESIONAL	1	391 971,04	391 971,04
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	225 219,75	225 219,75
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total PLANIFICACION Y GESTION DE SOPORTE AL NEGOCIO		6	328 929,37	1 973 576,22
	PREVENCION FRAUDE DE MEP	320 ANALISTA 2	1	240 618,00	240 618,00
		323 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 2	1	417 487,33	417 487,33
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	300 379,20	300 379,20
		1320 ANALISTA 2	3	189 260,20	567 780,60
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total PREVENCION FRAUDE DE MEP		8	281 879,52	2 255 036,18
	PROCESAMIENTO DE CAPTACIONES	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	2	166 475,72	332 951,44
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	3	161 760,85	485 282,55
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	11	161 760,85	1 779 369,35
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1335 SUPERVISOR TECNICO	2	225 219,70	450 439,40
	Total PROCESAMIENTO DE CAPTACIONES		21	172 182,06	3 615 823,34
	PROCESAMIENTO DE NUMERARIO CLIENTES EXTERNOS	305 TECNICO ESPECIALIZADO	3	179 132,64	537 397,91
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	198 667,45	198 667,45
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	13	175 808,00	2 285 504,00
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
	Total PROCESAMIENTO DE NUMERARIO CLIENTES EXTERNOS		21	208 558,22	4 379 722,71
	PROCESAMIENTO DE NUMERARIO CLIENTES INTERNOS	305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	154 294,60	154 294,60
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	12	175 808,00	2 109 696,00
		1378 TECNICO CONTABLE B	3	238 935,60	716 806,80
		1505 JEFE 1	4	445 620,65	1 782 482,60
	Total PROCESAMIENTO DE NUMERARIO CLIENTES INTERNOS		21	234 525,75	4 925 040,85
	PROCESAMIENTO PRODUCTOS DE CAPTACION Y SERVICIOS	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total PROCESAMIENTO PRODUCTOS DE CAPTACION Y SERVICIOS		1	642 984,65	642 984,65
	PROCESAMIENTO Y SERVICIOS DE CREDITO	1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total PROCESAMIENTO Y SERVICIOS DE CREDITO		2	558 728,60	1 117 457,20
	PROCESOS DE SOPORTE	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	188 248,90	188 248,90
		305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	216 940,45	216 940,45
		307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	203 106,70	203 106,70
		325 TECNICO CONTABLE	1	229 712,10	229 712,10
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	23	161 760,85	3 720 499,55
		1325 TECNICO CONTABLE	2	189 260,20	378 520,40
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total PROCESOS DE SOPORTE		32	195 666,57	6 261 330,15
	PROGRAMACION Y MONITOREO CANALES FISICOS	1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	225 219,75	450 439,50
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total PROGRAMACION Y MONITOREO CANALES FISICOS		5	348 905,72	1 744 528,60
	PROGRAMACION Y SEGUIMIENTO	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	157 536,48	157 536,48
		1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	149 778,60	149 778,60
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
	Total PROGRAMACION Y SEGUIMIENTO		4	346 228,77	1 384 915,08
	PROVEEDURIA INSTITUCIONAL	540 EJECUTIVO 1	1	828 826,10	828 826,10
	Total PROVEEDURIA INSTITUCIONAL		1	828 826,10	828 826,10
	RECUPERACION DE CARTERA LIQUIDADADA	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	182 879,31	182 879,31
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	6	189 260,20	1 135 561,20
	Total RECUPERACION DE CARTERA LIQUIDADADA		7	188 348,64	1 318 440,51
	SEGURIDAD E INVESTIGACIONES	1547 EJECUTIVO 2	2	892 237,50	1 784 475,00
	Total SEGURIDAD E INVESTIGACIONES		2	892 237,50	1 784 475,00
	SERVICIOS COMPLEMENTARIOS	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total SERVICIOS COMPLEMENTARIOS		1	642 984,65	642 984,65
	SERVICIOS DE APOYO OPERATIVO	1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30
	Total SERVICIOS DE APOYO OPERATIVO		2	642 984,65	1 285 969,30
	SISTEMAS DE PAGO	1145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	7	149 778,60	1 048 450,20
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
	Total SISTEMAS DE PAGO		8	159 208,74	1 273 669,90
	SOPORTE A LA OPERACION TRAMITES INTERNACIONALES	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	3	280 993,01	842 979,04
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	9	161 760,85	1 455 847,65
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1320 ANALISTA 2	1	189 260,20	189 260,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total SOPORTE A LA OPERACION TRAMITES INTERNACIONALES		17	209 833,42	3 567 168,14
	SOPORTE AL NEGOCIO	1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	2	1 295 994,15	2 591 988,30
	Total SOPORTE AL NEGOCIO		3	989 877,62	2 969 632,85
	SOPORTE E INVESTIGACIONES	320 ANALISTA 2	1	345 337,80	345 337,80
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	200 292,35	200 292,35
		340 PROFESIONAL	3	398 402,19	1 195 206,58
		1320 ANALISTA 2	6	189 260,20	1 135 561,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total SOPORTE E INVESTIGACIONES		15	275 740,95	4 136 114,23
	SOPORTE OPERATIVO	145 ASISTENTE DE OPERACIONES BANCARIAS	1	296 032,61	296 032,61
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	6	161 760,85	970 565,10
		1325 TECNICO CONTABLE	3	189 260,20	567 780,60
	Total SOPORTE OPERATIVO		10	183 437,83	1 834 378,31
	SOPORTE OPERATIVO CANALES DIGITALES	1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total SOPORTE OPERATIVO CANALES DIGITALES		1	726 572,55	726 572,55
	SOPORTE OPERATIVO CANALES FISICOS	1515 JEFE 2	6	503 551,35	3 021 308,10
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total SOPORTE OPERATIVO CANALES FISICOS		7	539 798,21	3 778 587,50
	SOPORTE Y MONITOREO CANALES DIGITALES	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	4	209 071,88	836 287,52
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	345 760,34	345 760,34
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	11	189 260,20	2 081 862,20
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total SOPORTE Y MONITOREO CANALES DIGITALES		18	232 241,92	4 180 354,61
	SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	1135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	124 471,70	124 471,70
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00

SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES	1383 SECRETARIA SUB GERENCIA B	1	238 935,60	238 935,60
		3920 SALARIO UNICO SUBGERENTE GENERAL	1	1 984 489,85	1 984 489,85
	Total SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES		4	721 674,29	2 886 697,15
	TRAMITES INTERNACIONALES	327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	229 746,15	229 746,15
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	440 072,05	880 144,10
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total TRAMITES INTERNACIONALES		5	388 427,02	1 942 135,10
	VALIDACION E IMPLEMENTACION CANALES DIGITALES	315 TECNICO EN SISTEMAS 1	2	287 814,88	575 629,75
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	9	279 667,68	2 517 009,10
		1315 TECNICO EN SISTEMAS 1	1	189 260,20	189 260,20
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	6	189 260,20	1 135 561,20
	Total VALIDACION E IMPLEMENTACION CANALES DIGITALES	1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
			19	252 373,94	4 795 104,80
	VALIDACION Y ACREDITACION PRODUCTOS Y SERVICIOS	316 TECNICO DE NEGOCIOS 1	1	327 393,64	327 393,64
		320 ANALISTA 2	1	210 729,96	210 729,96
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
	Total VALIDACION Y ACREDITACION PRODUCTOS Y SERVICIOS		3	347 224,98	1 041 674,95
	VENTA DE BIENES	335 SUPERVISOR TECNICO	1	229 489,30	229 489,30
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	4	283 597,49	1 134 389,94
		1311 TECNICO ESPECIALIZADO	4	175 808,00	703 232,00
		1337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	4	225 219,70	900 878,80
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	225 219,75	450 439,50
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
	Total VENTA DE BIENES		16	241 503,14	3 864 050,19
Total SUBGERENCIA GENERAL DE OPERACIONES			872	286 015,25	249 405 298,14
SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y CREDITO	ANALISIS Y APROBACION DE CREDITO	1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total ANALISIS Y APROBACION DE CREDITO		1	642 984,65	642 984,65
	ANALISIS Y GESTION	341 PROFESIONAL 2	1	618 081,25	618 081,25
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	288 307,16	288 307,16
		347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	1	608 544,95	608 544,95
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	6	377 644,55	2 265 867,30
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	5	538 800,00	2 694 000,00
			17	414 269,49	7 042 581,26
	Total ANALISIS Y GESTION				
	CIEN DE CREDITO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	253 746,02	253 746,02
	Total CIEN DE CREDITO		1	253 746,02	253 746,02
	COBRANZA	540 EJECUTIVO 1	1	978 843,45	978 843,45
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total COBRANZA		2	758 821,73	1 517 643,45
	COBRO ADMINISTRATIVO	1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1505 JEFE 1	3	445 620,65	1 336 861,95
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total COBRO ADMINISTRATIVO		8	329 427,04	2 635 416,35
	CONTROL INTERNO	1547 EJECUTIVO 2	1	892 237,50	892 237,50
	Total CONTROL INTERNO		1	892 237,50	892 237,50
	CONTROL Y SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL	335 SUPERVISOR TECNICO	1	303 930,04	303 930,04
		340 PROFESIONAL	5	369 366,89	1 846 834,47
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	2	411 351,92	822 703,84
		500 GERENTE REGIONAL 1	1	592 170,29	592 170,29
		510 GERENTE REGIONAL 2	1	495 282,18	495 282,18
		1319 SUPERVISOR OPERATIVO B	1	238 935,60	238 935,60
		1340 PROFESIONAL	23	377 644,55	8 685 824,65
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	2	377 644,55	755 289,10
		1505 JEFE 1	1	445 620,65	445 620,65
		1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30
	Total CONTROL Y SEGUIMIENTO INSTITUCIONAL		39	396 732,31	15 472 560,12
	CREDITO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	288 133,60	288 133,60
		340 PROFESIONAL	1	482 896,00	482 896,00
		1557 DIRECTOR GENERAL	1	1 402 674,15	1 402 674,15
	Total CREDITO		3	724 567,92	2 173 703,75
	CREDITO CENTRO CORPORATIVO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	283 199,83	283 199,83
		347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	3	469 732,25	1 409 196,76
		1308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	2	161 760,85	323 521,70
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	3	189 260,20	567 780,60
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	377 644,55	377 644,55
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	8	538 800,00	4 310 400,00
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
			23	434 231,51	9 987 324,84
	CREDITO ZONA COMERCIAL ALAJUELA NORTE	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	242 874,17	242 874,17
		327 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	213 975,87	213 975,87
		331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	2	257 114,65	514 229,30
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	256 965,65	256 965,65
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	11	287 281,82	3 160 100,06
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	7	433 836,39	3 036 854,75
		500 GERENTE REGIONAL 1	1	451 451,78	451 451,78
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	6	225 219,70	1 351 318,20
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	5	377 644,55	1 888 222,75
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	1	538 800,00	538 800,00
		1515 JEFE 2	1	538 800,00	538 800,00
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
			41	336 197,82	13 784 110,52
	Total CREDITO ZONA COMERCIAL ALAJUELA NORTE				
	CREDITO ZONA COMERCIAL CARTAGO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	211 781,28	423 562,56
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	4	282 127,83	1 128 511,32
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	2	355 408,68	710 817,35
		535 JEFE 4	1	502 400,40	502 400,40
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	6	225 219,70	1 351 318,20
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	5	377 644,55	1 888 222,75
		1510 GERENTE REGIONAL 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
			26	314 757,96	8 183 707,03
	CREDITO ZONA COMERCIAL HEREDIA LIMON	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	3	276 026,37	828 079,12
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	323 398,93	323 398,93
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	5	290 228,54	1 451 142,69
		341 PROFESIONAL 2	1	516 042,05	516 042,05
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	3	457 636,89	1 372 910,67
		515 JEFE 2	1	452 477,20	452 477,20
		525 JEFE 3	1	648 768,25	648 768,25
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	7	225 219,70	1 576 537,90
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	9	377 644,55	3 398 800,95
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
			35	351 987,45	12 319 560,75
	CREDITO ZONA COMERCIAL PUNTARENAS GUANACASTE	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	229 213,19	458 426,37
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	3	269 059,11	807 177,32
		341 PROFESIONAL 2	1	572 449,25	572 449,25
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	4	433 610,48	1 734 441,93

SUBGERENCIA GENERAL DE	CREDITO ZONA COMERCIAL PUNTARENAS GUANACASTE	1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	10	225 219,70	2 252 197,00
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	6	377 644,55	2 265 867,30
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total CREDITO ZONA COMERCIAL PUNTARENAS GUANACASTE		33	332 602,34	10 975 877,12
	CREDITO ZONA COMERCIAL SAN JOSE ESTE	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	181 091,72	181 091,72
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	211 164,19	211 164,19
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	283 779,80	283 779,80
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	4	310 781,83	1 243 127,33
		340 PROFESIONAL	1	289 299,76	289 299,76
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	2	474 217,25	948 434,50
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	189 260,20	378 520,40
		1331 TECNICO DE NEGOCIOS 2	1	225 219,70	225 219,70
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	6	225 219,70	1 351 318,20
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	6	377 644,55	2 265 867,30
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total CREDITO ZONA COMERCIAL SAN JOSE ESTE		30	328 288,70	9 848 660,95
	CREDITO ZONA COMERCIAL SAN JOSE OESTE	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	181 160,11	181 160,11
		324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	224 797,20	449 594,40
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	5	329 437,13	1 647 185,64
		341 PROFESIONAL 2	2	682 153,28	1 364 306,57
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	6	384 682,19	2 308 093,17
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	2	225 219,70	450 439,40
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	6	377 644,55	2 265 867,30
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total CREDITO ZONA COMERCIAL SAN JOSE OESTE		30	388 301,86	11 649 055,73
	CREDITO ZONA COMERCIAL SUR	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	214 486,28	214 486,28
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	3	268 542,71	805 628,13
		341 PROFESIONAL 2	1	463 044,72	463 044,72
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	189 260,20	189 260,20
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	6	225 219,70	1 351 318,20
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	3	377 644,55	1 132 933,65
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	1	474 337,82	474 337,82
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		1535 JEFE4	1	642 984,65	642 984,65
	Total CREDITO ZONA COMERCIAL SUR		20	336 210,12	6 724 202,50
	CUMPLIMIENTO NORMATIVO	340 PROFESIONAL	1	269 505,89	269 505,89
		1340 PROFESIONAL	6	377 644,55	2 265 867,30
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total CUMPLIMIENTO NORMATIVO		8	388 048,27	3 104 386,14
	GESTION CONOZCA SU CLIENTE	335 SUPERVISOR TECNICO	1	344 036,60	344 036,60
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	6	272 282,26	1 633 693,58
		340 PROFESIONAL	5	425 970,77	2 129 853,85
		535 JEFE 4	1	521 301,30	521 301,30
		1305 TECNICO ESPECIALIZADO	1	161 760,85	161 760,85
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	5	225 219,75	1 126 098,75
		1340 PROFESIONAL	4	377 644,55	1 510 578,20
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
		3557 DIRECTOR GENERAL MA	1	1 295 994,15	1 295 994,15
	Total GESTION CONOZCA SU CLIENTE		25	371 693,21	9 292 330,23
	GESTION DE COBRO ADMINISTRATIVO	307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	164 735,55	164 735,55
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	1	257 400,15	257 400,15
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	22	161 760,85	3 558 738,70
		1324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	2	189 260,20	378 520,40
	Total GESTION DE COBRO ADMINISTRATIVO		26	167 669,03	4 359 394,80
	GESTION Y CONTROL DE RIESGO	340 PROFESIONAL	1	549 966,15	549 966,15
		515 JEFE 2	1	432 641,85	432 641,85
	Total GESTION Y CONTROL DE RIESGO		2	491 304,00	982 608,00
	INTELIGENCIA CARTERA Y SEGUIMIENTO	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	1	213 107,69	213 107,69
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total INTELIGENCIA CARTERA Y SEGUIMIENTO		2	485 193,55	970 387,09
	INTELIGENCIA DE CARTERA DE CREDITO	343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	421 156,75	421 156,75
		525 JEFE 3	1	483 991,65	483 991,65
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	3	377 644,55	1 132 933,65
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	1	538 800,00	538 800,00
	Total INTELIGENCIA DE CARTERA DE CREDITO		14	411 370,99	5 759 193,90
	INTELIGENCIA Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO	335 SUPERVISOR TECNICO	1	352 656,85	352 656,85
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	259 125,56	259 125,56
		340 PROFESIONAL	1	547 889,45	547 889,45
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	225 219,75	450 439,50
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1540 EJECUTIVO 1	1	726 572,55	726 572,55
	Total INTELIGENCIA Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO		7	410 783,42	2 875 483,91
	LINEAS ESPECIALIZADAS	308 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 1	1	175 694,96	175 694,96
		336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	13	272 208,49	3 538 710,39
		1313 TECNICO SERVICIOS DE CREDITO	9	175 808,00	1 582 272,00
		1335 SUPERVISOR TECNICO	1	225 219,70	225 219,70
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	11	225 219,70	2 477 416,70
		1505 JEFE 1	2	445 620,65	891 241,30
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total LINEAS ESPECIALIZADAS		38	248 936,00	9 459 568,00
	MODELOS CUANTITATIVOS	1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1341 PROFESIONAL 2	9	538 800,00	4 849 200,00
		1350 PROFESIONAL 4	4	739 432,40	2 957 729,60
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total MODELOS CUANTITATIVOS		16	600 307,69	9 604 923,10
	MONITOREO Y ANALISIS	160 SUPERVISOR ADMINISTRATIVO	1	202 169,22	202 169,22
		325 TECNICO CONTABLE	1	206 561,52	206 561,52
		335 SUPERVISOR TECNICO	1	366 334,60	366 334,60
		1307 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 1	1	161 760,85	161 760,85
	Total MONITOREO Y ANALISIS		4	234 206,55	936 826,19
	ORIGINACION DE CREDITO	1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total ORIGINACION DE CREDITO		1	757 279,40	757 279,40
	PLANIFICACION Y GESTION DE CREDITO	336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	2	281 575,74	563 151,48
		339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	1	272 269,10	272 269,10
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	1	225 219,70	225 219,70
		1337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	225 219,70	225 219,70
		1339 TECNICO ESPECIALIZADO 3	2	225 219,75	450 439,50
		1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	4	377 644,55	1 510 578,20
		1515 JEFE 2	1	503 551,35	503 551,35
		1535 JEFE4	2	642 984,65	1 285 969,30
	Total PLANIFICACION Y GESTION DE CREDITO		18	372 674,00	6 708 131,98
	REESTRUCTURACION CREDITICIA	1343 PROFESIONAL DE CREDITO	3	377 644,55	1 132 933,65
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	4	538 800,00	2 155 200,00

SUBGERENCIA GENERAL DE	REESTRUCTURACION CREDITICIA	1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total REESTRUCTURACION CREDITICIA		8	482 143,33	3 857 146,60
	REESTRUCTURACION MASIVA	336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	7	279 235,23	1 954 646,59
		1336 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 3	7	225 219,70	1 576 537,90
	Total REESTRUCTURACION MASIVA		14	252 227,46	3 531 184,49
	RIESGOS	1318 TECNICO ESPECIALIZADO 2	1	194 938,05	194 938,05
		1340 PROFESIONAL	1	377 644,55	377 644,55
		1603 DIRECTOR DE RIESGOS	1	1 761 763,50	1 761 763,50
	Total RIESGOS		3	778 115,37	2 334 346,10
	RIESGOS DE CREDITO	335 SUPERVISOR TECNICO	1	500 182,75	500 182,75
		340 PROFESIONAL	1	383 750,00	383 750,00
		550 EJECUTIVO 3	1	1 221 423,15	1 221 423,15
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1341 PROFESIONAL 2	4	538 800,00	2 155 200,00
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	1	377 644,55	377 644,55
		1347 PROFESIONAL DE CREDITO 2	1	538 800,00	538 800,00
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total RIESGOS DE CREDITO		12	581 249,50	6 974 993,95
	RIESGOS DE MERCADO	1340 PROFESIONAL	3	377 644,55	1 132 933,65
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1342 PROFESIONAL 3	1	654 365,05	654 365,05
		1350 PROFESIONAL 4	1	739 432,40	739 432,40
		1550 EJECUTIVO 3	2	1 042 704,40	2 085 408,80
	Total RIESGOS DE MERCADO		9	632 193,32	5 689 739,90
	RIESGOS OPERATIVOS Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO	340 PROFESIONAL	6	428 458,25	2 570 749,49
		341 PROFESIONAL 2	1	498 545,55	498 545,55
		525 JEFE 3	2	608 283,75	1 216 567,50
		1340 PROFESIONAL	5	377 644,55	1 888 222,75
		1541 EJECUTIVO 1	1	757 279,40	757 279,40
	Total RIESGOS OPERATIVOS Y CONTINUIDAD DEL NEGOCIO		15	462 090,98	6 931 364,69
	SEGUIMIENTO DE CARTERA	324 TECNICO DE SERVICIOS DE CREDITO 2	9	251 015,78	2 259 142,04
		337 TECNICO SERVICIOS BANCARIOS 3	1	352 416,90	352 416,90
		340 PROFESIONAL	1	422 745,05	422 745,05
		343 PROFESIONAL DE CREDITO	4	468 905,34	1 875 621,34
		1317 TECNICO SERVICIOS DE CREDITO 2	5	194 938,05	974 690,25
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1343 PROFESIONAL DE CREDITO	4	377 644,55	1 510 578,20
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SEGUIMIENTO DE CARTERA		27	322 944,29	8 719 495,83
	SEGUIMIENTO SISTEMAS DE INFORMACION Y GESTION TECN	340 PROFESIONAL	1	441 411,04	441 411,04
		341 PROFESIONAL 2	1	513 056,63	513 056,63
		1340 PROFESIONAL	2	377 644,55	755 289,10
		1525 JEFE 3	1	569 012,95	569 012,95
	Total SEGUIMIENTO SISTEMAS DE INFORMACION Y GESTION TECN		5	455 753,94	2 278 769,72
	SEGURIDAD DE LA INFORMACION Y CIBER RIESGOS	341 PROFESIONAL 2	2	487 465,99	974 931,98
		1340 PROFESIONAL	7	377 644,55	2 643 511,85
		1341 PROFESIONAL 2	2	538 800,00	1 077 600,00
		1550 EJECUTIVO 3	1	1 042 704,40	1 042 704,40
	Total SEGURIDAD DE LA INFORMACION Y CIBER RIESGOS		12	478 229,02	5 738 748,23
	SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y CREDITO	135 FUNCIONARIO DE SERVICIOS BANCARIOS	1	215 761,03	215 761,03
		1341 PROFESIONAL 2	1	538 800,00	538 800,00
		1383 SECRETARIA SUB GERENCIA B	1	238 935,60	238 935,60
		3920 SALARIO UNICO SUBGERENTE GENERAL	1	1 984 489,85	1 984 489,85
	Total SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y CREDITO		4	744 496,62	2 977 986,48
Total SUBGERENCIA GENERAL DE RIESGO Y CREDITO			580	375 771,83	217 947 661,26
Total general			5504	284 492,08	1 565 844 394,97

ESCALAFÓN DE SALARIOS II SEMESTRE 2025

JORNADA ORDINARIA (40 HORAS SEMANALES)										
ESCALA	SALARIO BASE MAS PLUSES					SALARIO DE MERCADO				
	CATEGORÍA	SALARIO BASE	AJUSTE POR SALARIO MINIMO	TOTAL SEMANAL	TOTAL MENSUAL	CATEGORÍA HOMOLOGA	SALARIO SEMANAL	SALARIO MENSUAL	SALARIO SEMANAL (CON PROHIBICION)	SALARIO MENSUAL (CON PROHIBICION)
Administrativa	A-02	89 805,87	-	89 805,87	389 158,77	AM-01	124 471,73	539 377,48	129 338,58	560 467,16
	A-03	93 352,03	-	93 352,03	404 525,45	AM-01	124 471,73	539 377,48	129 338,58	560 467,17
	A-04	97 925,23	-	97 925,23	424 342,67	AM-01	124 471,73	539 377,48	129 338,58	560 467,17
	A-05	104 455,52	-	104 455,52	452 640,60	AM-01	124 471,73	539 377,48	129 338,58	560 467,17
		0,00	-	0,00	-	AM01A	117 764,90	510 314,56	122 369,51	530 267,88
	A-06	113 335,66	-	113 335,66	491 121,19	AM-02	149 778,63	649 040,72	155 635,01	674 418,38
	A-07	124 668,11	-	124 668,11	540 228,49	AM-03	170 747,60	739 906,27	177 423,91	768 836,95
Técnica	T-01 (1)	116 010,93	6 756,72	122 767,65	531 993,14	TM-01	161 760,93	700 964,04	168 085,81	728 371,85
	T-01 (2)	116 010,93	33 177,68	149 188,61	646 483,96	TM-01	161 760,93	700 964,04	168 085,81	728 371,85
		-	-	0	-	TM01A	175 807,97	761 834,56	182 682,07	791 622,29
	T-02	131 567,86	26 142,71	157 710,56	683 412,43	TM-02	189 260,26	820 127,77	196 660,40	852 195,06
		-	-	-	-	TM02A	194 938,05	844 731,54	202 560,21	877 760,91
	T-03	155 060,31	25 890,85	180 951,16	784 121,69	TM-03	225 219,70	975 952,05	234 025,87	1 014 112,12
		-	-	-	-	TM03A	231 976,36	1 005 230,91	241 046,65	1 044 535,48
		-	-	-	-	TM03B	238 935,65	1 035 387,83	248 278,04	1 075 871,50
	T-04	192 019,22	-	192 019,22	832 083,30	TM-04	377 644,59	1 636 459,87	392 410,52	1 700 445,58
		-	-	-	10 172,21	TM04A	388 973,98	1 685 553,91	404 182,83	1 751 458,94
	T-05	220 822,25	-	220 822,25	956 896,42	TM-05	538 799,99	2 334 799,94	559 867,00	2 426 090,33
	T-06	253 945,16	-	253 945,16	1 100 429,02	TM-06	654 365,07	2 835 581,96	679 950,62	2 946 452,69
	T-07	298 030,36	-	298 030,36	1 291 464,90	TM-07	739 432,37	3 204 206,92	768 344,20	3 329 491,53
	T-08	349 768,39	-	349 768,39	1 515 663,04	TM-08	842 824,21	3 652 238,23	875 778,76	3 795 041,30
	T-08A	273 857,33	-	273 857,33	1 186 715,09		-	-	-	-
T-09	410 488,10	-	410 488,10	1 778 781,75	TM-09	960 601,76	4 162 607,63	998 161,30	4 325 365,61	
T-10	481 748,96	-	481 748,96	2 087 578,84	TM-10	1 219 964,26	5 286 511,81	1 267 664,85	5 493 214,34	
Ejecutiva	E-01	193 152,94	-	193 152,94	836 996,09	EM-01	445 620,65	1 931 022,81	463 044,41	2 006 525,79
	E-02	204 742,67	-	204 742,67	887 218,22	EM-02	503 551,31	2 182 055,66	523 240,18	2 267 374,13
	E-03	223 169,68	-	223 169,68	967 068,62	EM-03	569 012,96	2 465 722,81	591 261,41	2 562 132,76
	E-04	249 950,47	-	249 950,47	1 083 118,69	EM-04	642 984,65	2 786 266,80	668 125,39	2 895 210,03
	E-05	287 442,34	-	287 442,34	1 245 583,49	EM-05	726 572,55	3 148 481,04	754 981,69	3 271 587,33
		-	-	-	-	EM05A	757 279,45	3 281 544,28	786 889,08	3 409 852,66
	E-06	338 125,88	-	338 125,88	1 465 212,14	EM-06	821 027,04	3 557 783,86	853 129,31	3 696 893,68
	E-06A	240 533,81	-	240 533,81	1 042 313,17	EM06A	892 237,49	3 866 362,45	927 123,97	4 017 537,22
	E-07	450 045,41	-	450 045,41	1 950 196,80	EM-07	1 042 704,50	4 518 386,16	1 083 474,23	4 695 054,98
	E-07A	337 950,41	-	337 950,41	1 464 451,77		-	-	-	-
	E-08	593 803,87	-	593 803,87	2 573 150,11	EM-08	1 402 674,04	6 078 254,17	1 457 518,55	6 315 913,71
	E-08A	448 301,67	-	448 301,67	1 942 640,59	EM08A	1 295 994,10	5 615 974,42	1 346 667,47	5 835 559,02
	E-09	722 091,69	-	722 091,69	3 129 064,00	EM-09	1 915 530,66	8 300 632,85	1 990 427,91	8 625 187,59
	E-09A	489 451,06	-	489 451,06	2 120 954,61	EM09A	1 555 192,92	6 739 169,30	1 616 000,96	7 002 670,82
					EM09B	1 761 763,45	7 634 308,27	1 830 648,38	7 932 809,64	
Fiscalización Superior	SUB AUDITOR					FS-01	1 986 850,42	8 609 685,14		
						FS01A	1 761 763,43	7 634 308,20		
	AUDITOR GRAL.					FS-02	2 362 012,26	10 235 386,47		
						FS02A	2 031 046,45	8 801 201,29		
Administración Superior	SUB- GERENTE GENERAL					AS-01	2 646 358,05	11 467 551,54		
						AS01A	1 984 489,47	8 599 454,38		
	GERENTE GENERAL					AS-02	1 986 923,08	8 610 000,00		
	DIRECT. JURIDICO					AS-03	1 979 683,47	8 578 628,36		
						AS03A	1 986 909,01	8 609 939,06		
SUB- GERENTE GRAL DE RIESGO					AS-04	1 984 489,47	8 599 454,38			
Régimen de confianza	ASESOR ASAMBLEA LEGISLATIVA					RC-01	750 286,15	3 251 240,00		
	ASESOR PLANEACION ESTRATEGICA					RC-02	1 501 524,25	6 506 605,09		
	ASESOR GERENCIA GENERAL 2					RC-03	842 654,67	3 651 503,55		
	ASESOR ASUNTOS JURIDICOS					RC-04	1 090 086,92	4 723 709,97		
	ASESOR GERENCIA GENERAL					RC-05	1 369 316,44	5 933 704,57		

JORNADA TIEMPO PARCIAL (20 HORAS SEMANALES)	
SALARIO DE MERCADO	
SALARIO MENSUAL	SALARIO MENSUAL (CON PROHIBICION)
269 688,73	280 233,58
269 688,73	280 233,58
269 688,73	280 233,58
269 688,73	280 233,58
255 157,28	265 133,94
324 520,36	337 209,19
369 953,14	384 418,48
-	
350 482,02	364 185,92
350 482,02	364 185,92
380 917,28	396 153,97
410 063,89	426 097,53
422 365,77	438 880,46
487 976,03	507 056,06
502 615,45	522 267,74
517 693,92	538 401,67
818 229,94	850 222,79
842 776,95	875 729,47
1 167 399,97	1 213 045,16
1 417 790,98	1 473 226,35
1 602 103,46	1 664 745,76
1 826 119,12	1 897 520,65
-	-
2 081 303,81	2 162 682,81
2 643 255,90	2 746 607,17
-	
965 511,41	1 003 262,89
1 091 027,83	1 133 687,06
1 232 861,41	1 281 066,38
1 393 133,40	1 447 605,02
1 574 240,52	1 635 793,66
1 640 772,14	1 704 926,33
1 778 891,93	1 848 446,84
1 933 181,22	2 008 768,61
2 259 193,08	2 347 527,49
-	-
3 039 127,08	3 157 956,86
2 807 987,21	2 917 779,51
4 455 364,68	4 629 569,50
3 369 584,65	3 501 335,41
3 817 154,14	3 966 404,82

NOTAS: Para el II semestre 2025 no hubo aumento.

Categoría	Tipo puesto	Cantidad de colaboradores	Salario bruto promedio de la categoría
AM-01	Administrativo	5	¢525,000.00
AM-02	Administrativo	6	¢468,150.44
AM-03	Administrativo	1	¢550,000.00
TM-02	Técnico	7	¢789,190.48
TM-03	Técnico	14	¢955,520.95
TM-04	Técnico	8	¢1,612,381.20
TM-05	Técnico	3	¢2,209,955.13
TM-07	Técnico	1	¢3,119,220.00
EM-02	Ejecutiva	5	¢2,103,950.03
EM-03	Ejecutiva	5	¢2,258,966.38
EM-07	Ejecutiva	4	¢4,515,906.50
AS-01		1	¢7,852,431.16
FS01		1	¢5,915,200.00
No Homologable (*)		19	¢1,468,306.52
TOTAL		80	

(*) De acuerdo con el decreto ejecutivo 27503-H

Fuente: BN Valores

BN Fondos

Categoría	Puesto	Cantidad colaboradores	Salario bruto promedio de la categoría
TM-01	Técnica	9	¢ 700,964.04
TM-02	Técnica	5	¢ 820,127.77
TM-03	Técnica	28	¢ 975,952.05
TM-04	Técnica	31	¢ 1,636,459.87
TM-04 (P)	Técnica	2	¢ 1,700,445.58
TM-05 (P)	Técnica	1	¢ 2,426,090.33
EM-01	Ejecutiva	6	¢ 1,931,022.81
EM-02	Ejecutiva	10	¢ 2,182,055.66
EM-03	Ejecutiva	1	¢ 2,465,722.81
EM-06	Ejecutiva	3	¢ 3,557,783.86
EM-07	Ejecutiva	6	¢ 4,695,054.98
JD	Ejecutiva	2	¢ 7,852,431.15
TOTAL		104	

BN Vital

Categoría	Puesto	Cantidad colaboradores	Salario bruto promedio de la categoría
AM-04	Administrativo	1	¢539,307.55
AM-06	Administrativo	1	¢649,040.72
TM-01	Técnico	33	¢683,483.62
TM-01	Técnico	32	¢700,964.04
TM-02	Técnico	30	¢820,127.78
TM-02	Técnico	4	¢799,675.91
TM-03	Técnico	21	¢975,952.05
TM03A	Técnico	3	¢1,005,230.91
TM03B	Técnico	7	¢1,035,387.83
TM-04	Técnico	3	¢1,700,445.58
TM-04	Técnico	32	¢1,636,459.88
TM-05	Técnico	3	¢2,334,799.95
TM-05	Técnico	1	¢2,426,090.33
TM-07	Técnico	2	¢3,204,206.92
EM-00	Ejecutivo	1	¢7,852,431.15
EM-01	Ejecutivo	1	¢1,999,081.52
EM-01	Ejecutivo	2	¢1,931,022.82
EM-02	Ejecutivo	1	¢2,267,374.13
EM-02	Ejecutivo	4	¢2,182,055.66
EM-03	Ejecutivo	2	¢2,465,722.81
EM-03	Ejecutivo	1	¢2,551,491.44
EM-04	Ejecutivo	1	¢2,786,266.79
EM-07	Ejecutivo	2	¢4,518,386.16
EM-07	Ejecutivo	3	¢4,601,038.74
FS-01	Auditor Interno	1	¢ 5,915,198.25
TOTAL		192	

BN Corredora

Categoría	Tipo puesto	Cantidad de colaboradores	alario bruto promedio de la categorí
AM-02	Administrativa	24	¢ 649,040.71
TM-01	Técnica	52	¢ 700,964.04
TM-02	Técnica	8	¢ 820,127.77
TM-03	Técnica	6	¢ 975,952.06
TM-04	Técnica	25	¢ 1,636,459.99
TM-05	Técnica	2	¢ 2,334,799.94
EM-01	Ejecutiva	5	¢ 1,931,022.82
EM-03	Ejecutiva	2	¢ 2,465,722.80
EM-04	Ejecutiva	2	¢ 2,786,266.79
EM-05A	Ejecutiva	1	¢ 3,281,544.28
EM-07	Ejecutiva	2	¢ 4,518,386.15
G1 - Gerencia	Gerente	1	¢ 7,949,185.57
A1 - Auditoría	Auditor	1	¢5,455,242.30
TOTAL		131	

BN Centro de Excelencia

Categoría	Tipo puesto	Cantidad de colaboradores	Salario bruto promedio de la categoría
AM-00B	Operativa	47	¢405.710.70
AM-03	Administrativa	3	¢739.906.27
TM-01	Técnica	1	¢700.964.04
TM-02	Técnica	3	¢820.127.77
TM-02A	Técnica	1	¢844.731.54
TM-04	Técnica	5	¢1.636.459.87
TM-05	Técnica	1	¢2.426.090.33
EM-02	Ejecutiva	1	¢2.182.055.66
EM-03	Ejecutiva	2	¢2.465.722.81
EM-04	Ejecutiva	1	¢2.786.266.80
Fiscalización Superior	Auditor Interno	1	¢4.225.000.00
Administración Superior	Gerente General	1	¢5.814.111.10
TOTAL		67	

Anexo 3 Contrataciones CFBNCR 2025

Banco Nacional

Código Contratación	Descripción	Estado	Moneda	Monto
2019LN-000003-0000100001	SELECCIÓN DE ABOGADOS EXTERNOS PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE COBRO JUDICIAL DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 265,89
2019LN-000010-0000100001	CONTRATACION DE HORAS POR DEMANDA PARA LOS SERVICIOS DE SEGURIDAD, VIGILANCIA FISICA Y MONITOREO DE SISTEMAS DE SEGURIDAD ELECTRONICA, SISTEMAS DE ALARMAS Y CCTV	Contrato	CRC	₡ 233 206,28
2019LN-000016-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA (1) EMPRESA QUE PROVEA EL SERVICIO DE SOPORTE EN EQUIPO DE COMPUTO DEL BANCO NACIONAL EN EL TERRITORIO NACIONAL	Contrato	USD	\$ 177,50
2020CD-000180-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA DE LA OFICINA AVENID A DIEZ DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 16 041 801,15
2020LA-000001-0000100001	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA ASCENSORES Y SALVAESCALERAS, INSTALADOS EN EDIFICIOS DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 2 665 670,00
2020LA-000024-0000100001	CONTRATACION DE UNA (1) EMPRESA ESPECIALIZADA EN SISTEMA S FIJOS CONTRA INCENDIOS PARA MANTENIMIENTO PREVENTIVO, MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y DESINSTALACION DE SISTEMAS	Contrato	CRC	₡ 45 301 581,15
2020LN-000010-0000100001	Compra de la capacidad de cómputo para los sistemas SFB y SETBN así como de su correspondiente solución, durante un periodo de 4 años	Contrato	USD	\$ 6 525 023,98
2020LN-000015-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA POR ZONA PARA LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y OBRAS MENORES POR REQUERIMIENTOS, EN EDIFICIOS Y ATM'S NO BANCARIOS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 376 173,78
2020LN-000017-0000100001	ADQUISICIÓN DE LICENCIAS SIGHTLINE, METALOGIC Y LOCUM, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO Y SERVICIOS DE HORAS POR DEMANDA PARA LOS SERVICIOS SFB Y SETBN	Contrato	USD	\$ 87 749,59
2020LN-000019-0000100001	PROYECTO OMNISCANAL, PARA HACER FRENTE A PAGO DE LA SUSC RIPCIÓN DE LA SOLUCIÓN TECNOLÓGICA OMNISCANAL	Contrato	USD	\$ 7 993 110,13
2020LN-000022-0000100001	CONTRATACIÓN POR DEMANDA DE UNA EMPRESA QUE BRINDE SERVICIOS DE PUBLICIDAD AL CONGLOMERADO DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 22 072 558,58
2020LN-000023-0000100001	CONTRATACION DE HORAS POR DEMANDA PARA BRINDAR LOS SERVICIOS DE ANALISIS, DISEÑO, IMPLEMENTACION Y MEJORA EN LOS SISTEMAS DE INFORMACION BN	Contrato	USD	\$ 67,80
2020LN-000027-0000100001	COMPRA DE SILLAS DE DIFERENTES TIPOS CON ENTREGAS POR DEMANDA POR UN PERÍODO DE CUATRO (4) AÑOS CC 9137 INV 90200 1 AUT MARIANELA CALDERON PC-2020-160	Contrato	USD	\$ 1 754,00
2020LN-000029-0000100001	ADQ E IMPLEMENTACIÓN SOLUCIÓN TEC INTEGRAL PARA MEDIOS ELECT DE PAGO Y HORAS POR DEMANDA PARA MEJORAS, NUEVAS FUNCIONALIDADES, PERSONALIZACIONES Y TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO	Contrato	USD	\$ 17 585 891,45
2020LN-000030-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE PRESTE SERVICIOS DE PROMOCIÓN DE DIVERSOS PRODUCTOS FINANCIEROS DEL CONGLOMERADO BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	USD	\$ 22,04
2020LN-000031-0000100001	PRESELECCIÓN DE HASTA CINCO (5) EMPRESAS PARA PROVEER EL SUMINISTRO Y LA INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN EN LAS OFICINAS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 6,00
2020LN-000031-0000100001	PRESELECCION DE HASTA CINCO (5) EMPRESAS PARA PROVEER EL SUMINISTRO Y LA INSTALACIÓN DE EQUIPOS DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN EN LAS OFICINAS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA		USD	\$ 12,78
2021CD-000002-0000100001	LICENCIAMIENTO, ACTUALIZACIÓN Y SOPORTE DEL SOFTWARE IDE A UTILIZADO EN LA AUDITORÍA GENERAL	Contrato	USD	\$ 5 129,18
2021CD-000083-0000100001	CONTRATACION DE 1 EMPRESA QUE BRINDE LOS SERVICIOS DE HORAS POR DEMANDA PARA LA ATENCION DE REQUERIMIENTOS PARA MANTENIMIENTO Y DESARROLLO DE NUEVOS MODULOS PARA APLICACIONES	Contrato	USD	\$ 891,82
2021CD-000126-0000100001	ACTUALIZACIÓN DEL SISTEMA IMEX / ALLNETT Y SERVICIOS DE HORAS DE SOPORTE EN LA MODALIDAD SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 5 676 837,50
2021LN-000001-0000100001	CONTRATACIÓN DE EMPRESAS QUE BRINDEN SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LOS SISTEMAS DE A/C Y VENTILACIÓN DEL BNCR EN TODO EL PAÍS (CONSUMO SEGÚN DEMANDA POR MARCA)	Contrato	CRC	₡ 34 344 277,58
2021LN-000001-0000100001	CONTRATACIÓN DE EMPRESAS QUE BRINDEN SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y MANTENIMIENTO CORRECTIVO A LOS SISTEMAS DE A/C Y VENTILACIÓN DEL BNCR EN TODO EL PAÍS (CONSUMO SEGÚN DEMANDA POR MARCA)		USD	\$ 111 443,92

2021LN-000006-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA PARA TERCERIZAR EL DESARROLLO DE LOS PROCESOS OPERATIVOS DE LOGISTICA DE TRANSPORTE DE ACTIVOS A NIVEL NACIONAL EN LA UNIDAD DE GESTION DEL ACTIVO DEL BANCO NACIONAL	Contrato	USD	\$ 4,40
2021LN-000009-0000100001	COMPRA DE MÁQUINAS CONTADORAS (MONEDAS Y BILLETES), CON ENTREGAS POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 11 141,80
2021LN-000012-0000100001	SERVICIO DE UNA PLATAFORMA DE COMUNICACIONES QUE BRIND E MENSAJERÍA OMNISCANAL DIRECTA A CLIENTES DEL BANCO NACIONAL Y HORAS DE SERVICIOS PROFESIONALES, TODO POR DEMANDA.	Contrato	USD	\$ 143,86
2021LN-000022-0000100001	CONTRATACION DE SERVICIOS DE ANALISIS, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE ARQUITECTURAS DE SOFTWARE EN LAS PLATAFORMAS ORACLE Y MICROSOFT DEL BNCR EN LA MODALIDAD DE HORAS POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 77,97
2022CD-000168-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PARA LA OFICINA DE PASEO METROPOLI DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 9 585 494,84
2022LN-000013-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE SERV DE ANALISIS, DISEÑO E IMPLEMENTACION DE ARQUITECTURAS DE SOFTWARE EN LA PLATAFORMA ORACLE DEL BN EN LA MODALIDAD POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 78,77
2022LN-000015-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA PARA BRINDAR EL SERVICIO ADMINISTRADO, CONFIGURE E IMPLEMENTE UNA SOLUCIÓN DE ALMACENAMIENTO PARA RENOVAR LA INFRAESTRUCTURA ACTUAL QUE UTILIZA BNCR	Contrato	USD	\$ 69 090,64
2023LD-000082-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE OFREZCA SERVICIOS DE INFORMACION Y MONITOREO DIARIO E INFORMES DE NOTICIAS EN MEDIOS DE COMUNICACIÓN, PRENSA, RADIO, TELEVISION Y DIGITALES	Contrato	CRC	₡ 53 155 200,00
2023LE-000018-0000100001	CONTRATACION DEL DERECHO DE USO DE UNA SOLUCION DE MONITOREO DE CIBERSEGURIDAD DE LAS BASES DE DATOS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	USD	\$ 141 411,82
2023LE-000021-0000100001	CONSTRUCCION DE EDIFICIO PARA LA AGENCIA DEL BANCO NACIONAL EN CARIARI, POCOCI, LIMON	Contrato	CRC	₡ 1 326 625 248,71
2023PX-000057-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DENOMINADO SERVICIOS DE SOPORTE UNIFIED ENTERPRISE	Contrato	USD	\$ 317 731,80
2024LD-000052-0000100001	COMPRA SEGÚN DEMANDA DE CHALECOS PARA USO DE LAS BRIGADAS DE EMERGENCIA DEL BNCR, PARA UN PERIODO DE CUATRO AÑOS CON TOPE ECONÓMICO	Contrato	CRC	₡ 17 875,92
2024LD-000053-0000100001	SUSCRIPCION ANUAL DE LICENCIAS PARA EL SISTEMA DE CONSULTA DE LEGISLACION, NORMATIVA Y JURISPRUDENCIA, CON ENTREGAS POR DEMANDA,	Contrato	CRC	₡ 9 548 500,00
2024LE-000007-0000100001	SERVICIOS DE ASESORÍA DE UNA EMPRESA ESPECIALISTA EN ESTRATEGIA DE RELACIONAMIENTO CON PÚBLICOS ESTRATÉGICOS PARA LAS EMPRESAS ENFATIZANDO EL SECTOR FINANCIERO	Contrato	CRC	₡ 239 073 864,96
2024LE-000009-0000100001	CONTRATACIÓN DE EMPRESA QUE REALICE ESTUDIO DE PRECIOS DE TRANSFERENCIA ANUAL Y ACTUALIZACIÓN DE MÁSTER FILE Y ASESORÍA TRIBUTARIA DE HASTA 1600 HORAS HÁBILES POR DEMANDA	Contrato	CRC	₡ 14 359 474,90
2024LE-000014-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA QUE BRINDE LOS SERVICIOS DE ASEO Y LIMPIEZA DE LA FACHADA DEL EDIFICIO DEL BANCO NACIONAL SEDE CENTRAL	Contrato	CRC	₡ 17 528 940,84
2024LE-000015-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA QUE BRINDE EL SERVICIO DE MANTENIMIENTO Y RECARGA DE EXTINTORES UBICADOS EN TODAS LAS OFICINAS DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 600 538,50
2024LE-000016-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA DE CARTAGO CC 2075 EGRESO 327601 AUTORIZA ERICK LEITON MORA JEFE PROVEEDURIA INSTITUCIONAL	Contrato	CRC	₡ 9 539,57
2024LE-000017-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA MODALIDAD DE HORAS SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA DE ALAJUELA (LA TROPICANA) DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 8 866,83
2024LY-000003-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE CINCO ELEVADORES DE PERSONAS PARA LAS OFICINAS DEL BANCO NACIONAL UBICADAS EN GRECIA, GUAPILES, SANTA CRUZ, PALMARES Y PUNTARENAS	Contrato	CRC	₡ 452 000,00
2024LY-000005-0000100001	INSTALACIÓN, CONFIGURACIÓN, MANTENIMIENTO Y SOPORTE DE UNA SOLUCIÓN DE EXPEDIENTE DIGITAL, IMPLEMENTADA EN LA NUBE MICROSOFT AZURE DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 33 144,30
2024LY-000007-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN POR DEMANDA DE MUEBLES DE CAJAS Y PLATAFORMAS CON OBRA CIVIL Y ELÉCTRICA EN LAS DIFERENTES OFICINAS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 34 699 508,81
2024LY-000009-0000100001	ADQUISICION DE PRODUCTOS Y SERVICIOS ORACLE PARA BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	USD	\$ 21 912 254,25

2024LY-000017-0000100001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS SEGUN DEMANDA PARA EL MONITOREO DEL NOC, GESTIÓN DE LAS OPERACIONES DE LOS DATA CENTER, SOPORTE TÉCNICO E IMPLEMENTACIONES EN: REDES, RESPALDO Y RECUPERACIÓ, ETC	Contrato	USD	\$ 2 345,30
2024LY-000021-0000100001	SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A LAS PLANTAS DE TRATAMIENTO DE AGUAS RESIDUALES DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA EN TODO EL PAÍS (CONSUMO SEGÚN DEMANDA POR TIPO)	Contrato	CRC	₡ 23 810 652,96
2024LY-000023-0000100001	CONTRATACIÓN DE SERVICIO DE LIMPIEZA SEGÚN DEMANDA PARA LAS OFICINAS, ATM´S Y VEHÍCULOS DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 1 043 209,07
2024LY-000025-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE LOS SERVICIOS POR DEMANDA DE HORAS DE CONSULTORÍA Y UNA AUDITORÍA DE CUMPLIMI PARA CERTIFIC AL BNCR COMO EMISOR Y ADQUIRENTE CON LAS NORMAS “PCI DSS”	Contrato	USD	\$ 59 980,40
2024LY-000031-0000100001	CONTRATACION DE SERVICIOS DE SEGURIDAD Y VIGILANCIA FISICA, ASÍ COMO MONITOREO DE SISTEMAS Y DISPOSITIVOS DE SEGURIDAD ELECTRÓNICA PARA SUCURSALES AGENCIAS Y OFICINAS DEL BANCO NACIONAL POR DEMANDA	Contrato	CRC	₡ 25 026 133,29
2024LY-000034-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE EL SERVICIO DE MENSAJERIA PARA OFICINAS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA POR DEMANDA	Contrato	CRC	₡ 1 374 170,84
2024LY-000035-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE LOS SERVICIOS DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO A LA PLATAFORMA SOA 11 Y SERVICIOS DE HORAS CON ENTREGAS SEGÚN DEMANDA PARA EL BN	Contrato	USD	\$ 101 779,10
2024LY-000036-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA PARA LA REPARACIÓN DEL MOBILIARIO DE DIFERENTES OFICINAS DEL BANCO NACIONAL	Contrato	CRC	₡ 2 103 156,00
2024LY-000039-0000100001	ADQUISICIÓN POR DEMANDA DE SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN Y DE SUSCRIPCIONES PARA LA SOLUCIÓN DE ITSM DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	USD	\$ 5 081 562,20
2024LY-000040-0000100001	RENOVACION DE SUSCRIPCION DE LICENCIAS CISCO FLEXPLAN Y SOPORTE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO SOBRE LOS COMPONENTES DE LA CENTRAL TELEFONICA IP CALL MANAGER DE CISCO	Contrato	USD	\$ 1 395 668,51
2024LY-000046-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA PARA LA ENTREGA A DOMICILIO DE PAQUETES CON PRODUCTOS, QUE EL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA OFRECE A SUS CLIENTES SEGÚN DEMANDA	Contrato	CRC	₡ 30 050,00
2024LY-000047-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE UNIDADES DE POTENCIA ININTERRUMPIBLE (UPS) DE 10 KVA MONOFÁSICAS Y DE 10, 20 Y 30 KVA TRIFÁSICAS, CON ENTREGAS POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 317 588,85
2024LY-000048-0000100001	ADQUISICIÓN I) SERVICIOS EN LA NUBE Y SUSCRIPCIÓN DE PRODUCTOS SOFTWARE II) SERVICIOS POR DEMANDA DE A) IMPLEMENTACIÓN Y CONFIGURACIÓN B) TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTOS C) DESARROLLO DE SOLUCIONES	Contrato	USD	\$ 6 069 824,63
2024LY-000049-0000100001	ASESORAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO EN EL CIERRE DE BRECHAS Y CUALQUIER OTRA INICIATIVA NECESARIA PARA EL PLAN ESTRATEGICO EN SEGURIDAD DE LA INFORMACION Y CIBERSEGURIDAD (PEISIC)	Contrato	USD	\$ 95,01
2024LY-000050-0000100001	CONTRATACIÓN POR DEMANDA PARA EL SERVICIO INTEGRAL DE JUSTO A TIEMPO, QUE REQUIERAN LAS OFICINAS DEL BNCR Y SUS SUBSIDIARIAS	Contrato	CRC	₡ 67 352 454,16
2024LY-000052-0000100001	ALQUILER DE UN LOCAL BAJO LA MODALIDAD LLAVE EN MANO PARA EL TRASLADO DE LA OFICINA 42 SAN ISIDRO HEREDIA DEL BN	Contrato	CRC	₡ 154 752 686,40
2024LY-000053-0000100001	COMPRA E INSTALACIÓN DE CERRADURAS ELECTRÓNICAS CONTROL COFRES CAJEROS AUT OFICINAS DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA, CON ENTREGAS POR DEMANDA. AUTORIZA ERIC	Contrato	USD	\$ 2 393,02
2024LY-000054-0000100001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN AUDITORIA EXTERNA PARA EL BANCO NACIONAL Y SUS SUBSIDIARIAS	Contrato	CRC	₡ 8 762 741 392,00
2024LY-000055-0000100001	ALQUILER DE UN LOCAL BAJO LA MODALIDAD LLAVE EN MANO PARA EL TRASLADO DE LA OFICINA 119 LINDORA DEL BN	Contrato	USD	\$ 87 593,80
2024LY-000057-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA QUE PROVEA CERTIFICADOS DIGITALES DE SEGURIDAD PARA LOS CANALES Y SERVICIOS DIGITALES DEL BNCR, POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 8 335,12
2024LY-000058-0000100001	COMPRA DE PANTALLAS ELECTRÓNICAS DE FICHAS, CONTROL REMOTO, DISPENSADORES DE TIQUETES Y ROLLOS DE TIQUETES CON ENTREGAS SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 778,75
2024LY-000059-0000100001	COMPRA DE IMPRESORAS PORTÁTILES A BLANCO, NEGRO Y COLOR, POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 401,69
2024LY-000062-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA ESPECIALIZ EN SISTEMAS DE ALARMAS DE DETECCIÓN DE INCENDIOS PARA MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SUS SISTEMAS EN DIFERENTES OFICINAS DEL BNCR SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 4 969,33

2024LY-000063-0000100001	ALQUILER DE UN LOCAL BAJO LA MODALIDAD LLAVE EN MANO PARA LA NUEVA OFICINA 191 PLAYA EL CARMEN	Contrato	CRC	₡ 22 211 088,30
2024LY-000064-0000100001	LICENCIAS POR DEMANDA SOLUCION CYBERARK PARA LA ADMINISTRACION DE CUENTAS CON ACCESOS PRIVILEGIADOS Y SERVICIOS DE SOPORTE Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO	Contrato	USD	\$ 110 143,00
2024LY-000065-0000100001	CONTRATACIÓN DE LOS SERVICIOS DE RECOLECCIÓN Y ENTREGA DE REMESAS, ASÍ COMO EL PROCESAMIENTO Y GESTIÓN DE EFECTIVO PARA EL BNCR	Contrato	CRC	₡ 1 250 933,78
2024PX-000019-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA SUSCRIPCIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON EL GRUPO NACION, GN S.A. PARA LA ADQUISIÓN DE SERVICIOS DE MEDIOS DIGITALES (PERIÓDICOS)	Contrato	CRC	₡ 2 044 848,00
2024PX-000035-0000100001	CONTRATACION DE EMPRESA BUSINESS SOLUTIONS NETWORK S.A.QUE BRINDE EL MANT, DESARROLLO Y SOPORTE DE NUEVAS FUNCIONALIDADES EN EL DISEÑO, PARAMETRIZACIÓN, CONFIGURACIÓN DEL EXP DIGITAL DEL BANCO	Contrato	USD	\$ 320,02
2024PX-000036-0000100001	CONTRATACION PARA EL MANTENIMIENTO CORRECTIVO Y PASES A PRODUCCION DE LOS APLICATIVOS IMEX Y ALLNET	Contrato	CRC	₡ 13 051 500,00
2024PX-000038-0000100001	SERVICIOS DE TELECOMUNICACIONES PARA BRINDAR ENLACES SECUNDARIOS PARA CONEXIONES WAN, ENLACES DEDICADOS, ENLACES DE INTERNET Y ENLACES DE NUBE CON RACSA EN LA MODALIDAD DE SERVICIOS SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 624 740,88
2024PX-000042-0000100001	CONTRATACION SERVICIOS DE ACCESO, MANTENIMIENTO Y HORAS SEGUN DEMANDA PARA DESARROLLO DE NUEVOS REQUERIMIENTOS EN SOLUCION TECNOLÓGICA DE SERVICIO EN LA NUBE (SAAS)	Contrato	USD	\$ 67 916,93
2024PX-000044-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA SUSCRIPCIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA EN UNA PLATAFORMA DE IMPULSO EMPRESARIAL PYME	Contrato	CRC	₡ 77 925 463,48
2024PX-000046-0000100001	CONTRATACION DE UNA ASOCIACION PARA LA AFILIACION DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA QUE AGRUPE EMPRESAS DEL SECTOR COMERCIAL EN COSTA RICA PARA EL AÑO 2025.	Contrato	CRC	₡ 702 000,00
2024PX-000047-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SIST. NACIONAL RADIO Y TV PARA PAUTA PUBLICITARIA EN APEGO A LA LEY ORGÁNICA DEL SINART NO. 8346 PARA EL BN Y SUS SUBSIDIARIAS BN FONDOS, BN CORREDORA DE SEGUROS Y BN VITAL	Contrato	CRC	₡ 400 000 000,02
2024PX-000048-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA AFILIACIÓN DEL BNCR CON EL CONSEJO NACIONAL PARA LA SOSTENIBILIDAD	Contrato	CRC	₡ 28 000 003,32
2024PX-000050-0000100001	Contratación para la afiliación del Banco Nacional de Costa Rica con la Asociación Cámara Nacional de Agricultura y Agroindustria	Contrato	CRC	₡ 2 867 483,59
2024PX-000051-0000100001	AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA A LA ASOCIACIÓN CÁMARA DE EXPORTADORES DE COSTA RICA (CADEXCO) PARA EL PERIODO DE ENERO A DICIEMBRE DEL AÑO 2025	Contrato	USD	\$ 1 920,00
2024PX-000053-0000100001	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO, SOPORTE Y ACTUALIZACIÓN DE 4 LICENCIAS DE ADMINISTRACIÓN DE PROCESO (BPA) Y 4 LICEN DE EXPERTOS EN NEGOCIOS APLICACIÓN ALESSA	Contrato	USD	\$ 5 000,25
2024PX-000054-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON ASOCIACIÓN CÁMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA PARA EL PERIODO 2025	Contrato	CRC	₡ 2 164 100,00
2024PX-000055-0000100001	CONTRATACION DE LA EMPRESA CLARO COSTA RICA QUE PROVEA EL SERVICIO DE COMERCIALIZACION DE MENSAJES DE TEXTO, BAJO LA MODALIDAD SEGUN DEMANDA	Contrato	CRC	₡ 183 604,21
2024XE-000013-0000100001	CONTRATACIÓN DE URGENCIA DE SERVICIOS PROFESIONALES DE ABOGADOS ESPECIALISTAS EN DERECHO ADMINISTRATIVO, LABORAL Y PENAL	Contrato	CRC	₡ 1 075 195,00
2024XE-000023-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LA SUCURSAL Y OFICINAS CENTRALES DEL BANCO NACIONAL, POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 972 456,64
2024XE-000027-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LA SUCURSAL DEL BANCO NACIONAL EN GUACIMO	Contrato	USD	\$ 1 758 800,59
2025LD-000001-0000100001	COMPRA DE ESTACIONES DE TRABAJO DESKTOP CON ENTREGAS POR DEMANDA PARA UN PERIODO DE CUATRO AÑOS	Contrato	USD	\$ 942,65
2025LD-000002-0000100001	COMPRA DE CUATRO (4) PAREJAS DE EQUIPOS DE MEDICIÓN GNSS Y DOS (2) DRONES	Contrato	USD	\$ 73 610,01
2025LD-000004-0000100001	COMPRA DE COMPUTADORAS PORTÁTILES TIPO TABLETA CON ENTREGAS SEGÚN DEMANDA PARA UN PERIODO DE CUATRO AÑOS	Contrato	USD	\$ 90 555,94
2025LD-000005-0000100001	CONTRATACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES EN AUDITORIA ACTUARIAL EXTERNA PARA EL FONDO DE GARANTÍAS Y JUBILACIONES DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 4 210 265,44

2025LD-000008-0000100001	CONTRATACION DE SERVICIOS PROFESIONALES PARA QUE SE DESARROLLEN CURSOS EN LENGUAJE DE SEÑAS COSTARRICENSES (LESCO) A NIVEL NACIONAL PARA PERSONAL DEL BN	Contrato	CRC	₡ 936 000,00
2025LD-000009-0000100001	SERVICIOS PROFESIONALES DE CONSULTORIA PARA DIAGNÓSTICO SOBRE EL ESTADO ACTUAL DE LA SEGURIDAD FÍSICA, ELECTRÓNICA, HUMANA Y POLÍTICAS, NORMAS Y PROCEDIMIENTOS DE SEGURIDAD	Contrato	CRC	₡ 14 690 000,00
2025LD-000010-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA BAJO LA MODALIDAD DE HORAS SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA DE TEJAR DEL BN	Contrato	CRC	₡ 6 483,35
2025LD-000012-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE ALIMENTACIÓN POR DEMANDA DEL BANCO NACIONAL DE LAS ZONAS DE SAN JOSÉ Y CARTAGO	Contrato	CRC	₡ 14 450,00
2025LD-000013-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA MODALIDAD DE HORAS SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA DE PLAYAS DEL COCO DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 7 405,66
2025LD-000014-0000100001	COMPRA DE DOS EQUIPO DE MEDIO DIAGNOSTICO DE PARED Y UN MONITOR DE SIGNOS VITALES PARA EL SERVICIO MEDICO DEL CONGLOMERADO FINANCIERO BANCO NACIONAL	Contrato	USD	\$ 3 350,00
2025LD-000015-0000100001	REMDELACIÓN DE LAS TESORERIAS REGIONALES Y DE CUSTODIAS AUXILIARES DE NUMERARIO EN LAS OFICINAS DEL BANCO EN LIBERIA, CIUDAD QUESADA, ALAJUELA TROPICANA, GUÁPILES Y CIUDAD NEILY	Contrato	CRC	₡ 167 371 576,25
2025LD-000016-0000100001	COMPRA DE SUMINISTROS PARA EQUIPOS MULTIFUNCIONALES LEXMARK, CON ENTREGAS SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 8 807,18
2025LD-000018-0000100001	CONTRATAR UN SERVICIO DE OPINION DE SEGUNDA PARTE SOBRE EL MARCO INTEGRAL SOSTENIBLE DEL BANCO NACIONAL, CC1221, CE328801, INICIATIVA FP-2025-215, AUT. ERICK LEITON MORA	Contrato	USD	\$ 14 972,50
2025LD-000019-0000100001	COMPRA DE EQUIPOS MULTIFUNCIONALES, CON ENTREGA SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 3 561,94
2025LD-000021-0000100001	CONTRATACION DE UN ORGANISMO CERTIFICADOR PARA REALIZAR AUDITORIA EXTERNA DE LA CERTIFICACION DE CALIDAD EN LA NORMA INTE/ISO 9001:2015 Y VERIFICACION DE CARBONO NEUTRAL	Contrato	CRC	₡ 34 001 272,11
2025LD-000022-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE ACOMPAÑAMIENTO EN EL DISEÑO Y DEFINICION DEL PLAN ESTRATEGICO DE LAS AUDITORIAS INTERNAS DEL BNCR Y LAS SUBSIDIARIAS	Contrato	CRC	₡ 32 342 309,09
2025LE-000001-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA MODALIDAD DE HORAS SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA AVENIDA 10 DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 6 422,08
2025LE-000002-0000100001	“ADQUISICIÓN DE SOLUCIÓN DE PROXY Y VPN (EQUIPOS, SOFTWARE, COMPONENTES, INSTALACIÓN Y MANTENIMIENTO) PARA EL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA”	Contrato	USD	\$ 327 107,88
2025LE-000003-0000100001	CONTRATACIÓN DEL SERVICIO DE LIMPIEZA SEGÚN DEMANDA PARA LA OFICINA DE HEREDIA DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 7 487,38
2025LE-000004-0000100001	CONTRATACION DE UN SISTEMA ELECTRONICO PARA LA RECEPCION, EMISION Y ALMACENAMIENTO DE COMPROBANTES ELECTRONICOS SEGUN DEMANDA.	Contrato	USD	\$ 156 000,65
2025LE-000007-0000100001	SERVICIOS DE LIMPIEZA DE LA OFICINA DEL BNCR EN CAÑAS GUANACASTE PC-2025-039 AUT ERICK LEITON MORA EG 327601 CC2008	Contrato	CRC	₡ 8 187,73
2025LE-000008-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA PARA LA PRESTACION DE SERVICIOS DE MANTENIMIENTO Y OBRAS MENORES POR REQUERIMIENTOS, EN EDIFICIOS Y ATMS NO BANCARIOS DEL BNCR EN LA ZONA DE LIMON	Contrato	CRC	₡ 1 409 956,60
2025LE-000009-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA MODALIDAD DE HORAS SEGUN DEMANDA PARA LA OFICINA DE GUAPILES DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA.	Contrato	CRC	₡ 8 124,23
2025LE-000010-0000100001	COMPRA DE 300 ARMARIOS PARA CARPETAS 100 ARMARIOS PARA SUMINISTRO 200 ARMARIOS PARA IMPRESORA CON ENTREGAS POR DEMANDA PARA UN PERIODO DE CUATRO (04) AÑOS	Contrato	USD	\$ 2 119,01
2025LE-000011-0000100001	COMPRA DEL SISTEMA DE AUDIO, VIDEO Y CONTROL PARA LAS SALAS DE LA JUNTA DIRECTIVA GENERAL DEL BANCO NACIONAL (EQUIPOS, SOFTWARE, LICENCIAMIENTO, INSTALACIÓN, CAPACITACIÓN Y MANTENIMIENTO)	Contrato	USD	\$ 633 072,18
2025LE-000012-0000100001	COMPRA DE HASTA 300 PROYECTORES DE MEDIA LUMINOSIDAD Y HASTA 100 PROYECTORES DE ALTA LUMINOSIDAD CON ENTREGAS SEGÚN DEMANDA POR UN PERIODO DE CUATRO AÑOS	Contrato	USD	\$ 3 715,17
2025LE-000013-0000100001	IMPLEMENTACIÓN, SERVICIO DE OPERACIÓN, MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO, SOPORTE DEL SISTEMA DE LICENCIAS DCIM EN LOS CENTROS DE DATOS DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 264 420,00

2025LE-000015-0000100001	CONTRATACION DE UNA CONSULTORIA PARA REALIZAR 1 INVESTIGACION REPUTACIONAL DEL BN BASADA EN EL MONITOREO DE MEDIOS TRADICIONALES, DIGITALES Y SITIOS WEB	Contrato	USD	\$ 515 652,00
2025LY-000002-0000100001	ADQUISICION DE UNA LICENCIA DE SOFTWARE PARA EL ENMASCARAMIENTO DE DATOS EN BASES DE DATOS ORACLE Y SQL SERVER Y CONTRA DE LOS SERV DE CONST DE REGLAS PERS SEGUN DEM	Contrato	CRC	₡ 156 975 791,90
2025LY-000003-0000100001	CONTRATACION DE UN SERVICIO EN LINEA PARA ANALISIS DE POSITURA DE CIBERSEGURIDAD DE SITIOS PUBLICADOS EN INTERNET	Contrato	USD	\$ 102 937,35
2025LY-000004-0000100001	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA EL AMBIENTE PRODUCTIVO DE E-BUSINESS SUITE DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA	Contrato	USD	\$ 768 000,01
2025LY-000005-0000100001	COMPRA DE ESTACIONES DE TRABAJO (WORKSTATION) CON ENTREGAS POR DEMANDA .	Contrato	USD	\$ 2 369,97
2025LY-000006-0000100001	MANTENIMIENTO PREVENTIVO PARA CATORCE (14) ESCANER INDUSTRIALES MARCA FUJITSU MODELO FI-7600 EXISTENTE EN LA DIRECCION PROCESAMIENTO Y SERVICIOS DE CREDITO DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 7 350 651,13
2025LY-000008-0000100001	Contratación de una empresa que brinde servicios profesionales en coaching para realización de sesiones individuales o grupales con entregas por demanda con el personal del BNCR	Contrato	USD	\$ 7 047,06
2025LY-000010-0000100001	CONTRATACION DE UNA EMPRESA QUE BRINDE SERVICIOS POR DEMANDA PARA LA ELABORACION DE PRODUCTOS COMUNICACIONALES MULTIMEDIA DIGITALES INTERACTIVOS PARA LA COMUNICACION INTERNA BN	Contrato	CRC	₡ 25 056 563,50
2025LY-000012-0000100001	SERVICIOS PARA LLEVAR A CABO TALLERES EN LOS SIGUIENTES TEMAS TALLER DE PRIMEROS AUXILIOS DE TRAUMA Y PRINCIPIO DE INCENDIO, TALLER DE RESCATE PARA BRIGADAS, ETC	Contrato	CRC	₡ 4 710 800,00
2025LY-000014-0000100001	Contratación de una empresa para tercerizar el desarrollo de los procesos operativos de logística de transporte de activos por demanda a nivel nacional en la unidad de gestión del activo del BNCR	Contrato	USD	\$ 5,39
2025LY-000016-0000100001	CONTRATACIÓN DE DOS PLATAFORMAS DE CONTENIDO DE PROCESOS DE FORMACIÓN VIRTUAL POR MEDIO DE SUSCRIPCIONES, QUE PERMITAN EL DESARROLLO DE TALENTO PARA PERSONAL DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 154 584,00
2025LY-000018-0000100001	CONTRATACIÓN D UNA EMPRESA Q BRINDE SERVICIOS PARA ADQUIRIR SEGÚN DEMANDA: ENTREGA Y ENVÍOS DE DOCUMENTOS, INSTALACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO D LA RED ADQUIRENTE DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 260 245,29
2025LY-000023-0000100001	COMPRA DE IMPRESORAS MULTITAREAS, CAPACES DE VALIDAR DOCUMENTOS, LEER CARACTERES MAGNETICOS, CON ENTREGAS SEGUN DEMANDA, PARA UN PERIODO DE CUATRO AÑOS	Contrato	USD	\$ 1 114,59
2025PX-000001-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE CONEXIÓN DIRECTA ENTRE EL BNCR Y EL SERVIDOR PARA EL ENVÍO DE MENSAJERÍA (SMS) DESDE LA PLATAFORMA DE MENSAJERÍA ACTUAL DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 1,33
2025PX-000002-0000100001	CONTRATACION DEL PROGRAMA DE CAPACITACION Y ANALISIS DE LA SITUACION Y LAS PERSPECTIVAS ECONOMICAS DE COSTA RICA DURANTE EL 2025	Contrato	CRC	₡ 16 677 000,00
2025PX-000003-0000100001	AFILIACION DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON LA ASOCIACION CAMARA DE COMERCIO INDUSTRIA TURISMO Y SERVICIOS DE SAN CARLOS Y SAN FERNANDO PARA EL AÑO 2025	Contrato	CRC	₡ 161 568,00
2025PX-000004-0000100001	AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON LA ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA DE INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL DESARROLLO	Contrato	USD	\$ 17 250,00
2025PX-000005-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON LA ASOCIACIÓN BANCARIA COSTARRICENSE Y CON EL CLUB DE RIESGO DE COSTA RICA	Contrato	CRC	₡ 110 431 545,90
2025PX-000005-0000100001	CONTRATACIÓN PARA LA AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON LA ASOCIACIÓN BANCARIA COSTARRICENSE Y CON EL CLUB DE RIESGO DE COSTA RICA		USD	\$ 7 910,00
2025PX-000006-0000100001	CONTRATACION DE LA SUSCRIPCION GARTNER PARA LA INVESTIGACION DE MERCADOS DE TECNOLOGIAS DE LA INFORMACION.	Contrato	USD	\$ 397 000,00
2025PX-000007-0000100001	AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON LA CAMARA DE BANCOS E INSTITUCIONES FINANCIERAS PARA EL PERIODO 2025”.	Contrato	CRC	₡ 18 000 000,00
2025PX-000008-0000100001	CONTRATACION DE LOS SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA UNA (1) MAQUINA CONTADORA DE TARJETAS, MARCA SPARTANICS	Contrato	USD	\$ 120,68
2025PX-000009-0000100001	PATROCINIO CONGRESO DE SOSTENIBILIDAD Y CONGRESO DE ENERGÍA CON LA CÁMARA DE INDUSTRIAS DE COSTA RICA 2025	Contrato	CRC	₡ 12 000 000,00

2025PX-000010-0000100001	CONTRATACIÓN DE MANTENIMIENTO Y REQUERIMIENTOS SEGUN DEMANDA PARA EL DESARROLLO DE MEJORAS Y NUEVAS FUNCIONALIDADES EN EL DISEÑO, PARAMETRIZACIÓN Y CONFIGURACIÓN DE WSIEF Y LEGI	Contrato	USD	\$ 13 175,80
2025PX-000011-0000100001	CONTRATACION PARA EL MANTENIMIENTO DE 22 EQUIPOS CONTADORES, CLASIFICADORES Y VERIFICADORES DE BILLETES DE ALTO VOLUMEN	Contrato	USD	\$ 266 404,73
2025PX-000012-0000100001	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LOS SISTEMAS DE CORREO NEUMÁTICO - RTS DE LA AGENCIA DE PLAZA AMÉRICA DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 9 878,66
2025PX-000014-0000100001	SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO PARA LAS SUBESTACIONES ELÉCTRICAS Y DUCTOS BARRA DEL EDIFICIO PRINCIPAL Y EL EDIFICIO COA DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 274 586 944,48
2025PX-000015-0000100001	COMPRA DE CUARENTA (40) LICENCIAS POR SUSCRIPCIÓN PARA EL USO DEL SOFTWARE IDEA UTILIZADO POR LA AUDITORÍA INTERNA DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 108 613,73
2025PX-000016-0000100001	CONTRATACION DE HASTA CUARENTA Y OCHO (48) SERVICIOS DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO/CORRECTIVO UNO (01) POR MES Y DE HASTA CUATRO (04) RENOVACIONES DE LICENCIA UNO	Contrato	USD	\$ 16 588,40
2025PX-000017-0000100001	PATROCINIO ALIANZA COLEGIO DE PERIODISTAS Y BANCO NACIONAL DE COSTA RICA 2025	Contrato	CRC	₡ 3 900 000,00
2025PX-000018-0000100001	CONTRATACIÓN DEL BN CENTRO DE PROCESOS PARA QUE BRINDE SERVICIOS PARA LA EJECUCIÓN POR REQUERIMIENTOS DE DIVERSAS TAREAS RELACIONADAS CON EL PROCESO DE CRÉDITO DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 5 367,86
2025PX-000019-0000100001	CONTRATACION DEL SERVICIO DE MANTENIMIENTO PREVENTIVO, CORRECTIVO, ACTUALIZACIONES DE SOFTWARE Y SOPORTE A PRODUCTOS Y MESA DE AYUDA DEL SISTEMA DE SEGUIMIENTO DE GESTIONES (SISEGE)	Contrato	USD	\$ 149 160,00
2025PX-000020-0000100001	SOPORTE Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DE LA PLATAFORMA DE 2 MODULOS DE CIFRADO EN SSL PARA TRANSACCIONES POR INTERNET, PROTOCOLOS ETHERNET	Contrato	USD	\$ 118 921,20
2025PX-000021-0000100001	Contratación para la renovación del soporte y actualización de licencias Oracle	Contrato	USD	\$ 9 518 714,51
2025PX-000022-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DE DISPOSITIVOS DE SEGURIDAD FAJOS DE BILLETES SEÑUELO, PARA AGENCIAS Y SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA, CON ENTREGAS POR DEMANDA	Contrato	USD	\$ 7 869,32
2025PX-000023-0000100001	CONTRATACIÓN DE LA EMPRESA INFOMACROS S.A. PARA EL MANTENIMIENTO DE LOS MÓDULOS INFOSIG, INFOCAMELS, INFOPROFIT E INFOBUST	Contrato	USD	\$ 15 820,00
2025PX-000024-0000100001	CONTRATACION DELIBERTY DE CR PARA EL SERVICIO DE MENSAJES DE TEXTO	Contrato	CRC	₡ 6,00
2025PX-000025-0000100001	Contratación para la afiliación del Banco Nacional de Costa Rica con la Asociación Green Building Council de Costa Rica (GBCCR)	Contrato	CRC	₡ 6 890 000,00
2025PX-000026-0000100001	AFILIACIÓN DEL BANCO NACIONAL DE COSTA RICA CON UNA ASOCIACIÓN QUE AGRUPE COMERCIO, INDUSTRIA, TURISMO Y SERVICIOS DE CARTAGO	Contrato	CRC	₡ 161 568,00
2025PX-000029-0000100001	CONTRATACIÓN DEL BN CENTRO DE PROCESOS S.A. PARA QUE BRINDE SERVICIOS POR DEMANDA PARA REALIZAR TAREAS ADMINISTRATIVAS Y OPERATIVAS RELACIONADAS A DISTINTOS PROCESOS DE INFRAESTRUCTURA Y COMPRAS	Contrato	CRC	₡ 229,54
2025PX-000030-0000100001	PATROCINIO 90 MINUTOS POR LA VIDA 2026	Contrato	CRC	₡ 9 153 000,00
2025PX-000032-0000100001	CONTRATACIÓN DEL BN CENTRO DE PROCESOS S.A. PARA REALIZAR LOS SERVICIOS TERCERIZADOS DE LAS LABORES LOGÍSTICAS EN EL ALMACÉN DE GESTIÓN DEL ACTIVO	Contrato	CRC	₡ 9 191,97
2025PX-000036-0000100001	PATROCINIO ALIANZA ALSALUS- INICIATIVA SOCIAL DE DETECCIÓN TEMPRANA DEL CÁNCER DE MAMA, INICIA EL 01 ENERO 2026 HASTA EL 30 NOVIEMBRE 2026.	Contrato	CRC	₡ 22 000 000,06
2025XE-000001-0000100001	CONTRATACIÓN DE UNA EMPRESA ESPECIALIZADA EN SISTEMAS DE ALARMAS DE DETECCIÓN DE INCENDIOS PARA DAR MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO A SUS SISTEMAS EN LAS OFICINAS DEL BNCR	Contrato	USD	\$ 70 999,48
2025XE-000002-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LA SUCURSAL Y CASA DEL BANCO NACIONAL EN LA FORTUNA DE BAGACES	Contrato	USD	\$ 1 114 400,01
2025XE-000003-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LAS SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL EN GUADALUPE, DESAMPARADOS Y SANTA ANA	Contrato	USD	\$ 2 104 102,01
2025XE-000004-0000100001	Suministro e instalación del sistema de aire acondicionado y ventilación para la oficina de Ciudad Neily en Puntarenas	Contrato	USD	\$ 2 494 350,04

2025XE-000005-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LAS SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL EN NARANJO Y OROTINA	Contrato	USD	\$ 2 795 519,09
2025XE-000006-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LAS SUCURSALES DEL BANCO NACIONAL EN SAN PABLO Y SAN MARCOS DE TARRAZÚ	Contrato	USD	\$ 2 580 000,27
2025XE-000007-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LAS OFICINAS DEL BANCO NACIONAL EN SAN ISIDRO DE HEREDIA, MERCEDES NORTE Y BELÉN	Contrato	USD	\$ 3 205 000,07
2025XE-000008-0000100001	SUMINISTRO E INSTALACIÓN DEL SISTEMA DE AIRE ACONDICIONADO Y VENTILACIÓN PARA LA SUCURSAL DEL BANCO NACIONAL EN TURRIALBA	Contrato	USD	\$ 1 682 320,16
2025XE-000009-0000100001	ADQUISICIÓN Y RENOVACIÓN DE PRODUCTOS MICROSOFT: LICENCIAS, SERVICIOS EN LA NUBE, SOPORTE, TRANSFERENCIA DE CONOCIMIENTO, SEGÚN DEMANDA, PARA EL CONGLOMERADO FINANCIERO BNCR	Contrato	USD	\$ 44 573 302,47
2025XE-000010-0000100001	CONTRATACIÓN PARA EL ALQUILER DE ESPACIO PARA ATM, UBICADO EN ESTACIÓN DE SERVICIO EL SURCO, TIERRA BLANCA, PROVINCIA DE CARTAGO	Contrato	CRC	₡ 2 034 000,00
2025XE-000012-0000100001	CONTRATACIÓN DE EMPRESA PARA EL ALQUILER DE SOFTWARE Y 7 000 LICENCIAS DE PROTECCIÓN DE CORREO ELECTRONICO CORPORATIVO DEL BN	Contrato	USD	\$ 282 206,65
2025XE-000014-0000100001	CONTRATACIÓN URGENCIA PARA SERVICIOS SEGÚN DEMANDA PARA ADQUIRIR: LA ENTREGA Y ENVÍOS DE DOCUMENTOS, INSTALACIÓN, SOPORTE Y MANTENIMIENTO DE LA RED ADQUIRENTE DEL BNCR	Contrato	CRC	₡ 242 784,79
2025XE-000015-0000100001	COMPRA DE URGENCIA DE EQUIPOS DE REDES Y TELECOMUNICACIONES COMPATIBLES CON LA ARQUITECTURA OPERATIVA VIGENTE PARA PODER SUPLIR EQUIPOS OBSOLETOS O QUE PRESENTAN DAÑOS IRREPARABLES, SEGÚN DEMANDA	Contrato	USD	\$ 8 503 379,93
2025XE-000016-0000100001	COMPRA DE EQUIPO DE CÓMPUTO PARA CAPACIDAD DE LOS SISTEMAS SFB Y SETBN, EQUIPOS DE COMPUTO PARA AMBIENTES DE DESARROLLO, QA, Y LABORATORIO DERECHO DE USO LICENCIAS DE MONITOREO SIGHTLINE...	Contrato	USD	\$ 210 574 434,50
2025XE-000017-0000100001	ADQUISICIÓN DE ACTUALIZACIÓN Y MANTENIMIENTO PREVENTIVO Y CORRECTIVO DEL SOFTWARE DATABRIDGE	Contrato	USD	\$ 2 066 176,81
2025XE-000021-0000100001	ADQUISICIÓN DEL SERVICIO POR DEMANDA PARA LA ADMINISTRACIÓN E INYECCIÓN DE LLAVES CRIPTOGRAFICAS PARA DISPOSITIVOS DE PROCESAMIENTO DE PAGOS ELECTRONICOS PARA PIN ONLINE	Contrato	USD	\$ 20,91

BN Valores

Código contratación	Descripción	Monto Adjudicado	
		Moneda	Monto
2025LD-000021-0019000001	Contratación de Hotel y alimentación evento clientes	Dólares	13 911,73
2025LD-000022-0019000001	Adquisición de artículos promocionales para clientes	Colones	6 870 174,00
2025LD-000023-0019000001	Adquisición de Artículos Promocionales para clientes	Colones	1 351 999,25
2025PX-000024-0019000001	Capacitación CompTIA CySA	Dólares	1 387,20
2025PX-000001-0019000001	Inscripción al examen módulo I Programa Agente Corredor de Bolsa	Dólares	2 040,00
2025PX-000002-0019000001	Inscripción al curso de Power BI II funciones Dax y Power Query	Colones	114 240,00
2025PX-000005-0019000001	Inscripción al curso de inteligencia artificial	Colones	415 701,00
2025PX-000004-0019000001	Inscripción al curso de inglés 100% en línea	Colones	1 288 872,00
2025PX-000006-0019000001	Taller virtual aplicaciones prácticas de las normas NIIF sobre sostenibilidad S1 y S2	Colones	387 600,00
2025PX-000007-0019000001	Inscripción al Curso Fundamentos de COBIT 19	Colones	180 000,00
2025LD-000001-0019000001	Alquiler de impresora multifuncional	Dólares	86,42
2025PX-000008-0019000001	Inscripción al Curso Reglas del Negocio abierto al público por la Bolsa Nación al de Valores	Colones	166 595,33
2025LD-000002-0019000001	Servicio de arrendamiento de computadoras portátiles	Dólares	1 858,85
2025PX-000009-0019000001	Inscripción a la capacitación jurisprudencia en contratación pública 2024	Colones	121 380,00
2025LD-000004-0019000001	Contratación de hospedaje y traslado viaje a El Salvador y Guatemala	Colones	749 970,50
2025PX-000010-0019000001	Inscripción al Curso Análisis y visualización de datos con Power BI	Colones	489 600,00
2025PX-000011-0019000001	Inscripción al Curso Sistema Siopel Programa Formación de Agentes de Bolsa	Dólares	331,5
2025PX-000012-0019000001	Patrocinio al Campeonato Bursátil Intercolegial y Inter universitario	Dólares	3 000,00
2025PX-000015-0019000001	Inscripción curso inglés II cuatrimestre FUNDEPREDI	Colones	716 040,00
2025PX-000014-0019000001	Renovación de licenciamiento herramientas MANAGE ENGINE	Dólares	28 972,07
2025PX-000016-0019000001	Patrocinio al Programa Nacional de la Excelencia 2025 de la Cámara de Industrias de Costa Rica	Dólares	6 441,00
2025PX-000018-0019000001	Inscripción al programa Corredor de Bolsa curso ética	Colones	77 413,41
2025PX-000017-0019000001	Contrato soporte plataforma Soin Sapiens	Dólares	90,4
2025PX-000019-	Inscripción a la Charla Derechos de	Colones	357 000,00

0019000001	Protección del Consumidor financiero	Colones	557 000,00
2025LD-000008-0019000001	Compra de tiquetes y hospedajes en Guatemala	Colones	2 848 605,39
2025LD-000014-0019000001	Compra de tiquetes y hospedaje a Madrid, España para una persona	Colones	2 522 945,69
2025LD-000013-0019000001	Alquiler de equipo audiovisual	Colones	581 950,00
2025PX-000020-0019000001	Inscripción al curso Inteligencia de Negocios Aplicada con Power BI	Colones	586 500,00
2025LD-000011-0019000001	Renovación licenciamiento Citrix	Dólares	26 172,50
2025LD-000015-0019000001	Tiquetes y Hospedaje en Panamá	Dólares	2 823,68
2025LD-000012-0019000001	Renovación Licenciamiento VMWare	Dólares	66 835,05
2025LD-000009-0019000001	Contrato de soporte Oracle Linux por tres años	Dólares	12 780,30
2025PX-000021-0019000001	Inscripción al curso Asesoría en inversiones programa formación Agente de Bolsa	Dólares	260,1
2025LD-000010-0019000001	Contrato de soporte a bases de datos Oracle	Dólares	55,37
2025PX-000022-0019000001	Inscripción al Programa de Inglés abierto al público por FUNDEPREDI UNED	Colones	825 000,00
2025LD-000018-0019000001	Adquisición de una solución bóveda de seguridad (firewall NGFW y switch LAN)	Dólares	31 152,78

Código contratación	Descripción	Monto Adjudicado	
		Moneda	Monto
2025PX-000001-0016500001	Seminario de criptoactivos: Bitcoin y el nuevo ETF	Dólares	\$16,022.16
2025PX-000002-0016500001	Contratación de los servicios de consultoría, asesoramiento y acompañamiento del Banco Nacional de Costa Rica - BN Fondos, bajo la modalidad según demanda	Colones	₡1.13
2025PX-000003-0016500001	Funcionamiento de los fondos de inversión	Dólares	\$165.00
2025PX-000004-0016500001	Contratación para publicaciones en el Diario Oficial La Gaceta según demanda	Colones	₡4,000,000.00
2025PX-000005-0016500001	Contratación de Servicio de Asistencia por demanda del software para la Aplicación Administrativa Financiera Wizdom	Colones	₡39,500,000.00
2025PX-000006-0016500001	Seminario: Teletrabajo en el Exterior: Desafíos y Obligaciones para las Empresas	Dólares	\$244.80
2025PX-000007-0016500001	Contratación de los Servicios de comercialización de los Fondos de Inversión con BN Valores Puesto de Bolsa S.A.	Colones	₡1.13
2025PX-000008-0016500001	Seminario Virtual Lavado de Activos con Criptoactivos		Infructuoso
2025PX-000009-0016500001	Patrocinio del Campeonato Bursátil Intercolegial e Interuniversitario de la Bolsa Nacional de Valores	Dólares	\$7,000.00
2025PX-000010-0016500001	Taller: Reclutamiento y selección con IA para profesionales de Recursos Humanos	Colones	₡145,640.70
2025PX-000011-0016500001	Inscripción en Seminario de Impacto de las nuevas tecnologías en la banca de inversión	Dólares	\$22,195.50
2025PX-000012-0016500001	AI: Aceleración Competitiva	Dólares	\$15,210.00
2025PX-000013-0016500001	Patrocinio Programa a la Excelencia 2025	Dólares	\$6,441.00
2025PX-000014-0016500001	Alcances de la Licitación Reducida según la Ley General de Contratación Pública	Colones	₡104,040.00
2025PX-000015-0016500001	Capacitaciones Abiertas varias enfocadas en Compras Públicas	Colones	₡1,072,020.00

2025PX-000016-0016500001	Inscripción en el 25° Congreso de Auditoría Interna	Colones	¢634,471.11
2025PX-000017-0016500001	Análisis, Evaluación y Subsanación de Ofertas	Colones	¢302,940.00
2025PX-000018-0016500001	Evaluación de Calidad a la Función de Auditoría Interna según NOGAI (Normas Globales de Auditoría Interna)	Dólares	\$1,550.40
2025PX-000019-0016500001	Charla de Actualización: Economía local e internacional hacia el último trimestre 2025	Colones	¢324,900.02
2025PX-000020-0016500001	Renovación del licenciamiento del software IDEA	Dólares	\$3,380.93
2025PX-000021-0016500001	Inscripción Curso: Marco legal del trabajo en entornos digitales.	Colones	¢640,000.02
2025PX-000022-0016500001	Inscripción a Webinar de Análisis Técnico Bursátil	Dólares	\$2,692.80
2025PX-000023-0016500001	Inscripción a Curso: Inteligencia Artificial Aplicada	Colones	¢390,915.00
2025LD-000001-0016500001	Adquisición UPS (Uninterruptible Power Supply) para usuarios finales que atienden procesos críticos en BN Fondos	Dólares	\$6,259.43
2025LD-000002-0016500001	Contratación de los Servicios de Mensajería	Colones	¢22,023,294.52
2025LD-000003-0016500001	Soporte y Garantías para la Infraestructura Tecnológica Cisco de BN Fondos	Dólares	\$2,174.87
2025LD-000004-0016500001	Adquisición de diademas (Headset) para usuarios finales de BN Fondos según demanda	Colones	¢60,000,000.00
2025LD-000005-0016500001	Contratación de Servicios Profesionales de soporte, acompañamiento, asesoría y consultoría por hora según demanda de especialistas en psicología	Colones	¢18,000,000.00
2025LD-000007-0016500001	Contratación de Servicios Profesionales de soporte, acompañamiento, asesoría y consultoría por hora según demanda para análisis de cargas de trabajo, estructura y dimensionamiento organizacional	Colones	¢22,500,000.00
2025LD-000008-0016500001	Adquisición del Servicio de un (1) enlace MPLS Capa 3 (L3) para BN Fondos	Dólares	\$14,744.64

2025LD-000009-0016500001	Renovación del Soporte, Garantías, Mantenimientos Preventivo y Correctivo de la Solución de Respaldo y Recuperación DD6300 de BN Fondos	Colones	¢23,485,805.29
2025LD-000010-0016500001	Adquisición de Tablet		Infructuoso
2025LD-000011-0016500001	Contratación Servicios Profesionales de acompañamiento, asesoría, consultoría y ejecución por hora según demanda a la gestión de Salud y Seguridad Ocupacional con perspectiva de género	Colones	¢20,500,000.00
2025LD-000012-0016500001	Suscripción de Licencias Manageengine	Dólares	\$91,473.50
2025LD-000013-0016500001	Adquisición de Tablets	Dólares	\$931.54
2025LD-000014-0016500001	Adquisición de 50 planes de datos de conexión a internet y unidades MIFI	Colones	¢21,175,213.44
2025LE-000001-0016500001	Actualización y Renovación de las Plataformas de Hiperconvergencia y Avamar de BN Fondos	Colones	¢218,965,219.55
2025LE-000002-0016500001	Alquiler de 111 Equipos de Cómputo para usuario final de BN FONDOS	Dólares	\$200,826.58
2025LE-000003-0016500001	Contratación de una empresa para la atención de requerimientos de mantenimiento, desarrollo y soporte de software de productos ORACLE: EPM, ERP, HCM y OIC mediante horas según demanda	Colones	¢180,000,000.00
2025LE-000004-0016500001	Adquisición de una Solución de Cuarto Limpio para BN FONDOS	Colones	¢125,583,427.52
2025LE-000005-0016500001	Contratación de horas por demanda para servicios de Desarrollo, Mantenimiento y Control de Calidad a la Plataforma de Software de BN Fondos	Colones	¢311,000,100.00

Código contratación	Descripción	Monto Adjudicado	
		Moneda	Monto
2025LD-000001-0017400001	Contratación de los servicios de asesoría en sistema de costeo BN VITAL OPC S.A.	Colones	¢ 10,900,000.001
2025LD-000002-0017400001	Servicio en Nube herramienta CMDB (Configuration Management Database o Base de Datos de Gestión de Configuración).	Dólares	\$ 3,862.34
2025LD-000003-0017400001	Contratación de servicios de capacitación técnica para los colaboradores de BN VITAL a demanda.	Colones	A demanda
2025LD-000004-0017400001	Contratación servicio de taller para el diseño e implementación del Sistema de Gestión de Innovación (SGI) basado en la Norma INTE ISO 56002:2020.	Colones	¢ 36,500,000.28
2025LD-000005-0017400001	Contratación de una persona física o jurídica que brinde 4 tiquetes aéreos ida y vuelta a Santiago Chile y dos tiquetes aéreos ida y vuelta a El Salvador.	Colones	¢ 2,130,000.00
2025LD-000006-0017400001	Contratación de servicio para la renovación de soporte SMARTNET, licenciamiento, mantenimiento preventivo y correctivo para los equipos Firewall de BN Vital.	Dólares	\$ 11,728.327
2025LD-000007-0017400001	Contratación de una persona física o jurídica que brinde un tiquete aéreo ida y vuelta con destino a Santiago Chile para asistir al FIAP 2025.	Colones	¢ 439,000.00
2025LD-000008-0017400001	Contratación de una persona física o jurídica que proporcione talleres de capacitación para el desarrollo de un "Plan Integral de Cultura y Salud Organizacional 2025.	Colones	¢ 5,634,000.00
2025LD-000010-0017400001	Contratación de un ente certificador externo que realice los procesos de auditoría inicial, seguimiento I y II de la norma ISO 9001:2015 por un período de tres años.	Colones	¢ 5,431,335.96
2025PX-000001-0017400001	Servicios de custodia y administración de valores.	Dólares	\$ 285,598.00
2025PX-000002-0017400001	Inscripción de un funcionario de Auditoría Interna a la capacitación Programa Virtual de Certificado Control Interno COSO	Colones	¢ 443.811,69
2025PX-000003-0017400001	Inscripción de 4 funcionarios de Auditoría Interna a la capacitación.	Colones	¢ 619.711,20
2025PX-000004-0017400001	Contratación de Suscripciones físicas y digitales de la Nación y el Financiero.	Colones	¢ 581.498,00
2025PX-000006-0017400001	Contratación de Suscripciones a periódico la República.	Colones	¢ 415.840,00

2025PX-000008-0017400001	Inscripción XXV Congreso de Auditoría Interna CAICR 2025 25 años liderando la evolución de la Auditoría Interna.	Dólares	\$ 1.173,00
2025PX-000010-0017400001	Inscripción de Gestora de riesgos de BN Vital al Programa Técnico en riesgos, Especialización en riesgos económicos y financieros.	Colones	₡ 1.554.000,60
2025PX-000011-0017400001	Contratación del patrocinio programa a la excelencia 2025.	Dólares	\$ 6.441,00
2025PX-000012-0017400001	inscripción de 1 colaboradora de Gestión de Riesgos y Cumplimiento Normativo al curso denominado "Curso de certificación ICOR/Certified Organizational Resilience".	Dólares	\$ 1.450,00
2025PX-000014-0017400001	Licenciamiento y soporte de aplicativos que se complemente con la herramienta de gestión de llamadas marca CISCO y servicios profesionales especializados en horas por demanda.	Dólares	\$ 31.678,42
2025PX-000015-0017400001	Inscripción de dos funcionarios de Auditoría Interna a la capacitación Evaluación de la Calidad a la Función de Auditoría Interna según NOGAI.	Dólares	\$ 775,20
2025PX-000016-0017400001	Inscripción de funcionarios de BN Vital a la capacitación Excel con Inteligencia Artificial y a la capacitación de Copilot Microsoft 365.	Colones	₡ 2.213.400,00
2025PX-000018-0017400001	Contratación Patrocinio 85° Congreso Médico Nacional 2025.	Colones	₡ 1.499.999,29
2025PX-000019-0017400001	Inscripción de 2 funcionarios de Auditoría Interna a la capacitación "Curso En Coaching Ejecutivo".	Colones	₡ 1.305.000,00
2025PX-000020-0017400001	Contratación de servicios de capacitación en Contratación Pública.	Colones	₡ 321.300,00

Código contratación		Descripción	Moneda	Monto Adjudicado	
				Monto	
2025LD-000001-0017000001		Adquisición de dispositivos de equipo de cómputo: teclados/mouse, y monitores para bn sociedad corredora de seguros s.a.	colones	₡4,883,425.31	
2025LD-000002-0017000001.		Contratación de un sistema informático para la administración de riesgos y control interno para bn corredora de seguros s.a.	colones	₡35,814,661,32	
2025LD-000003-0017000001.		Compra de cuatro (4) tickets aéreos para nicaragua	colones	₡ 2,280,000.00	
2025LD-000004-0017000001.		Adquisición, actualización y soporte de cinco (05) licencias del software de legadmi instalado en bn sociedad corredora de seguros s.a.	colones	₡ 49,052,735.88	
2025LD-000005-0017000001.		Compra de seis (6) tickets aéreos para España.	colones	₡ 11,892,000.00	
2025LD-000006-0017000001.		Adquisición de cincuenta (50) tablets para bn corredora de seguros s.a.	dólares	\$ 9,831.00	
2025LD-000007-0017000001.		Compra de un (1) ticket aéreo para Colombia.	colones	₡ 535,000.00	
2025LD-000008-0017000001.		Compra de dos (2) tickets aéreos para la argentina.	colones	₡ 780,000.00	
2025LD-000009-0017000001.		Contratación del alquiler de las instalaciones propicias para evento corporativo: taller estratégico ventas 2025.	dólares	\$ 7,362.75	
2025LD-000010-0017000001.		Contratación del alquiler de instalaciones para evento corporativo: taller estratégico 2026 resultados 2025.	dólares	\$ 9,256.38	
2025LD-000011-0017000001.		Contratación de los servicios de mensajería para bn sociedad corredora de seguros s.a.	colones	₡ 5,381,460.30	
2025LD-000012-0017000001.		Contratación servicios para la atención de requerimientos para mantenimiento, desarrollo y soporte de software productos Oracle.	dólares	\$ 39,550.00	
2025LE-000001-0017000001		Adquisición de dos laptop para bn corredora de seguros s.a.	dólares	\$ 7,740.50	
2025LE-000002-0017000001		Contratación del servicio de inteligencia artificial en voz para la gestión de experiencia al cliente	dólares	\$ 311,851.44	
2025LE-000003-0017000001		Adquisición de ciento cuarenta y cinco (145) laptop para bn corredora de seguros s.a.	dólares	\$ 235,087.07	
2025LE-000003-0017000001		Adquisición de ciento cuarenta y cinco (145) laptop para bn corredora de seguros s.a.	dólares	\$ 235,087.07	
2025LY-000001-0017000001		Contratación de un sistema informático para la administración de las pólizas para bn corredora de seguros s.a.	Infructuoso	Infructuoso	
2025PX-000001-0017000001		Capacitación abierta curso de inteligencia artificial aplicada en auditoría interna.	dólares	\$1,428.00	
2025PX-000002-0017000001		Capacitación abierta taller impulsando tu imagen profesional.	colones	₡678,000.00	
		Capacitación abierta			

2025PX-000003-0017000001	implementación de las modificaciones reglamentarias del acuerdo CONASSIF 5-24".	dólares	\$8,262.00
2025PX-000004-0017000001	Capacitación abierta Microsoft Copilot para productividad.	colones	¢1,142,400.00
2025PX-000005-0017000001	Capacitación abierta Jefatura por primera vez.	colones	¢93,840.00
2025PX-000006-0017000001	Capacitación abierta Excel intermedio.	colones	¢134,640.00
2025PX-000007-0017000001	Capacitación abierta neuromarketing digital y el poder de persuadir.	colones	¢656,880.00
2025PX-000008-0017000001	Capacitación abierta "Congreso digital trust summit - banca y ciberseguridad.	colones	¢78,000.00
2025PX-000009-0017000001	Capacitación abierta Especialista en contratación publica.	colones	¢356,299.26
2025PX-0000010-0017000001	Patrocinio "training camp 2025.	colones	¢6,011,600.00
2025PX-0000011-0017000001	Pauta publicitaria calendario editorial Summa 2025.	colones	¢1,739,070.00
2025PX-0000012-0017000001	Capacitación abierta programa diseño de planes de marketing digital.	colones	¢153,000.00
2025PX-0000013-0017000001	Capacitación abierta 12° congreso de seguros.	dólares	\$4,131.00
2025PX-0000014-0017000001	Capacitación abierta Misión académica empresarial: seguros y gerencia aseguradora.	Infructuoso	Infructuoso
2025PX-0000015-0017000001	Capacitación abierta seguros y gerencia aseguradora (internacional - inicio 22 al 28 de junio.	dólares	\$12,000.00
2025PX-0000016-0017000001	Capacitación abierta Especialización en gestión de la felicidad y bienestar organizacional.	colones	¢ 696,348.21
2025PX-0000017-0017000001	Capacitación abierta Togaf® nivel 1 fundamentos.	dólares	\$ 3,420.02
2025PX-0000018-0017000001	Patrocinio 12° congreso de seguros, innovar para proteger.	colones	¢ 1,130,000.00
2025PX-0000019-0017000001	Capacitación abierta Certificación Six sigma yellow belt.	dólares	\$652.80
2025PX-0000020-0017000001	Capacitación abierta Certificación Six sigma Green belt.	dólares	\$652.80
2025PX-0000021-0017000001	Capacitación abierta Especialización en cierre de ventas.	dólares	\$ 7,650.00
2025PX-0000022-0017000001	Capacitación abierta Foro de protección de datos 2025.	Infructuoso	Infructuoso
2025PX-0000023-0017000001	Capacitación abierta Curso internacional de marketing digital y digitalización en seguros.	dólares	\$ 581.40
2025PX-0000017-0017000001	Capacitación abierta Técnico en seguros.	colones	¢ 3,584,000.00
2025PX-0000024-0017000001	Proveedor único contratación del servicio de horas por demanda para el mantenimiento y soporte al sistema ibroker.	dólares	\$162,720.00
2025PX-0000025-0017000001	Capacitación abierta Taller presentaciones de impacto.	colones	¢ 584,775.00
2025PX-0000026-0017000001	Capacitación abierta convección mega tec 2025.	dólares	\$ 816.00
2025PX-0000027-	Patrocinio	dólares	¢ 4,111.00

0017000001	Programa para la excelencia.	dólares	\$ 0,441.00
2025PX-0000028-0017000001	Capacitación abierta analista de centro de operaciones de seguridad con examen de certificación (soc).	dólares	\$ 1,326.00
2025PX-0000029-0017000001	Capacitación abierta Curso internacional de marketing digital y digitalización en seguros.	dólares	U\$ 581.40
2025PX-0000030-0017000001	Capacitación abierta programa gobierno corporativo para empresas.	colones	¢775,200.00
2025PX-0000031-0017000001	Capacitación abierta evaluación de calidad a la función de auditoría interna según nogai (normas globales de auditoría interna	dólares	\$846.60
2025PX-0000032-0017000001	Capacitación abierta Triple certificación internacional pmp + scrum master + Green belt	colones	¢912,200.00
2025PX-0000033-0017000001	Capacitación abierta introducción a Python para ciencia de datos.	Infructuoso	Infructuoso
2025PX-0000034-0017000001	Capacitación abierta introducción a Python para ciencia de datos.	dólares	\$97.00
2025PX-0000035-0017000001	Capacitación abierta celebración del día mundial del asesor de seguros - 29 de octubre.	dólares	\$1,346.40
2025PX-0000036-0017000001	Capacitación abierta programa formativo en experiencia del cliente.	Infructuoso	Infructuoso
2025PX-0000037-0017000001	Capacitación abierta programa formativo en experiencia del cliente.	colones	¢ 2,570,400.00
2025PX-0000038-0017000001	Capacitación abierta prevención de soborno y fraude con enfoque en ciberseguridad bancaria.	dólares	\$3,570.00
2025PX-0000039-0017000001	Capacitación abierta jurisprudencia en contratación publica.	colones	¢ 777,240.00
2025PX-0000040-0017000001	Capacitación abierta programa de capacitación para la implementación de las modificaciones reglamentarias del acuerdo CONASSIF 5-24 (modulo 4).	dólares	\$2,752.00
2025PX-0000041-0017000001	Capacitación abierta Vi congreso de ciberseguridad.	colones	¢ 800,000.00
2025PX-0000042-0017000001	Capacitación abierta Técnico en seguros.	colones	¢ 4,136,000.00
Convenio Marco con RACSA	Uso del Sistema Digital Unificado (SICOP)	dólares	\$3,336.88

BN Centro de Excelencia

Código contratación	Descripción	Monto Adjudicado	
		Moneda	Monto
2025PX-000001-0037700001	Inscripción: Seminario virtual La normativa ISO en compliance	Colones	¢428.400,00

Anexo 4 Viajes al exterior CFBNCR 2025

Banco Nacional								
Nº Colaborador	NOMBRE COLABORADOR	Rol	Programa	Nº Expediente	Nombre de la Formación	Asistió	Fecha inicial	Fecha Final
	Bernal Alvarado Delgado	Junta Directiva General	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	Rodolfo Gonzalez Cuadra	Secretaria General	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	Marvin Arias Aguilar	Junta Directiva General	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	Maricela Alpizar Chacon	Junta Directiva General	Viajes Exterior BN	478	Board of Directors	SI	24/11/2025	28/11/2025
	Jose Manuel Arias Porras	Secretaria General	Viajes Exterior BN	478	Board of Directors	SI	24/11/2025	28/11/2025
	Maricela Alpizar Chacon	Junta Directiva General	Viajes Exterior BN	719	The Banker 2025 y Cumbre Global de Banca del Financial Times 2025	SI	2/12/2025	4/12/2025
	Jose Manuel Arias Porras	Secretaria General	Viajes Exterior BN	719	The Banker 2025 y Cumbre Global de Banca del Financial Times 2025	SI	2/12/2025	4/12/2025
	Jose Manuel Arias Porras	Secretaria General	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	18628 Francisco Arroyo Rojas	JEFATURA DE MERCADEO DIGITAL	Viajes Exterior BN	461	INBOUND 2025	SI	3/9/2025	5/9/2025
	10639 Vanessa Flores Hernandez	JEFATURA SOLUCIONES PARA EL CLIENTE	Viajes Exterior BN	84	Modelo de Banca Seguros 3.0	SI	4/3/2025	8/3/2025
	12301 Marilyn Machado Lopez	JEFATURA DE SERVICIOS Y LEALTAD DE EMISION	Viajes Exterior BN	108	Aper Summit BsAs 2025	SI	18/3/2025	19/3/2025
	15593 Alvaro Guevara Villalobos	JEFATURA MODELOS MATEMATICOS	Viajes Exterior BN	38	Risk Evolve 2025	SI	1/4/2025	3/4/2025
	7540 Rosaysella Ulloa Villalobos	GERENTE GENERAL	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	7218 Jaime Murillo Viquez	SUBGERENTE GENERAL DE RIESGO Y CREDITO	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	13074 Jose Antonio Vasquez Rivera	DIRECTOR DE FINANZAS	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	41	Sexagésima Quinta Reunión Anual de la Asamblea de Gobernadores del Banco Interamericano de Desarrollo y la	SI	26/3/2025	30/3/2025
	7540 Rosaysella Ulloa Villalobos	GERENTE GENERAL	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	17700 Miguel Lizano Lewis	DIRECTOR DE TECNOLOGIA E INNOVACION	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	9754 Fabian Rodriguez Carballo	LIDER	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	16554 Juan Diego Fallas Alvarado	ANALISTA DE FISCALIZACION Y AUDITORIA CONTINUA	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	12281 Juan Rafael Diaz Alcibar	ANALISTA DE INNOVACION Y AUDITORIA CONTINUA	Viajes Exterior BN	67	Premiación a los innovadores financieros en las Américas 2025.FINTECH	SI	18/3/2025	20/3/2025
	16818 Valeria Gonzalez Hernandez	GESTOR DE SEGURIDAD DE LA INFORMACION	Viajes Exterior BN	115	RSA Conference 2025	SI	29/4/2025	1/5/2025
	18025 Jairo Molina Salgado	ARQUITECTO DE CIBERSEGURIDAD	Viajes Exterior BN	115	RSA Conference 2025	SI	29/4/2025	1/5/2025
	11401 Greivin Agüero Aguilar	ESPECIALISTA EN ARQUITECTURA TECNOLÓGICA	Viajes Exterior BN	122	Congreso Anual de Tecnología y Tendencias Dell Technologies World 2025	SI	19/5/2025	22/5/2025
	5924 Pablo Alex Rodriguez Castro	ESPECIALISTA EN SISTEMAS OPERATIVOS	Viajes Exterior BN	122	Congreso Anual de Tecnología y Tendencias Dell Technologies World 2025	SI	19/5/2025	22/5/2025
	13445 Cinthya Naranjo Gutierrez	JEFE RIESGO DE CREDITO	Viajes Exterior BN	138	Risk Americas 2025	SI	20/5/2025	21/5/2025
	15724 Bryan Steven Olivas Algüera	JEFATURA RIESGOS DE MERCADO	Viajes Exterior BN	138	Risk Americas 2025	SI	20/5/2025	21/5/2025
	16525 Jean Poul Mata Garbanzo	ANALISTA RIESGOS DE MERCADO SENIOR	Viajes Exterior BN	150	Financial Risk Manager GARP	SI	13/5/2025	13/5/2025
	16161 Guillermo Rodriguez Vasquez	SUPERVISOR DE SOSTENIBILIDAD	Viajes Exterior BN	120	Mesa Regional de UNEP FI	SI	31/3/2025	4/4/2025
	7540 Rosaysella Ulloa Villalobos	GERENTE GENERAL	Viajes Exterior BN	159	55 Reunión Anual de la Asamblea General de Alide –Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras par	SI	12/5/2025	14/5/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	159	55 Reunión Anual de la Asamblea General de Alide –Asociación Latinoamericana de Instituciones Financieras par	SI	12/5/2025	14/5/2025
	13074 Jose Antonio Vasquez Rivera	DIRECTOR DE FINANZAS	Viajes Exterior BN	169	Foro de Perspectivas Mundiales del IIF	SI	23/4/2025	23/4/2025
	14513 Gerardo Rojas Jimenez	DIRECTOR DE TESORERIA	Viajes Exterior BN	169	Foro de Perspectivas Mundiales del IIF	SI	23/4/2025	23/4/2025
	17675 Alejandro Acon Ulloa	JEFATURA DE DISTRIBUCIÓN DE EMPRESAS	Viajes Exterior BN	169	Foro de Perspectivas Mundiales del IIF	SI	23/4/2025	23/4/2025
	17930 Manuel Avendano Arce	JEFATURA GESTION DE PARTES INTERESADAS	Viajes Exterior BN	169	Foro de Perspectivas Mundiales del IIF	SI	23/4/2025	23/4/2025
	15724 Bryan Steven Olivas Algüera	JEFATURA RIESGOS DE MERCADO	Viajes Exterior BN	172	Certificación en Financial Risk Manager GARP	SI	17/11/2025	17/11/2025
	17852 Salvador Vargas Alvarez	JEFATURA SEGURIDAD DE INFORMACION Y RIESGO DIGITAL	Viajes Exterior BN	174	LATAM CISO Summit 2025	SI	11/9/2025	13/9/2025
	10706 Henry Rodriguez Chacon	ANALISTA DE CIBERSEGURIDAD	Viajes Exterior BN	246	V Jornadas STIC & Congreso RootedCON	SI	21/5/2025	23/5/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	253	Climate Bonds Connect Latin America	SI	28/5/2025	29/5/2025
	18680 Roger Mauricio Estrada Murillo	JEFATURA DE ARQUITECTURA EMPRESARIAL Y SISTEMAS DE GE	Viajes Exterior BN	249	Customer Contact Week	SI	9/6/2025	18/6/2025
	7540 Rosaysella Ulloa Villalobos	GERENTE GENERAL	Viajes Exterior BN	193	Congreso de Banca Sostenible	SI	14/5/2025	15/5/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	193	Congreso de Banca Sostenible	SI	14/5/2025	15/5/2025
	16161 Guillermo Rodriguez Vasquez	SUPERVISOR DE SOSTENIBILIDAD	Viajes Exterior BN	193	Congreso de Banca Sostenible	SI	14/5/2025	15/5/2025
	15997 Orlando Conejo Zuniga	TÉCNICO DE SOPORTE DE PRODUCTO	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	9295 Lener Herra Navarro	JEFATURA DE PREVENCIÓN DE FRAUDE	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	10670 Jessenia Valerio Nunez	JEFATURA DE OPERACIONES DE FRANQUICIA	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	14998 Carlos Guillermo Hernandez Herrera	SCRUM MASTER	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	16482 Grettel Chinchilla Tenorio	JEFATURA DE ADQUIRENCIA COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	18640 Alberto Francisco Frautenberg Hernandez	ASESOR GERENCIA GENERAL	Viajes Exterior BN	177	Visa Payments Forum 2025	SI	20/5/2025	22/5/2025
	13428 Michelle Miranda Fallas	ESPECIALISTA SEGMENTO	Viajes Exterior BN	262	Speak at 2025 Annual Summit of Financial Alliance For Women	SI	27/5/2025	29/5/2025
	12232 Yendry Herrera Brenes	ESPECIALISTA SEGMENTO	Viajes Exterior BN	281	LATAM DIGITAL 2025	SI	4/6/2025	6/6/2025
	13436 Karen Vargas Arburola	EJECUTIVO MERCADEO DIGITAL	Viajes Exterior BN	281	LATAM DIGITAL 2025	SI	4/6/2025	6/6/2025
	7928 Randall Villalobos Salas	JEFE CONTINUIDAD DEL NEGOCIO	Viajes Exterior BN	282	Congreso de Resiliencia LATAM 2025	SI	26/6/2025	27/6/2025
	10649 Roberto Quiros Ballesterio	ANALISTA DE CIBER-AMENAZAS	Viajes Exterior BN	324	Monitor Plus User Conference 2025	SI	17/6/2025	18/6/2025
	18576 Anthony Gabriel Carballo Romero	ANALISTA DE INTELIGENCIA DE AMENAZAS	Viajes Exterior BN	324	Monitor Plus User Conference 2025	SI	17/6/2025	18/6/2025
	10639 Vanessa Flores Hernandez	JEFATURA SOLUCIONES PARA EL CLIENTE	Viajes Exterior BN	325	Workshop Colombia	SI	9/6/2025	12/6/2025
	15593 Alvaro Guevara Villalobos	JEFATURA MODELOS MATEMATICOS	Viajes Exterior BN	348	Risk Live Europe	SI	17/6/2025	18/6/2025
	12868 Bernardo Barrientos Alvarez	ANALISTA DE RIESGO DE CIBERSEGURIDAD	Viajes Exterior BN	399	Congreso Centroamericano ISACA	SI	18/6/2025	19/6/2025
	17757 Luis Alberto Juarez Potoy	ESPECIALISTA DE RIESGOS DE CRÉDITO	Viajes Exterior BN	371	Cyber Fraud Resilience: Advanced Strategies for Financial Institutions	SI	7/7/2025	10/7/2025
	8060 Luis Bogantes Rodriguez	JEFATURA CONTROL Y CUMPLIMIENTO NORMATIVO	Viajes Exterior BN	432	XXIX Congreso Hemisférico para la Prevención del Blanqueo de Capitales, Financiamiento del Terrorismo y Prolif.	SI	12/8/2025	14/8/2025
	12006 Wagner Ortega Gonzalez	JEFATURA GESTION CONOZCA SU CLIENTE	Viajes Exterior BN	432	XXIX Congreso Hemisférico para la Prevención del Blanqueo de Capitales, Financiamiento del Terrorismo y Prolif.	SI	12/8/2025	14/8/2025
	15476 Rodolfo Segura Corrales	SUPERVISOR DE PERITOS	Viajes Exterior BN	453	XXIX Congreso de la Unión Panamericana de Asociaciones de Valuación (UPAV)	SI	25/9/2025	26/9/2025
	13545 Hilel Zomer Befeler	DIRECTOR (A) JURIDICA	Viajes Exterior BN	476	COLADE 2025	SI	18/9/2025	19/9/2025
	12467 Raul Antonio Bolanos Bolanos	ABOGADO ESPECIALISTA	Viajes Exterior BN	477	X Congreso Latinoamericano de Riesgos, CLAR 2025	SI	25/9/2025	26/9/2025
	13904 Claudia Salas Cubero	JEFATURA DE RIESGOS	Viajes Exterior BN	477	X Congreso Latinoamericano de Riesgos, CLAR 2025	SI	25/9/2025	26/9/2025
	11443 Josue Hernandez Vega	JEFATURA GESTIÓN Y CONTROL DE RIESGOS	Viajes Exterior BN	477	X Congreso Latinoamericano de Riesgos, CLAR 2025	SI	25/9/2025	26/9/2025
	13074 Jose Antonio Vasquez Rivera	DIRECTOR DE FINANZAS	Viajes Exterior BN	477	X Congreso Latinoamericano de Riesgos, CLAR 2025	SI	25/9/2025	26/9/2025
	18697 Georgina María Robles Field	JEFATURA DE GESTION COMERCIAL	Viajes Exterior BN	461	INBOUND 2025	SI	3/9/2025	5/9/2025
	13877 Erika Poleet Vargas Chacon	JEFATURA DE SOPORTE Y SEGUIMIENTO COMERCIAL	Viajes Exterior BN	461	INBOUND 2025	SI	3/9/2025	5/9/2025
	18626 Leticia Arguedas Solis	JEFATURA EXPERIENCIA DE MARCA	Viajes Exterior BN	461	INBOUND 2025	SI	3/9/2025	5/9/2025
	9295 Lener Herra Navarro	JEFATURA DE PREVENCIÓN DE FRAUDE	Viajes Exterior BN	595	Americas Risk & Fraud Forum	SI	1/10/2025	3/10/2025
	18851 Claudia Salas Picado	JEFATURA DE EMISION COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	599	IDEMIA 2025	SI	6/10/2025	10/10/2025
	14630 Erick Guevara Alvarez	JEFATURA DE CAPTACION Y SERVICIOS	Viajes Exterior BN	599	IDEMIA 2025	SI	6/10/2025	10/10/2025
	10196 Andrey Guzman Araya	JEFATURA ENTREGA DE SOLUCIONES	Viajes Exterior BN	599	IDEMIA 2025	SI	6/10/2025	10/10/2025
	13074 Jose Antonio Vasquez Rivera	DIRECTOR DE FINANZAS	Viajes Exterior BN	593	59ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos	SI	31/10/2025	3/11/2025
	7218 Jaime Murillo Viquez	SUBGERENTE GENERAL DE RIESGO Y CREDITO	Viajes Exterior BN	593	59ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos	SI	31/10/2025	3/11/2025
	13940 Hector Diaz Bolanos	JEFE DE COMERCIO INTERNACIONAL	Viajes Exterior BN	593	59ª Asamblea Anual de la Federación Latinoamericana de Bancos	SI	31/10/2025	3/11/2025
	17643 Jorge Isaac Gomez Mora	ESPECIALISTA EN ARQUITECTURA TECNOLÓGICA	Viajes Exterior BN	626	Internacional Oracle IA World	SI	13/10/2025	16/10/2025
	9079 Geisy Membreno Escalante	DIRECTOR DE CREDITO	Viajes Exterior BN	660	Pasantía a Colombia	SI	10/11/2025	14/11/2025
	11655 Jenory Ramos Moncada	JEFATURA DE CREDITO	Viajes Exterior BN	660	Pasantía a Colombia	SI	10/11/2025	14/11/2025
	12316 Karen Delgado Fonseca	JEFATURA INTELIGENCIA CARTERA Y SEGUIMIENTO	Viajes Exterior BN	660	Pasantía a Colombia	SI	10/11/2025	14/11/2025
	11691 Cindy Vasquez Alvarado	JEFATURA PRODUCTOS DE CREDITO	Viajes Exterior BN	660	Pasantía a Colombia	SI	10/11/2025	14/11/2025
	14592 Zulema Diaz Araya	ANALISTA DE GESTION DE CONOCIMIENTO	Viajes Exterior BN	625	Certified Knowledge Management Officer	SI	26/11/2025	28/11/2025
	8802 Marcos D. Avila Campos	JEFATURA DE ESTRATEGIA DEL TALENTO	Viajes Exterior BN	625	Certified Knowledge Management Officer	SI	26/11/2025	28/11/2025
	13585 Julian Morales Cabrera	JEFATURA LEGAL TECNICA	Viajes Exterior BN	534	Congreso Latinoamericano de Fideicomisos	SI	1/10/2025	3/10/2025
	15573 Carolina Villalobos Sancho	ABOGADO ESPECIALISTA	Viajes Exterior BN	534	Congreso Latinoamericano de Fideicomisos	SI	1/10/2025	3/10/2025
	10842 Isaac Sandoval Figueroa	SUPERVISOR DE MANTENIMIENTO	Viajes Exterior BN	672	Seminario técnico en generadores MODASA	SI	3/11/2025	4/11/2025
	11422 Orlando Rojas Prado	COORDINADOR DE MANTENIMIENTO	Viajes Exterior BN	672	Seminario técnico en generadores MODASA	SI	3/11/2025	4/11/2025
	16482 Grettel Chinchilla Tenorio	JEFATURA DE ADQUIRENCIA COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	671	B2B Payments Summit	SI	18/11/2025	21/11/2025
	18851 Claudia Salas Picado	JEFATURA DE EMISION COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	671	B2B Payments Summit	SI	18/11/2025	21/11/2025
	15642 Melvin Garita Mora	SUBGERENTE GENERAL DE OPERACIONES	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	7613 Luis Oviedo Espinoza	JEFATURA DE MEDIOS ELECTRÓNICOS DE PAGO	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	15422 Jorge Leiton Ulate	JEFATURA DE SOPORTE AL NEGOCIO	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	18851 Claudia Salas Picado	JEFATURA DE EMISION COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	16482 Grettel Chinchilla Tenorio	JEFATURA DE ADQUIRENCIA COMERCIAL Y OPERACIONES	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	13445 Cinthya Naranjo Gutierrez	JEFE RIESGO DE CREDITO	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	10706 Henry Rodriguez Chacon	ANALISTA DE CIBERSEGURIDAD	Viajes Exterior BN	720	Mastercard Innovation Forum	SI	1/12/2025	3/12/2025
	8822 Luis Diego Masis Sanabria	JEFATURA DE OPERACION DE SOLUCIONES	Viajes Exterior BN	723	Gartner IT Infrastructure, Operations & Cloud Strategies Conference	SI	9/12/2025	11/12/2025
	7540 Rosaysella Ulloa Villalobos	GERENTE GENERAL	Viajes Exterior BN	719	The Banker 2025 y Cumbre Global de Banca del Financial Times 2025	SI	2/12/2025	4/12/2025
	16282 Silvia Chaves Herra	DIRECTOR (A) DE EXPERIENCIA DE MARCA Y RELACIONES COR	Viajes Exterior BN	719	The Banker 2025 y Cumbre Global de Banca del Financial Times 2025	SI	2/12/2025	4/12/2025
	17700 Miguel Lizano Lewis	DIRECTOR DE TECNOLOGIA E INNOVACION	Viajes Exterior BN	563	Gartner IT Symposium/Xpo™ 2025	SI	20/10/2025	23/10/2025
	9754 Fabian Rodriguez Carballo	LIDER	Viajes Exterior BN	563	Gartner IT Symposium/Xpo™ 2025	SI	20/10/2025	23/10/2025
	15593 Alvaro Guevara Villalobos	JEFATURA MODELOS MATEMATICOS	Viajes Exterior BN	727	CXFS CONNECT 2025	SI	2/12/2025	3/12/2025

Funcionario(s) participante (s)	Destino	Duración (Horas)	Descripción de evento o actividad
Mariano Ruiz Trejos. Exgerente General	Antigua Guatemala	28 y 29 de agosto del 2025	Foro Internacional de Emisores de los Mercados de Valores de las Américas (FIMVA 2025 VII)
Mariano Ruíz Trejos. Exgerente General	Miami, Florida, Estados Unidos	12 al 14 de agosto del 2025	Black Salmon U.S. Industrial Roadshow
Mariano Ruíz Trejos Exgerente General	Panamá	10 y 11 de setiembre	Foro de Inversionistas 2025Latinex, Euroclear
Mariano Ruíz Trejos Exgerente General	Madrid, España	16 al 18 de setiembre	FIAB 52. ° de la Asamblea General y reunión anual de la Federación Iberoamericana de Bolsas y Mercados de Valores

Funcionario(s) participante (s)	Destino	Duración (Horas)	Descripción de evento o actividad
Ileana Atan Chan. Gerente General A.I.	Madrid-España	66 horas	BN Fondos participó en la 4ta Conferencia de Financiación para el Desarrollo, organizada por la ONU para presentar el Fondo de Electromovilidad.

Funcionario(s) participante (s)	Destino	Duración (Horas)	Descripción de evento o actividad
José Luis Arias Zúñiga	Santiago, Chile	144	FIAP 2025
Marco Varas Aguilar	Santiago, Chile	144	FIAP 2025
Noylin Cruz Suárez	Santiago, Chile	144	FIAP 2025

Funcionario(s) participante (s)	Destino	Duración (Horas)	Descripción de evento o actividad
Kathia Castro Delgado	Argentina	24	XXXV Congreso Iberoamericano COPAPROSE del 7 de octubre al 09 de octubre del 2025.
Rocio Pérez Calvo	Argentina	24	XXXV Congreso Iberoamericano COPAPROSE del 7 de octubre al 09 de octubre del 2025.
Antonio Mora Alfaro	Colombia	48	Visita al Workshop Banca Seguros Colombia del 08 al 14 de octubre del 2025.
Antonio Mora Alfaro	España	56	Misión Académica Empresarial, Seguros y Gerencia Aseguradora del 22 al 28 de junio del 2025.
Esteban Umaña Lizano	España	56	Misión Académica Empresarial, Seguros y Gerencia Aseguradora del 22 al 28 de junio del 2025.
Jessica Borbon Guevara	España	56	Misión Académica Empresarial, Seguros y Gerencia Aseguradora del 22 al 28 de junio del 2025.
Andrea Vindas Lara	España	56	Misión Académica Empresarial, Seguros y Gerencia Aseguradora del 22 al 28 de junio del 2025.
Antonio Mora Alfaro	Nicaragua	24	Pasantía Banca de Seguros 3.0 organizado LAFISE en Nicaragua del 05 al 7 de marzo del 2025.
Bernal Alvarado Delgado	Nicaragua	24	Pasantía Banca de Seguros 3.0 organizado LAFISE en Nicaragua del 05 al 7 de marzo del 2025.
José Barrientos Solano	Nicaragua	24	Pasantía Banca de Seguros 3.0 organizado LAFISE en Nicaragua del 05 al 7 de marzo del 2025.
Natalia Gómez Segura	Nicaragua	24	Pasantía Banca de Seguros 3.0 organizado LAFISE en Nicaragua del 05 al 7 de marzo del 2025.

Funcionario(s) participante (s)	Destino	Duración (Horas)	Descripción de evento o actividad
Juan Carlos Yglesias Vargas	Las Vegas, USA	48 hrs aprox 4 días Completos	NICE INTERACTIONS 2025
Juan Carlos Yglesias Vargas	Las Vegas, USA	36 hrs aprox 3 días Completos	CUSTOMER CONTACT WEEK LAS VEGAS
Juan Carlos Yglesias Vargas	Tennessee, USA	32 hrs aprox 3 días Completos	Xperience Genesys 2025